

การวิเคราะห์ประสิทธิภาพการดำเนินงานและแนวทางการพัฒนาที่
เหมาะสมของสหกรณ์ผู้ปลูกมันฝรั่งเชียงใหม่

An Analysis of Efficiency in Operation and Optimal Development for
Cooperative of Potato Farmers in Chiangmai

มนตรี สิงหواره

Montri Singhavara

คณะเศรษฐศาสตร์ ม.แม่โจ้

บทคัดย่อ

สหกรณ์ผู้ปลูกมันฝรั่งเชียงใหม่เป็นหนึ่งในสหกรณ์การเกษตรที่ได้จัดทำแผนกลยุทธ์เพื่อการพัฒนาสหกรณ์โดยอาศัยกระบวนการมีส่วนร่วมของทีมงานผู้บริหารและตัวแทนสมาชิกสหกรณ์ ด้วยวิธีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก(SWOT) ทำให้ได้มาซึ่งวิสัยทัศน์ คือ "เป็นสถาบันเกษตรกรที่เข้มแข็ง สร้างมาตรฐานการผลิต เพิ่มคุณภาพชีวิตและผูกมิตรเครือข่ายธุรกิจสหกรณ์" และมีกลยุทธ์ที่สามารถดำเนินการได้ในระยะสั้นประกอบด้วย 1) การปรับปรุงวิธีการติดตามเร่งรัดหนี้สิน 2) การสร้างความเชื่อมั่นและความพึงพอใจการให้สินเชื่อแก่สมาชิก 3) การปรับปรุงและขยายการให้บริการ สถานีบริการน้ำมัน และ 4) การปรับปรุงวิธีการถือหุ้นและลงทุนใหม่จากสมาชิก

จากการวิเคราะห์ค่าประสิทธิภาพและการเปลี่ยนแปลงของประสิทธิภาพของสหกรณ์การเกษตรจำนวน 55 แห่งในจังหวัดเชียงใหม่ ในช่วงปี พ.ศ. 2549-2553 ด้วยวิธี Data Envelope Analysis(DEA) และ Malmquist TFP index หรือ Total productivity change แสดงให้เห็นว่าผลิตภาพโดยรวมของสหกรณ์การเกษตรทั้ง 55 แห่ง (Total productivity change) มีแนวโน้มลดลงในช่วงปี 2549-2552 และเพิ่มขึ้นในช่วงปี 2552-2553 สหกรณ์ผู้ปลูกมันฝรั่งมีค่าการเปลี่ยนแปลงผลิตภาพมากกว่าค่าเฉลี่ยจากสหกรณ์การเกษตร 55 แห่ง ในช่วง พ.ศ. 2551-2552 สาเหตุสำคัญที่ทำให้ค่าผลิตภาพโดยรวม(Total productivity change) ลดลงได้แก่การลดลงของค่าประสิทธิภาพการดำเนินงาน (Technical Efficiency Change) ในขณะที่การเปลี่ยนแปลงของค่าประสิทธิภาพทางเทคโนโลยี (Frontier Shift) มีค่าเพิ่มขึ้นในช่วงปี 2551-2553 และในส่วนของสหกรณ์ผู้ปลูกมันฝรั่งนั้นมีค่าผลิตภาพสูงสุดในช่วงปี พ.ศ. 2551-2552 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของประสิทธิภาพทางเทคโนโลยี ปัจจัยการผลิตที่ต้องลดลงมากที่สุดโดยเฉลี่ยเพื่อให้สหกรณ์การเกษตรโดยรวมมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นได้แก่ เงินให้กู้รวม รองลงมา คือ ทุนเรือนหุ้น และธุรกิจสินเชื่อ ตามลำดับ

Abstract

An Analysis of Efficiency in Operation and Optimal Development for Cooperative of Potato Farmers in Chiangmai

Montri Singhavara

Faculty of Economics , Maejo University

Cooperative of potato growers in Chiang Mai is the one of Agricultural Cooperative, which had the strategic plan for the cooperative development process through the participation of its management team and member of the cooperative with both internal and external environment analysis (SWOT). This method is to obtain a vision of "Strong farmers institute , Standards of production , Enhance the quality of life and Making a cooperative network" . The four strategy can be implemented in the short term; firstly, to improve Credit Management; secondly, to create confidence and satisfaction of loans to members; thirdly, to improve cooperative oil service stations and finally to improve the practice of holding and investment.

From the analysis of the efficiency and productivity of the agricultural cooperatives, a total of 55 in Chiang Mai Province of period 2006-2010, using Data Envelope Analysis (DEA) and Malmquist TFP index or the Total productivity change, the result shows that overall agricultural productivity tends to decline during the years 2006-2009 and increase in the years 2009-2010. Cooperative of Potato Growers have the productivity change more than the average of 55 agricultural cooperatives in the 2008-2009 period. Total productivity change was mainly decreased due to technical efficiency change decline, while the frontier shift has been increasing over the year of 2551-2553. Cooperative of potato growers has the highest productivity of period 2551-2552 due to the increase in technological efficiency. The factors of production which have been reduced on average, so that overall agricultural efficiency would increase include total loan , capital stock and business loans , respectively.