

ชื่อเรื่อง การเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานโดยการบริหารต้นทุนธุรกิจสหกรณ์
 กรณีศึกษา : สหกรณ์การเกษตรเขียงคำ จำกัด

ผู้วิจัย อาจารย์อัษฎา ไพค่านาม

บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) ศึกษาโครงสร้างต้นทุนในแต่ละธุรกิจหลักของสหกรณ์การเกษตรเขียงคำ จำกัด และ 2) ศึกษาการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์การเกษตรเขียงคำ จำกัด ซึ่งการวิจัยครั้งนี้ ใช้วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล โดยการประชุมกลุ่ม (Focused group) ระหว่างคณะกรรมการดำเนินการ ผู้ตรวจสอบกิจการ และฝ่ายจัดการของสหกรณ์การเกษตรเขียงคำ จำกัด เพื่อวิเคราะห์ปัญหาและหาแนวทางแก้ไข ร่วมกับการวิเคราะห์ข้อมูลจากงบการเงินรายงานประจำปี เพื่อนำไปสู่แนวทางการบริหารงานที่เพิ่มประสิทธิภาพแก่สหกรณ์

ผลจากการศึกษาโครงสร้างต้นทุนของแต่ละธุรกิจหลักของสหกรณ์พบว่า สหกรณ์มีการควบคุมค่าใช้จ่ายในธุรกิจสินเชื่อ และธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย ตลอดจนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานได้เป็นอย่างดี แต่สำหรับธุรกิจรวบรวมผลผลิตผลการเกษตร สหกรณ์ต้องรับภาระค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ในโครงการสินทรัพย์ตลาดกลางที่มีจำนวนสูงมาก ซึ่งถูกนำมาแสดงไว้เป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจมีจำนวนสูงถึงปีละ 228,633.80 บาท ในขณะที่อัตราค่าไรส่วนเกินจากธุรกิจรวบรวมผลผลิตมีเพียงร้อยละ 3.25 เท่านั้น ดังนั้น การเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจในธุรกิจรวบรวมผลผลิตของสหกรณ์นี้ได้ สามารถทำได้โดยการรวบรวมผลผลิตและขายให้ได้ 7,034,886.15 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2,980 ของยอดขายในปัจจุบัน ซึ่งเป็นการรวบรวมผลผลิตผลการเกษตรที่สูงมาก ส่วนในธุรกิจแปรรูปผลผลิตผลการเกษตร มีค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ตลาดกลางได้แก่ โรงสี และไซโล จำนวน 25,807.92 บาท ทั้งที่ในปัจจุบันสหกรณ์ไม่สามารถสร้างรายได้จากธุรกิจนี้ได้ ดังนั้น ในการประชุมกลุ่มร่วมกันระหว่างฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ ประธานกลุ่ม และผู้วิจัย จึงมีความเห็นร่วมกันว่าการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจในทั้ง 2 ธุรกิจนี้ สหกรณ์ต้องสร้างเครือข่ายพันธมิตรเพื่อร่วมใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ตลาดกลางดังกล่าว เพื่อก่อให้เกิดรายได้แก่สหกรณ์ในรูปของค่าเช่าสินทรัพย์นั้นๆ

Title: An increasing operational efficiency by cost management of cooperative business Case study: Chiang Kham Agricultural Cooperative limited.

Author Atchaya Paikhamnam

ABSTRACT

This study has objective to 1) examine the cost structure of each core business of Chiang Kham Agricultural Cooperatives, Ltd. and 2) study the increasing efficiency of the Chiang Kham Agricultural Cooperatives Ltd. 's operations. This research has collected data by Focused Group method between the board of directors, company auditors and the management group of Chiang Kham Agricultural cooperatives, Ltd to analyze problems and find solutions with the analysis of Annual Report from financial statements which will be our guideline to enhance the cooperative business.

From the study the cost structure of each cooperatives business, found that the cooperative had good credit cost controlling and procurement of goods for resale and the cost of operations as well. But for a business of gathering agricultural product, the cooperatives had to bear with the very high depreciation of asset in the marketplace asset project and it was presented as part of the business cost = 228,633.80 baht per year, while the rate of contribution margin from collected yield was only 3:25 %. Therefore, if the cooperative needs to enhance the effective of collected yield operations, the cooperative has to consolidate sale volume to be 7,034,886.15 baht or 2980% of current sale volume. This is a very high amount of collected yield. About the agricultural product processing business, the depreciation of the marketplace asset such as mills and silos = 25,807.92 baht whereas the cooperatives currently could not make return from this business.

Therefore, from the group meeting between management team, board of director, chairman of the management committee and the researcher has agreed that to enhance the cooperative of two businesses. The cooperative needed to create the affiliated network to share the benefits from the marketplace asset for retaining income in term of rental asset.