

ชื่อเรื่อง การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการธุรกิจสหกรณ์โดยการจัดทำแผนกลยุทธ์แบบ
ควบคุมและแนะนำ กรณีศึกษา สหกรณ์การเกษตรบึงสามพัน จำกัด

ผู้วิจัย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชลลดา ชะโลมกลาง

บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาปัญหาการบริหารจัดการธุรกิจของสหกรณ์ และศึกษาการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการธุรกิจสหกรณ์โดยการจัดทำแผนกลยุทธ์แบบควบคุมและแนะนำ การวิจัยครั้งนี้รวบรวมข้อมูลปฐมภูมิ ประกอบด้วย แนวทางการจัดทำแผนกลยุทธ์ในธุรกิจหลักของสหกรณ์ 4 ธุรกิจ เริ่มตั้งแต่การกำหนดเป้าหมายทำแผนกลยุทธ์ ระยะเวลาการดำเนินงานตามแผนงบประมาณ กลยุทธ์ที่ใช้ในแต่ละแผนธุรกิจ ผู้รับผิดชอบแผน ผู้ควบคุมและแนะนำแผน ข้อมูลทุติยภูมิ ทำการรวบรวมข้อมูลจากงบการเงิน รายงานกิจการประจำปี 2552 ประกอบด้วย งบดุล งบกำไรขาดทุน รายละเอียดประกอบงบการเงิน ตลอดจนงานวิจัยที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ

ผลการวิจัยพบว่าสหกรณ์การเกษตรบึงสามพัน จำกัด มีผลประกอบการขาดทุนต่อเนื่อง 3 ปี จนทำให้เกิดปัญหาการขาดทุนสะสม 2.89 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 61.61 ของทุนของสหกรณ์ เนื่องจากสหกรณ์ขาดการวางแผนกลยุทธ์ที่เหมาะสมในแต่ละธุรกิจ รวมถึงคณะกรรมการและเจ้าหน้าที่ของสหกรณ์ยังขาดความเข้าใจเกี่ยวกับการวางแผนกลยุทธ์ การจัดทำแผนกลยุทธ์แบบควบคุมและแนะนำในปี 2553 ที่เหมาะสม สามารถเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการธุรกิจสหกรณ์ โดยสหกรณ์มีกำไรสุทธิในปี 2553 จำนวน 0.14 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2552 ที่มีขาดทุนสุทธิ 1.10 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 112.73 การจัดทำแผนกลยุทธ์แบบควบคุมและแนะนำ มี 6 ขั้นตอน ดังนี้ 1. การวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของสหกรณ์ปี 2552 2. การวิเคราะห์ความสามารถหลักของสหกรณ์ (Core Competency) 3. การวิเคราะห์งบการเงินแยกตามธุรกิจของสหกรณ์ 4. การกำหนดเป้าหมายแผนกลยุทธ์ธุรกิจของสหกรณ์ปี 2553 5. การนำแผนกลยุทธ์ธุรกิจของสหกรณ์สู่การปฏิบัติด้วย BSC และ 6. การวิเคราะห์ภาวะเศรษฐกิจทางการเงินของสหกรณ์ด้วย CFSAWss

Research Title Enhancement of the Efficiency in the Management of Cooperative
Business by Preparing the Strategic Plan on Control and Advices:
A case study of Buengsamphan Agricultural Cooperative Ltd.

Author Assistant Professor Chollada Chalomklang

ABTRACT

This research found Buengsamphan Agricultural cooperative Ltd. Consecutively lost the capital for 3 year, resulting in the problem of accumulated capacity losing for 2.89 millions baht This was because the cooperative lacked of an appropriate strategic planning for each operation. However, an appropriate control and advice strategic planning in 2010 could increase the efficiency in the cooperative business management. That was, the cooperative could earn net profit for 0.14 million baht. The preparation of the strategic plan on control and advices consisted of 6 step as following: 1) an analysis of financial status and outcomes of the cooperative operation in 2009; 2) an analysis of the cooperative core competency; 3) an analysis of financial statement base on operation of the cooperative; 4) the determination of strategic plan goals of the cooperative in 2010; 5) the implementation of the cooperative's strategic plan by using BSC; 6) an analysis of the economic condition on financial of the cooperative by using CFSAWss