

การพัฒนาสหกรณ์การเกษตร: กรณีศึกษา สหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด
อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี



ประทีน ปณิธิกุล

ปัญหาพิเศษนี้เป็นส่วนหนึ่งของความสมบูรณ์ของการศึกษาตามหลักสูตร
ปริญญาวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์สหกรณ์
โครงการบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้

พ.ศ. 2547

ลิขสิทธิ์ของโครงการบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้



ใบรับรองปัญหาพิเศษ
โครงการบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ปริญญาวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์สหกรณ์

ชื่อเรื่อง

การพัฒนาสหกรณ์การเกษตร: กรณีศึกษาสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด
อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี

โดย

ประทีน ปณิธิกุล

พิจารณาเห็นชอบโดย

ประธานกรรมการที่ปรึกษา

(รองศาสตราจารย์ ดร.อาบ นคะจัด)

วันที่ 24 เดือน พ.ย. พ.ศ. 47

กรรมการที่ปรึกษา

(รองศาสตราจารย์ประยงค์ สายประเสริฐ)

วันที่ 24 เดือน พ.ย. พ.ศ. 47

กรรมการที่ปรึกษา

(รองศาสตราจารย์ ดร.ประเสริฐ จรรยาสุภาพ)

วันที่ 24 เดือน พ.ย. พ.ศ. 47

หัวหน้าภาควิชาเศรษฐศาสตร์และสหกรณ์การเกษตร

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์วิชัย ต้นวัฒนากุล)

วันที่ 24 เดือน พ.ย. พ.ศ. 47

โครงการบัณฑิตวิทยาลัยรับรองแล้ว

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ทรงวุฒิ เพ็ชรประดับ)

รองประธานกรรมการ โครงการบัณฑิตวิทยาลัย

วันที่ 29 เดือน พ.ย. พ.ศ. 47

ชื่อเรื่อง	การพัฒนาสหกรณ์การเกษตร: กรณีศึกษา สหกรณ์การเกษตร ลำลูกกา จำกัด อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี
ชื่อผู้เขียน	นางสาวประทีน ปณธิกุล
ชื่อปริญญา	วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์สหกรณ์
ประธานกรรมการที่ปรึกษา	รองศาสตราจารย์ ดร.อาบ นคะจัด

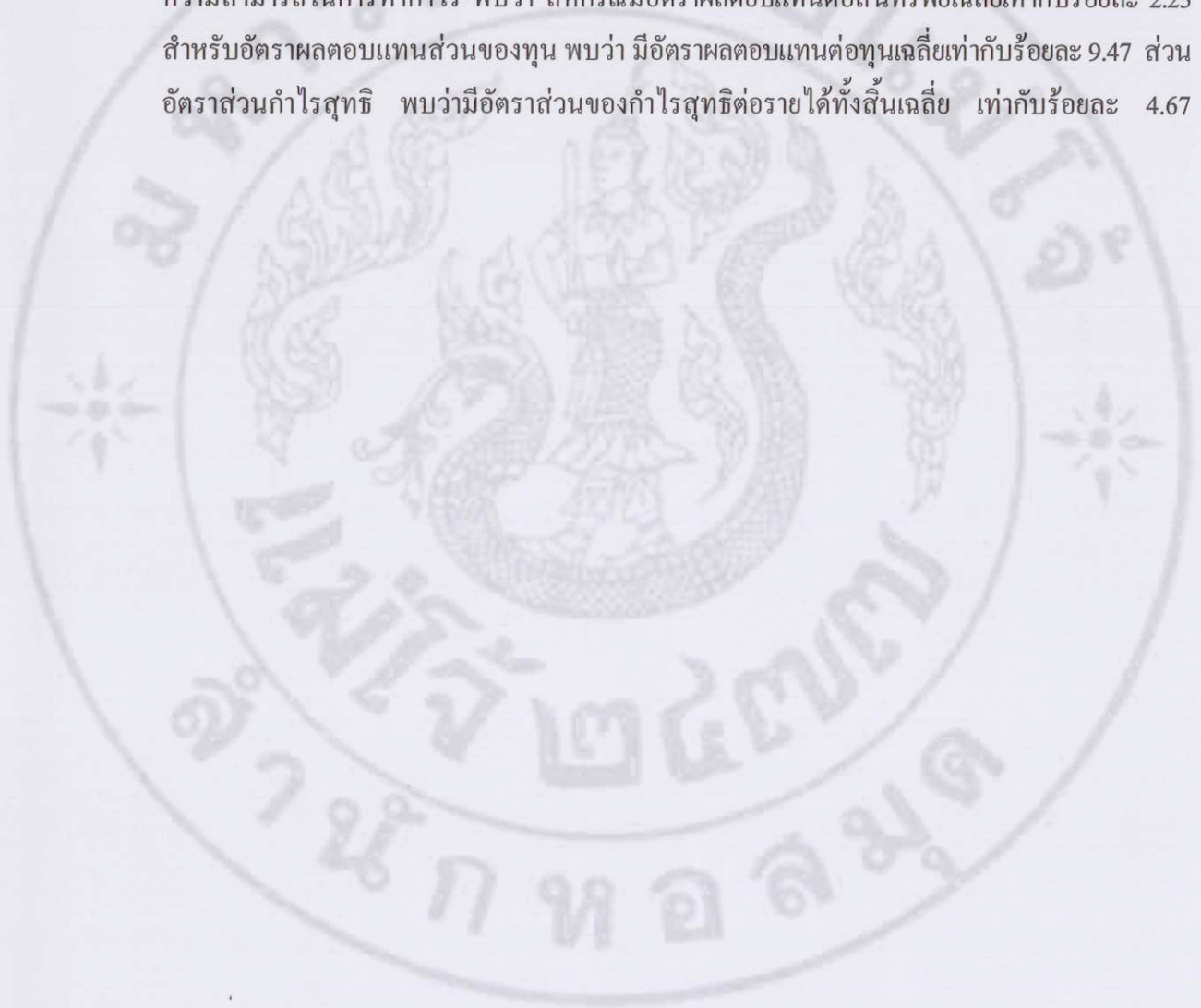
บทคัดย่อ

การศึกษการพัฒนาสหกรณ์การเกษตร: กรณีศึกษา สหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี ครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษการพัฒนาสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด ในเรื่อง การพัฒนาองค์กร การพัฒนาธุรกิจ และการพัฒนารายได้ของสมาชิก ของสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด เพื่อวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนาสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด ในด้าน การพัฒนาองค์กร การพัฒนาธุรกิจ และการพัฒนารายได้ของสมาชิก ของสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด และเพื่อสรุปและเสนอแนะแนวทางในการแก้ไขปัญหาและแนวทางในการพัฒนาสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด โดยทำการเก็บรวบรวมข้อมูลจากสมาชิก คณะกรรมการ และฝ่ายจัดการของสหกรณ์ ทำการเก็บรวบรวมข้อมูลโดยใช้แบบสอบถาม และข้อมูลผลการดำเนินงานของสหกรณ์ ซึ่งผลการศึกษาได้ดังนี้

ผลการวิจัยพบว่า สมาชิกสหกรณ์ส่วนใหญ่เป็นเพศชาย มีอายุเฉลี่ย 47.18 ปี มีการศึกษาระดับต่ำกว่าปริญญาตรี มีระยะเวลาการเป็นสมาชิกสหกรณ์เฉลี่ย 14.52 ปี มีจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ในสหกรณ์เฉลี่ย 4,420.28 หุ้น ส่วนใหญ่เข้าเป็นสมาชิกสหกรณ์เพื่อฝากเงินไว้กับสหกรณ์ มีขนาดพื้นที่ถือครองเพื่อการเกษตรเฉลี่ย 37.19 ไร่ 3 สมาชิกสหกรณ์มีความรู้ความเข้าใจในหลักและวิธีการสหกรณ์ในระดับมาก (เกินร้อยละ 80) สมาชิกสหกรณ์มีความคิดเห็นเกี่ยวกับการให้บริการด้านการฝากเงิน ด้านการกู้เงินของสหกรณ์ ด้านธุรกิจซื้อด้านธุรกิจขาย โดยรวมในระดับมาก โดยสมาชิกมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ของสหกรณ์ ในระดับมาก

ผลการศึกษาการพัฒนาองค์กรของสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด พบว่า สหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด มีจำนวนสมาชิกเพิ่มขึ้นทุกปี มีการกำหนดหลักเกณฑ์การจัดชั้นสมาชิกในแต่ละชั้น และสิทธิประโยชน์ที่จะได้รับไว้อย่างชัดเจน สำหรับด้านโครงสร้างทางการเงินของสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา พบว่า ทุนดำเนินการของสหกรณ์มีการเพิ่มขึ้นมากที่สุดในปี 2544 โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 37.66 ส่วนทุนเรือนหุ้นมีอัตราการเพิ่มขึ้นทุกปี แสดงให้เห็นว่าสมาชิกมีการถือหุ้นเพิ่มขึ้น

ผลการศึกษาการวิเคราะห์ประสิทธิภาพในการบริหารงาน พบว่า สหกรณ์มีสินทรัพย์หมุนเวียนของ สหกรณ์มากกว่าหนี้สินหมุนเวียนในปีบัญชี 2541-2545 โดยสหกรณ์มีอัตราส่วนทางการเงินหมุนเวียนเฉลี่ย เท่ากับ 1.21 อัตราส่วนวัดความสามารถในการก่อหนี้ พบว่า สหกรณ์มีหนี้สินทั้งสิ้นมากกว่าทุนของสหกรณ์ในทุกปีบัญชี โดยสหกรณ์มีอัตราส่วนหนี้สินทั้งสิ้นต่อทุนเฉลี่ย 3.15 และอัตราส่วนวัดความสามารถในการใช้สินทรัพย์ พบว่า อัตราส่วนร้อยละของรายได้ต่อสินทรัพย์ทั้งสิ้นของสหกรณ์มีอัตราหมุนของสินทรัพย์ทั้งสิ้นเฉลี่ย 0.73 รอบ อัตราส่วนวัดความสามารถในการทำกำไร พบว่า สหกรณ์มีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 2.23 สำหรับอัตราผลตอบแทนส่วนของทุน พบว่า มีอัตราผลตอบแทนต่อทุนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 9.47 ส่วนอัตราส่วนกำไรสุทธิ พบว่ามีอัตราส่วนของกำไรสุทธิต่อรายได้ทั้งสิ้นเฉลี่ย เท่ากับร้อยละ 4.67



Title	Development of Agricultural Cooperatives: A Case Study of Lumlukka Agricultural Cooperative Limited, Amphur Lumlukka, Changwat Pathumthani
Author	Miss. Pratin Panithikul
Degree of	Master of Science in Cooperative Economics
Advisory Committee Chairperson	Associate Professor Dr.Arb Nakajud

ABSTRACT

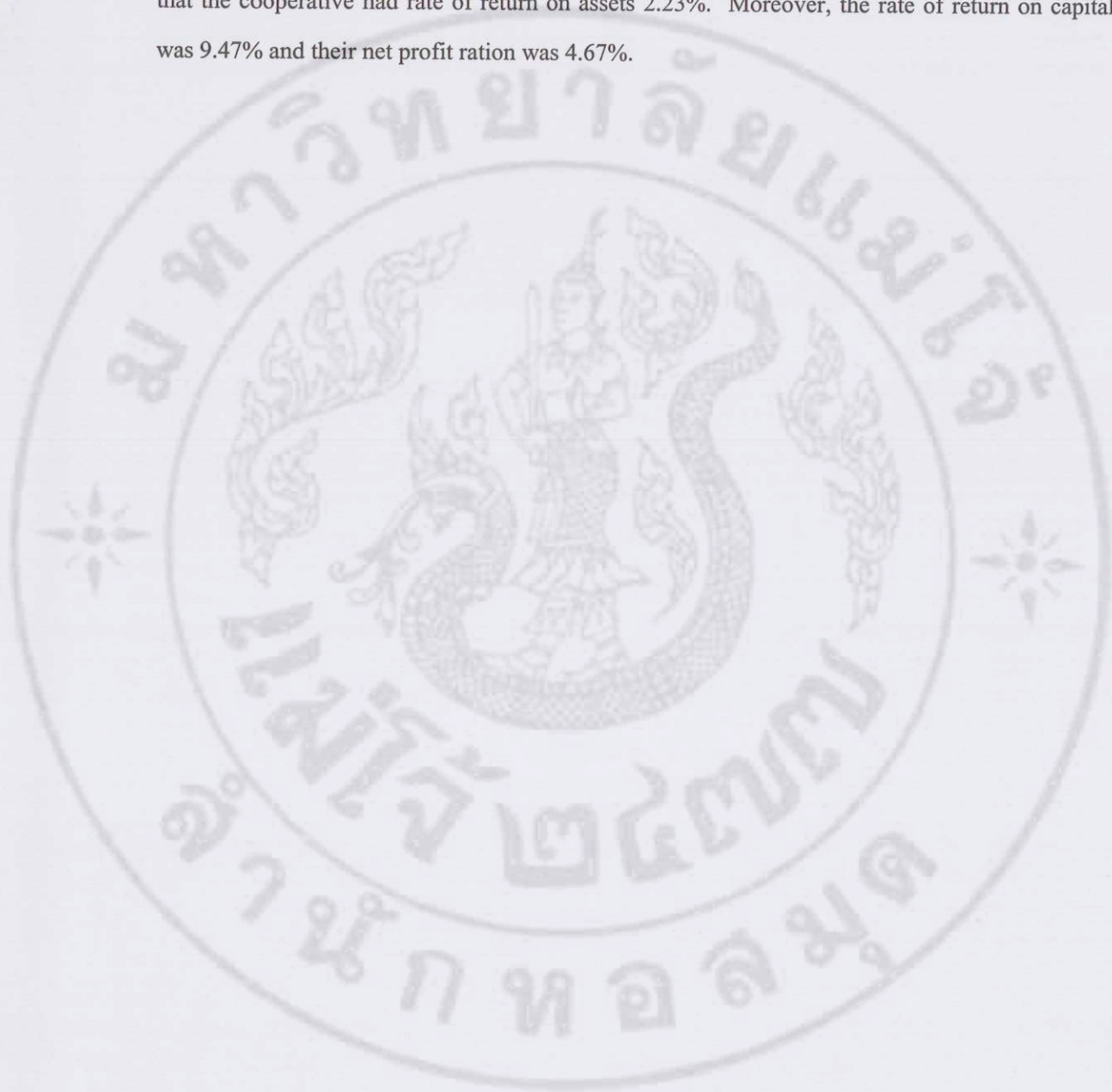
The purposes of the research were to 1) study the development of Lumlukka Agricultural Cooperative in term of its organization, business, and members' income; 2) analyze the data concerning those three aspects; and 3) summarize and recommend guidelines for problem solving and cooperative development. The data were collected by means of questionnaires from cooperative members, management committee, Board of Director and cooperative implementation results.

The result showed that most cooperative members were males with the age of 40-50 years and held under bachelor degrees. They had been cooperative members, on average, by 14.52 years and their average cooperative share capital was 4,420.28. Most of them were cooperative members in order to save money. On average, they held 37.9 rai of farmland. It was also found that the cooperative members knew and understood about cooperative principles and methods at a high level (> 80%). Moreover, their opinions concerning cooperative services in term of depositing money, and trading were at al high level as well as their participation in cooperative activities.

On the development of cooperative organization, it was found that the membership had continuously increased and regulations concerning the membership strata and benefit sharing were clearly set. On the financial ratios of the cooperative, it was found that the highest increase (37.66%) in work capital was in 2001 while share capital has annually increased. This meant that the members had increased their holding.

On the administrative efficiency, it was found that during the fiscal year 1988-2002 the cooperative had more current assets than current liability with current financial ration,

on average, by 1.21. On leverage turnover ratio, it was found that the cooperative had annually more debt than capital with debt-equity ratio, on average, by 3.15. On the percentage of income per assets, it had assets turnover ratio, on average, by 0.73. On operating profit ratio, it was found that the cooperative had rate of return on assets 2.23%. Moreover, the rate of return on capital was 9.47% and their net profit ration was 4.67%.



กิตติกรรมประกาศ

การวิจัยฉบับนี้สำเร็จลุล่วงไปด้วยดี โดยได้รับความช่วยเหลือจากคณะกรรมการที่ปรึกษา ซึ่งประกอบด้วย รองศาสตราจารย์ ดร.อาบ นกะจิต ประธานกรรมการที่ปรึกษา รองศาสตราจารย์ ประยงค์ สายประเสริฐ และ รองศาสตราจารย์ ดร. ประเสริฐ จรรยาสุภาพ กรรมการที่ปรึกษางานวิจัย ที่ได้กรุณาให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะ ซึ่งผู้วิจัยขอขอบพระคุณไว้เป็นอย่างสูง มา ณ ที่นี้ นอกจากนี้ผู้วิจัยขอขอบคุณ เจ้าหน้าที่โครงการบัณฑิตวิทยาลัยทุกท่านที่ให้ความกรุณาแนะนำขั้นตอน ในการทำปัญหาพิเศษให้สำเร็จลุล่วงไปด้วยดี

ขอขอบพระคุณคณะกรรมการ และคณะเจ้าหน้าที่สหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด จังหวัดปทุมธานี ที่ให้ข้อมูล ที่เป็นประโยชน์ต่อการทำวิจัยในครั้งนี้ รวมทั้งเจ้าหน้าที่ทุกท่านที่ให้ข้อมูลต่าง ๆ แก่ผู้วิจัยซึ่งมิได้กล่าวขาน ณ ที่นี้ รวมถึงพี่ ๆ น้อง ๆ และเพื่อนนักศึกษาปริญญาโททุกท่าน ที่มีส่วนช่วยเหลือในการวิจัยครั้งนี้

ประทีน ปณิธิกุล

พฤษภาคม 2547

สารบัญเรื่อง

	หน้า
บทคัดย่อ	(3)
ABSTRACT	(5)
กิตติกรรมประกาศ	(7)
สารบัญเรื่อง	(8)
สารบัญตาราง	(10)
สารบัญภาพ	(12)
บทที่ 1 บทนำ	1
ความสำคัญของปัญหา	2
วัตถุประสงค์ของการวิจัย	3
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	4
ขอบเขตและข้อจำกัดของการวิจัย	4
นิยามศัพท์ที่ใช้ในการวิจัย	5
บทที่ 2 การตรวจเอกสารที่เกี่ยวข้อง	6
ประวัติของสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด	6
ยุทธศาสตร์การพัฒนาสหกรณ์	19
แนวความคิดเกี่ยวกับอัตราส่วนทางการเงิน	23
แนวคิดเกี่ยวกับเรื่องการวิเคราะห์แนวโน้ม	24
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	25
ภาคสรุป	27
กรอบแนวความคิดในการวิจัย	28
บทที่ 3 วิธีการวิจัย	29
สถานที่ดำเนินการวิจัย	29
ประชากรและวิธีการสุ่มตัวอย่าง	29
เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา	30
การทดสอบเครื่องมือ	31
การเก็บรวบรวมข้อมูล	31
การวิเคราะห์ข้อมูล	32

บทที่ 4 ผลการวิจัยและวิจารณ์	35
ตอนที่ 1 ผลการวิเคราะห์การพัฒนางค์กรของสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด	35
ตอนที่ 2 ผลการวิเคราะห์การพัฒนาธุรกิจของสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด	35
ตอนที่ 3 ผลการวิเคราะห์การพัฒนารายได้ของสมาชิกสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด	75
ตอนที่ 4 ปัญหาในการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด	80
บทที่ 5 สรุปและข้อเสนอแนะ	85
สรุปผลการวิจัย	85
ข้อเสนอแนะ	94
ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป	99
บรรณานุกรม	101
ภาคผนวก	103
ภาคผนวก ก แบบสอบถาม	104
ภาคผนวก ข กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษา	115
ภาคผนวก ค ระเบียบสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด	118
ภาคผนวก ง ประวัติผู้วิจัย	131

สารบัญตาราง

ตาราง	หน้า
1 จำนวนและร้อยละของสมาชิกสหกรณ์จำแนกตามเพศ	35
2 จำนวนและร้อยละของสมาชิกสหกรณ์จำแนกตามอายุ	36
3 จำนวนและร้อยละของสมาชิกสหกรณ์จำแนกตามระดับการศึกษา	37
4 จำนวนและร้อยละของสมาชิกสหกรณ์จำแนกตามระยะเวลาในการเป็นสมาชิกสหกรณ์	37
5 จำนวนและร้อยละของสมาชิกสหกรณ์จำแนกตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ในสหกรณ์	38
6 จำนวนและร้อยละของสมาชิกสหกรณ์จำแนกตามวัตถุประสงค์ในการเข้าเป็นสมาชิกสหกรณ์	39
7 จำนวนและร้อยละของสมาชิกสหกรณ์จำแนกตามการการมีเงินฝากกับสหกรณ์	40
8 จำนวนและร้อยละของสมาชิกสหกรณ์จำแนกตามการการมีหนี้สินกับสหกรณ์	40
9 จำนวนและร้อยละของสมาชิกสหกรณ์จำแนกตามขนาดพื้นที่ถือครองเพื่อการเกษตร	41
10 จำนวนและร้อยละของสมาชิกสหกรณ์จำแนกตามความรู้ความเข้าใจในหลักและวิธีการสหกรณ์	43
11 จำนวน ร้อยละ ค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของสมาชิกสหกรณ์ จำแนกตามความคิดเห็นเกี่ยวกับการให้บริการด้านต่าง ๆ ของสหกรณ์	45
12 จำนวน ร้อยละ ค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของสมาชิกสหกรณ์ จำแนกตามการมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ของสมาชิก	48
13 ผลการประเมินความคิดเห็นของคณะกรรมการและผู้ตรวจสอบกิจการเกี่ยวกับการดำเนินงานของสหกรณ์	50
14 ผลการประเมินความคิดเห็นของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการดำเนินงานของสหกรณ์	52
15 จำนวนและอัตราส่วนการเพิ่มของจำนวนสมาชิกสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด	53
16 ปริมาณ และอัตราการเพิ่มของทุนการดำเนินการและส่วนของทุนเรือนหุ้นของสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด ระหว่างปี 2542-2546	56
17 อัตราส่วนทุนหมุนเวียนของสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด อำเภอลำลูกกา จำกัด จังหวัดปทุมธานี ปีบัญชี 2541-2545	63
18 อัตราส่วนหนี้สินทั้งสิ้นต่อทุนของสหกรณ์ ของสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด จังหวัดปทุมธานี ปีบัญชี 2541-2545	64

ตาราง	หน้า
19 อัตราส่วนลูกหนี้ต่อส่วนกองทุนเรือนหุ้น ของสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด จังหวัดปทุมธานี ปีบัญชี 2541-2545	65
20 อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินการต่อสินทรัพย์ทั้งสินเฉลี่ย ของสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี ปีบัญชี 2541-2545	66
21 อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินการต่อทุนเฉลี่ย ของสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี ปีบัญชี 2541-2545	67
22 อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้ ทั้งสิ้น ของสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี ปีบัญชี 2541-2545	68
23 งบดุลเปรียบเทียบและวิเคราะห์อัตราร้อยละของแนวโน้ม ระหว่างปีทางบัญชี 2541-2545 ของสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2541-2545	71
24 งบกำไรขาดทุนและวิเคราะห์อัตราร้อยละของแนวโน้ม ระหว่างปีทางบัญชี 2541-2545 ของสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2541-2545	74
25 จำนวนและร้อยละของสมาชิกสหกรณ์จำแนกตามรายได้ในภาคเกษตรต่อปี	75
26 จำนวนและร้อยละของสมาชิกสหกรณ์จำแนกตามรายได้นอกภาคเกษตรต่อปี	76
27 จำนวนและร้อยละของสมาชิกสหกรณ์จำแนกตามรายจ่ายในภาคเกษตรต่อปี	77
28 จำนวนและร้อยละของสมาชิกสหกรณ์จำแนกตามรายจ่ายนอกภาคเกษตรต่อปี	78
29 รายได้และค่าใช้จ่ายสุทธิเฉลี่ยต่อปีในภาคเกษตรและนอกภาคเกษตรของสมาชิกสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด	79

สารบัญภาพ

ภาพ		หน้า
1	โครงสร้างองค์กรของสหกรณ์การเกษตร ลำลูกกา จำกัด	10
2	กรอบแนวความคิดในการวิจัย	29



บทที่ 1

บทนำ

สหกรณ์เข้ามามีบทบาทในสังคมไทยเป็นอย่างมาก และมีการวิวัฒนาการอย่างต่อเนื่องมา โดยตลอดนับตั้งแต่ได้มีการก่อตั้งสหกรณ์ขึ้นในประเทศไทยเมื่อ ปี พ.ศ. 2459 เป็นต้นมาวัตถุประสงค์ และนโยบายในการจัดตั้งสหกรณ์ได้มีการเปลี่ยนแปลงและปรับปรุงให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับ ความต้องการและการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทย สหกรณ์การเกษตร นับเป็นสหกรณ์หนึ่งที่มีบทบาทสำคัญยิ่ง ในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมในชนบทของประเทศ การจัดตั้งสหกรณ์การเกษตรขึ้นมาก็เพื่อต้องการให้เกษตรกรรวมตัวกัน เพื่อให้มีอำนาจต่อรองใน การดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งหวังที่จะให้สหกรณ์เป็นที่พึ่งของเกษตรกรในการพัฒนาฐานะทาง เศรษฐกิจ สังคม และคุณภาพชีวิตของเกษตรกร โดยเฉพาะอย่างยิ่งในปัจจุบันสภาพเศรษฐกิจทาง การเกษตร การคมนาคมขนส่ง และการตลาดสินค้าเกษตรมีความเจริญก้าวหน้ามากขึ้น สหกรณ์จึง ต้องมีการปรับปรุงรูปแบบในการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ ให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจที่ เปลี่ยนไป มีการดำเนินธุรกิจให้ความช่วยเหลือสมาชิกหลายด้านในลักษณะที่ครบวงจร โดยมุ่งที่ จะให้สมาชิกมีส่วนร่วมในสหกรณ์และทำกิจกรรมร่วมสหกรณ์ให้มากขึ้น ทั้งนี้เพื่อให้สหกรณ์เป็น องค์กรทางเศรษฐกิจที่มีความมั่นคงต่อไป

สหกรณ์เป็นองค์การธุรกิจที่มีลักษณะที่แตกต่างจากองค์การธุรกิจประเภทอื่น คือ สหกรณ์ เป็นองค์การที่มีสมาชิกเป็นเจ้าของ ผู้ควบคุม ผู้ให้บริการ Laidlaw อ้างใน ถวิล เลิศประเสริฐ, 2523: 10) สิ่งสำคัญอีกประการหนึ่งที่จะทำให้สหกรณ์ดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพสามารถอำนวย ประโยชน์ให้แก่สมาชิกได้ตามวัตถุประสงค์ของสหกรณ์ ก็คือสมาชิกต้องมีส่วนร่วมในการ ดำเนินกิจการของสหกรณ์ให้มากที่สุด เพื่อให้สหกรณ์ดำรงอยู่และแก้ปัญหาการดำเนินการต่าง ๆ ที่ จะเกิดขึ้น (เริงศักดิ์ สุกวาทิน, 2525: 25) สหกรณ์การเกษตรส่วนใหญ่ในปัจจุบัน ได้อำนวย ประโยชน์แก่สมาชิกสหกรณ์ ในด้านสินเชื่อ จัดหาปัจจัยการผลิตที่จำเป็นมาจำหน่ายให้สมาชิก และทำการรวบรวมผลผลิตของสมาชิกสหกรณ์มาขายเพื่อที่สมาชิกจะได้ราคาดีขึ้น แต่ก็มีบาง สหกรณ์ไม่สามารถทำธุรกิจได้ครบทุกด้าน ซึ่งทำให้เกิดปัญหาต่าง ๆ ในการดำเนินธุรกิจและจาก การที่สหกรณ์เป็นองค์การธุรกิจที่ต้องการความมั่นคง และสามารถอยู่รอดได้ซึ่งขึ้นอยู่กับ ความสามารถในการจัดการของแต่ละสหกรณ์ การดำเนินธุรกิจของสหกรณ์จะบรรลุเป้าหมายตาม วัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ได้เพียงใดนั้นขึ้นอยู่กับประสิทธิภาพในการบริหารเป็นสำคัญ หากฝ่ายบริหาร และฝ่ายจัดการสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพสามารถตอบสนองความต้องการของ สมาชิกได้อย่างทั่วถึงก็หมายความว่า สหกรณ์จะประสบผลสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ

ความสำคัญของปัญหา

นับตั้งแต่ประเทศไทยเริ่มใช้แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ เป็นเครื่องมือสำคัญในการพัฒนาประเทศเมื่อปี พ.ศ. 2504 เป็นต้นมา อาจกล่าวได้ว่า ยุทธศาสตร์หลักของการพัฒนามุ่งเน้นในการเร่งพัฒนาเศรษฐกิจ โดยการนำเอาทรัพยากรธรรมชาติและทรัพยากรมนุษย์ใช้ขยายฐานการผลิต การประกอบอาชีพและการสร้างรายได้ของคนในชาติ เมื่อเข้าสู่ศตวรรษที่ 21 กระแสการเปลี่ยนแปลงทั้งภายในและภายนอกประเทศซึ่งบ่งชี้ให้เห็นอย่างชัดเจนถึงความจำเป็นที่จะต้องคำนึงถึงการพัฒนาในลักษณะที่ยั่งยืน และต่อเนื่องอย่างมีความสมดุลระหว่างการพัฒนาทางด้านเศรษฐกิจและสังคม ดังนั้นแนวคิดในการพัฒนาประเทศจึงจำเป็นต้องมุ่งเน้นที่การพัฒนาคนในเชิงรุกให้มากขึ้น โดยการเพิ่มศักยภาพของคนในการป้องกันและแก้ไขปัญหา เพื่อให้คนเข้ามามีส่วนร่วมในกระบวนการพัฒนา และรับประโยชน์จากผลของการพัฒนา ตลอดจนปรับปรุงคุณภาพชีวิตของตนควบคู่ไปกับการพัฒนาด้านเศรษฐกิจ และจะเห็นได้จากแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 8 ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของการพัฒนาชนบทไว้ว่า เพื่อให้ประชาชนในชนบทที่ด้อยโอกาสในทางเศรษฐกิจและสังคมได้มีการพัฒนาคุณภาพชีวิตและสามารถช่วยเหลือตนเองได้มากขึ้น พร้อมทั้งปรับตัวให้เข้ากับสภาพเศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อมได้อย่างเหมาะสม โดยมีแนวทางในการพัฒนาที่สำคัญประการหนึ่งคือ การสนับสนุนบทบาทขององค์กรประชาชนในการตัดสินใจแก้ปัญหาของตนเองและชุมชน เพื่อนำไปสู่การช่วยเหลือตนเองได้มากขึ้น

สหกรณ์การเกษตรนับว่ามีบทบาทสำคัญในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในชนบท เนื่องจากการดำเนินกิจกรรมของสหกรณ์การเกษตรต่อมวลสมาชิกจะทำให้ครอบครัวของเกษตรกรในชนบทมีฐานะทางเศรษฐกิจ สังคม และคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น และการให้การศึกษาอบรมต่าง ๆ แก่สมาชิกสหกรณ์ ทำให้สมาชิกมีความรู้ในเรื่องที่เกี่ยวกับวิธีการผลิต การตลาด การร่วมมือกัน เกิดความกระตือรือร้นในการที่จะประกอบอาชีพ เนื่องจากมองเห็นช่องทางจากการเข้าร่วมทำกิจกรรมโดยเป็นสมาชิกสหกรณ์การเกษตร นอกจากนี้ยังพร้อมที่จะให้ความร่วมมือในการที่จะพัฒนาตนเอง โดยการสนับสนุนจากรัฐบาล ซึ่งในที่สุดวิธีการของสหกรณ์การเกษตรก็จะสามารถแก้ไขปัญหาพื้นฐานในชนบทซึ่งเป็นเครื่องถ่วงความเจริญในการพัฒนาประเทศได้เป็นอย่างดี

สหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด จัดทะเบียนเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2517 โดยการควบสหกรณ์หาทุน 4 สหกรณ์ คือ สหกรณ์บึงคอไห สหกรณ์ลำสลับ สหกรณ์ดอนกระถิน และสหกรณ์ลำไทร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้สมาชิกดำเนินธุรกิจร่วมกัน ช่วยเหลือซึ่งกันและกัน และช่วยเหลือส่วนรวม การแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของสมาชิกสหกรณ์ไม่ว่าจะเป็นด้านการขาดแคลนเงินทุนของสมาชิก สหกรณ์ และอำนาจในการต่อรองกับพ่อค้าคนกลาง ปัจจุบันสหกรณ์

การเกษตรลำลูกกา จำกัด เป็นสหกรณ์ขนาดใหญ่ มีสมาชิกทั้งหมด 1,944 คน สังกัดกลุ่มต่าง ๆ จำนวน 42 กลุ่ม สหกรณ์ดำเนินธุรกิจต่าง ๆ ได้แก่ ธุรกิจเครดิต (สินเชื่อ) ธุรกิจการรับฝากเงิน ธุรกิจการซื้อ ธุรกิจการขาย และธุรกิจส่งเสริมอาชีพ ซึ่งที่ผ่านมาสหกรณ์ประสบผลสำเร็จจากการดำเนินธุรกิจมีความเจริญก้าวหน้าตามลำดับ แต่การดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรยังมีปัญหาอุปสรรคเป็นสาเหตุที่ทำให้การดำเนินงานของสหกรณ์ไม่ประสบความสำเร็จ เช่น ลูกหนี้เงินกู้ค้างนาน ดอกเบี้ยเงินให้กู้ค้างรับสูงถึง 5,063,149.88 บาท ในปี 2545 และการรวบรวมผลผลิตของสมาชิกสหกรณ์ไม่สามารถดำเนินงานได้เมื่อปี 2540-2543 เนื่องจากไม่มีอุปกรณ์การตลาด ขาดเงินทุน ขาดตลาดรับซื้อที่แน่นอน และขาดผู้มีประสบการณ์ในการตรวจสอบคุณภาพผลผลิตของสมาชิก สหกรณ์สามารถกลับมาเริ่มดำเนินการรวบรวมข้าวเปลือกจากสมาชิกได้ในปี 2544 แต่สมาชิกยังเข้ามาใช้บริการน้อยมาก จะเห็นได้ว่าสหกรณ์ยังไม่สามารถดำเนินการให้สมาชิกได้ตามความต้องการ ซึ่งปัญหาดังกล่าวเกิดขึ้นเพราะการขาดประสิทธิภาพในการจัดการ การที่สหกรณ์จะดำเนินงานบรรลุผลสำเร็จไปได้นั้น สมาชิก กรรมการ และผู้จัดการตลอดจนเจ้าหน้าที่ของ สหกรณ์ย่อมมีบทบาทและมีความสำคัญต่อกระบวนการจัดการ

ดังนั้นจึงทำให้ผู้วิจัยมีความสนใจที่จะศึกษา เกี่ยวกับการพัฒนาสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด เกี่ยวกับการพัฒนาองค์กร การพัฒนาธุรกิจ และการพัฒนารายได้ของสมาชิก รวมถึงการมีส่วนร่วมของสมาชิก กรรมการ ผู้จัดการ และเจ้าหน้าที่ของสหกรณ์ที่มีผลต่อความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์การเกษตร ตลอดจนสภาพปัญหา สาเหตุของปัญหาเพื่อหาแนวทางแก้ไขการจัดการธุรกิจ ของสหกรณ์การเกษตรให้มีความเข้มแข็งสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เพื่อเป็นแนวทางในการนำไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาความร่วมมือ และการดำเนินธุรกิจกับสหกรณ์ให้มีความเจริญเติบโต และส่งผลให้เกษตรกรที่เป็นสมาชิกมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นต่อไป

วัตถุประสงค์ของการวิจัย

การศึกษาวิจัย มีวัตถุประสงค์ดังนี้

1. เพื่อศึกษาการพัฒนาสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด ในเรื่อง การพัฒนาองค์กร การพัฒนาธุรกิจ และการพัฒนารายได้ของสมาชิก ของสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด
2. เพื่อวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนาสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด ในด้านการพัฒนาองค์กร การพัฒนาธุรกิจ และการพัฒนารายได้ของสมาชิก ของสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด
3. เพื่อสรุปและเสนอแนะแนวทางในการแก้ไขปัญหาและแนวทางในการพัฒนา สหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

การศึกษาวิจัยครั้งนี้ คาดว่าจะได้รับประโยชน์ตามวัตถุประสงค์ดังนี้ คือ

1. ผลการศึกษาคาดว่าจะประโยชน์โดยตรงต่อสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด ในการใช้ผลการศึกษาเป็นข้อมูลพื้นฐานในการวางแผนการดำเนินงานของสหกรณ์ในการที่จะช่วยพัฒนาขบวนการสหกรณ์ให้ประสบผลสำเร็จยิ่งขึ้น
2. ผู้บริหารระดับสูงของกรมส่งเสริมสหกรณ์ และผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถนำข้อมูลที่ได้จากการวิจัยไปเป็นแนวทางในการพิจารณาวางแผนนโยบายเพื่อส่งเสริมและพัฒนางานสหกรณ์เกี่ยวกับการมีส่วนร่วมของสมาชิกให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์การเกษตรมากยิ่งขึ้น
3. เพื่อใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานแก่หน่วยราชการหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำไปพิจารณาแนะนำส่งเสริมให้มีการพัฒนาการจัดการธุรกิจของสหกรณ์การเกษตรให้มีความเข้มแข็งและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ขอบเขตและข้อจำกัดของการวิจัย

การศึกษการพัฒนาสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด จังหวัดปทุมธานี มีขอบเขตการศึกษา ดังนี้

1. การวิจัยครั้งนี้เป็นการศึกษารอบคลุมเฉพาะสมาชิกสหกรณ์ คณะกรรมการดำเนินงาน พนักงานและเจ้าหน้าที่สหกรณ์ ของสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด จังหวัดปทุมธานี
2. การวิจัยครั้งนี้ศึกษาเฉพาะปัจจัยที่คาดว่าจะมีความสัมพันธ์กับการพัฒนา สหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด จังหวัดปทุมธานี ดังนี้

2.1 การพัฒนาองค์กร ประกอบด้วย 1) จำนวนสมาชิก คณะกรรมการ พนักงานและเจ้าหน้าที่ และการให้การศึกษาอบรม 2) การจัดชั้นสมาชิก สวัสดิการของสมาชิก คณะกรรมการและพนักงานเจ้าหน้าที่ 3) ทุนสำรองและทุนเรือนหุ้น และ 4) ข้อบังคับ และระเบียบสหกรณ์ (ระยะ 5 ปี)

2.2 การพัฒนาธุรกิจ ประกอบด้วย 1) ธุรกิจสินเชื่อ 2) ธุรกิจซื้อ 3) ธุรกิจรับฝากเงิน 4) ธุรกิจรวบรวมผลผลิต 5) ธุรกิจส่งเสริมอาชีพ และ 6) อัตราผลตอบแทน (กำไร) แต่ละธุรกิจ และอัตราการเติบโตของแต่ละธุรกิจ (ระยะ 5 ปี)

2.3 การพัฒนารายได้ของสมาชิก ประกอบด้วย 1) รายได้ในภาคเกษตร 2) รายได้นอกภาคเกษตร และ 3) ประมาณการรายได้เฉลี่ยต่อปี

นิยามศัพท์ที่ใช้ในการวิจัย

สหกรณ์ หมายถึง สหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด

สมาชิกสหกรณ์ หมายถึง สมาชิกสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด

การพัฒนาองค์กร หมายถึง การเพิ่มจำนวนสมาชิก การบริหารขององค์กร การให้การศึกษาอบรมแก่สมาชิก คณะกรรมการ และพนักงานเจ้าหน้าที่ การจัดชั้นสมาชิก สวัสดิการของสมาชิก คณะกรรมการ และพนักงานเจ้าหน้าที่ที่ได้รับ การเพิ่มขึ้นของทุนสำรองและทุนเรือนหุ้น และการแก้ไขเพิ่มเติมหรือปรับปรุง (ยกเลิก) ข้อบังคับเก่าและใช้ข้อบังคับใหม่ของสหกรณ์ การแก้ไขเพิ่มเติมหรือปรับปรุง (ยกเลิก) ระเบียบเก่าและใช้ระเบียบใหม่ของสหกรณ์

การพัฒนาด้านธุรกิจ หมายถึง การทำให้ธุรกิจสายต่าง ๆ ของสหกรณ์ที่ทำให้สมาชิกดีขึ้น การทำและพัฒนาแผนธุรกิจทุกสาขา พร้อมเป้าหมายที่จะบรรลุไว้แต่ละปีหรือสามปี หรือห้าปี เป็นต้น การทำให้รายได้ของสมาชิกดีขึ้น การเปรียบเทียบอัตราผลตอบแทนของธุรกิจแต่ละธุรกิจของสหกรณ์ กับของสหกรณ์การเกษตรอื่นที่มีลักษณะขององค์กรและธุรกิจคล้ายกัน การบริหารกำไรสุทธิประจำปีสำหรับเงินปันผลตามหุ้น โดยใช้เกณฑ์ค่าเสียโอกาสของการลงทุนในตลาดทุน เช่น อัตราดอกเบี้ยเงินประกันขึ้นสูงสุดเฉลี่ยของสหกรณ์เอง หรือหรืออัตราเงินประกันของธนาคารพาณิชย์ที่ใหญ่ 2-3 จังหวัด โดยเฉลี่ยทั้งปีการบัญชีนั้นเป็นเกณฑ์จ่ายเงินปันผล แต่ไม่เกินร้อยละตามที่กฎหมายสหกรณ์กำหนด ส่วนเงินเฉลี่ยคืนตามส่วนธุรกิจที่สมาชิกทำกับสหกรณ์ ควรเพิ่มให้สูงขึ้นเพื่อจูงใจให้สมาชิกทำธุรกิจกับสหกรณ์มากขึ้น เช่น จ่ายคืนดอกเบี้ยเงินกู้สมาชิกไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25-30 เป็นต้น

การพัฒนารายได้ของสมาชิก หมายถึง การทำให้สมาชิกมีรายได้ที่ดีขึ้นกว่าเดิมทั้งรายได้รายได้ในภาคเกษตร และรายได้นอกภาคเกษตร รวมทั้งการประมาณการรายได้เฉลี่ยต่อปีของสมาชิก

บทที่ 2

การตรวจเอกสารที่เกี่ยวข้อง

การวิจัยครั้งนี้ ได้ศึกษาดำรงและรวบรวมเอกสารข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนาสหกรณ์
การเกษตรลำลูกกา จำกัด ดังต่อไปนี้

1. ประวัติของสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาสหกรณ์
3. แนวความคิดเกี่ยวกับอัตราส่วนทางการเงิน
4. แนวคิดเกี่ยวกับเรื่องการวิเคราะห์แนวโน้ม
5. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ประวัติของสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด

ในปี พ.ศ. 2484 ได้มีการจัดตั้งสหกรณ์ขนาดเล็กระดับหมู่บ้านเรียกว่า สหกรณ์หาทุน มี
จำนวน 4 สหกรณ์ คือ สหกรณ์บึงคอไห สหกรณ์ลำสลิค สหกรณ์ดอนกระดิน และสหกรณ์ลำไทร
มีสมาชิกแรกตั้งจำนวน 80 คน มีวัตถุประสงค์เพื่อให้เงินกู้แก่สมาชิกเพียงอย่างเดียว ต่อมาในปี
พ.ศ. 2517 สหกรณ์ได้ทำการควบสหกรณ์เข้าเป็นสหกรณ์ขนาดใหญ่ นายทะเบียนสหกรณ์ได้รับ
การจดทะเบียนเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2517 มีชื่อว่า สหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด มีสมาชิก
ทั้งหมด 274 คน มีค่าหุ้นจำนวน 345,000 บาท มีเงินสำรอง 373,782.33 บาท มีทุนดำเนินการ
4,449,988.46 บาท เป็นสหกรณ์อเนกประสงค์ การดำเนินธุรกิจของสหกรณ์แยกออกเป็น 4 แผนก
คือ แผนกธุรกิจเครดิต ธุรกิจการซื้อ ธุรกิจการขาย และธุรกิจการรับฝากเงิน

เมื่อได้ควบสหกรณ์หาทุนมาเป็น สหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด แล้ว สหกรณ์ยังไม่
มีสำนักงานเป็นของตนเอง สหกรณ์ได้เช่าห้องแถว 1 ห้อง เพื่อใช้เป็นสำนักงานของสหกรณ์ ซึ่ง
ตั้งอยู่ที่ตำบลลำลูกกา ต่อมาคณะผู้จัดตั้งสหกรณ์ได้ดำเนินการเรียกประชุมใหญ่สามัญครั้งที่ 1 เมื่อ
วันที่ 1 พฤษภาคม 2517 ที่วัดชัยมงคลาราม ตำบลบึงคอไห มีสมาชิกร่วมประชุม 188 คนจาก
จำนวนสมาชิกทั้งหมด 274 คน สหกรณ์ดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2517 ถึงวันที่ 31
มีนาคม 2517 รวม 2 เดือน สหกรณ์มีกำไรสุทธิ 7,519.20 บาท คณะกรรมการดำเนินการซึ่งได้รับ
เลือกตั้งจากที่ประชุมใหญ่มีจำนวน 10 คน

ต่อมาในปี พ.ศ. 2519 สหกรณ์โดยการนำของนายทำนุ รอดเยี่ยม ประธานกรรมการได้ชักชวนให้สมาชิกร่วมกันถือหุ้นเพิ่มในสหกรณ์ เพื่อจัดซื้อที่ดินจำนวน 6 ไร่ รวมเป็นเงิน 450,000 บาท ซึ่งเป็นที่ตั้งสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด ในปัจจุบันนี้

ผลการดำเนินการของสหกรณ์ในช่วงที่ควบจากสหกรณ์หาทุนเดิม เป็นสหกรณ์การเกษตร ปรากฏว่าสหกรณ์ประสบปัญหามากมายเกี่ยวกับหนี้สินสมาชิกที่มีหนี้หลายสถาบันการเงิน มีปัญหาเกี่ยวกับผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของสหกรณ์จนสหกรณ์ถูกปิดวงเงินจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตรและขาดทุนโดยตลอด จนในปี พ.ศ. 2525 สหกรณ์ได้รับเข้าร่วมโครงการเสริมสร้างสหกรณ์การเกษตรจากกรมส่งเสริมสหกรณ์ โดยได้รับความช่วยเหลือเงินอุดหนุนให้จัดจ้างผู้จัดการ พนักงานบัญชี พนักงานตลาด พนักงานสินเชื่อ สหกรณ์ได้จัดตั้งกรรมการ ผู้จัดการ และพนักงานของสหกรณ์เข้าอบรมตามหลักสูตรต่าง ๆ ที่สํานักนําสหกรณ์แห่งประเทศไทย และศูนย์ฝึกอบรมของกรมส่งเสริมสหกรณ์จัดอบรม จนสามารถบริหารงานสหกรณ์มีกำไรตลอดมาจนถึงปัจจุบัน

ปัจจุบันสหกรณ์มีทรัพย์สินดังนี้ มีสำนักงานของตนเอง มีอาคารเก็บวัสดุการเกษตร 2 หลัง ร้านค้าจำหน่ายวัสดุการเกษตร 1 หลัง ร้านจำหน่ายน้ำมัน 1 หลัง ปิมน้ำมัน 1 ปิมน บ้านพักพนักงานสหกรณ์จำนวน 2 หลัง มียานพาหนะในการขนส่งสินค้าเพื่อบริการแก่สมาชิก คือ มีรถบรรทุก 10 ล้อ รถบรรทุก 6 ล้อ รถบรรทุก 4 ล้อ รถปิกอัพ และรถอีแต่น

การดำเนินธุรกิจของสหกรณ์แบ่งออกเป็น 5 แผนก คือ

1. แผนกธุรกิจเครดิต (สินเชื่อ)
2. แผนกธุรกิจซื้อ
3. แผนกธุรกิจขาย
4. แผนกธุรกิจการรับฝากเงิน
5. แผนกธุรกิจส่งเสริมอาชีพและบริการ (การให้การศึกษาอบรม)

ธุรกิจเครดิต (สินเชื่อ) สหกรณ์ได้ให้บริการอำนวยความสะดวกแก่สมาชิก โดยออกไปทำสัญญาเงินกู้ไว้ล่วงหน้าตามสมาชิกกลุ่มต่าง ๆ เมื่อสมาชิกรนำเงินชำระหนี้แล้ว สมาชิกสามารถกู้เงินคืนได้ภายในวันเดียวกัน

ธุรกิจซื้อ เป็นธุรกิจที่ขยายเพิ่มขึ้นทุกปี เป็นธุรกิจที่สามารถบริการแก่สมาชิกทุกครัวเรือน สหกรณ์สามารถจูงใจให้สมาชิกทำธุรกิจกับสหกรณ์ได้ทั้งหมด

ธุรกิจขาย ธุรกิจนี้สหกรณ์ได้ให้บริการแก่สมาชิกโดยการให้เช่ารถบรรทุกไปบรรทุกข้าวเปลือกส่งขายโรงสี โดยคิดค่าบริการถูกกว่าค่าเช่ารถเอกชน

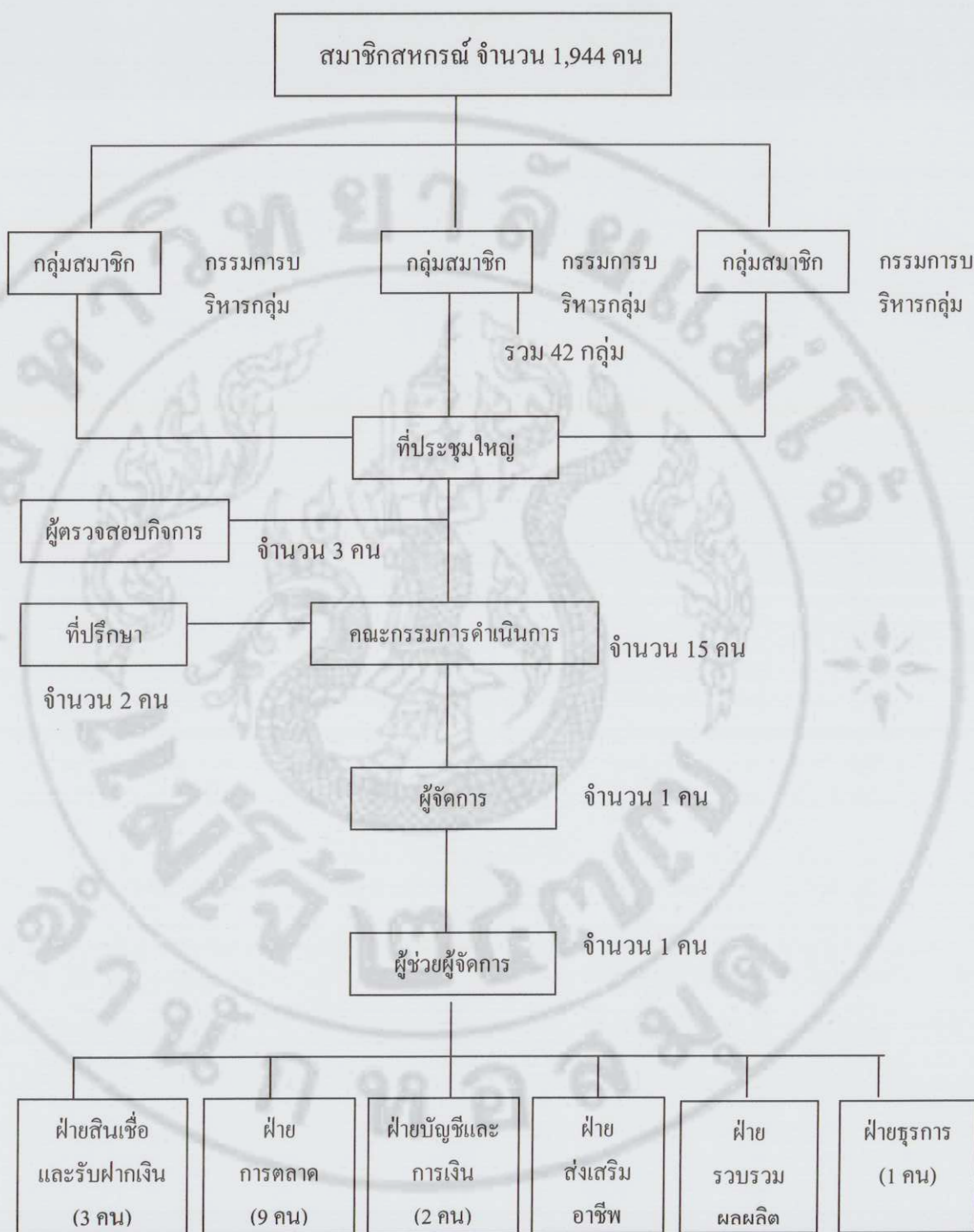
ธุรกิจการรับฝากเงิน สหกรณ์ได้รับความไว้วางใจสูงสุดจากสมาชิก โดยสมาชิกได้นำเงินฝากไว้กับสหกรณ์มีทั้งเงินฝากออมทรัพย์พิเศษ เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากสัจจะออมทรัพย์ เป็นจำนวนเงินประมาณ 94 ล้านบาท ในปี 2545 เงินฝากของสมาชิกสหกรณ์ได้นำไปหมุนเวียนทำธุรกิจเพื่อก่อให้เกิดรายได้เมื่อสิ้นปีบัญชีของสหกรณ์ สหกรณ์มีกำไร ก็จะจัดสรรเป็นเงินปันผลเงินเฉลี่ยคืน กลับคืนไปสู่สมาชิกทุกคนที่ทำธุรกิจกับสหกรณ์ ซึ่งเป็นเจ้าของสหกรณ์ต่อไป

ธุรกิจส่งเสริมอาชีพ สหกรณ์ได้ส่งเสริมอาชีพสมาชิกการเลี้ยงสัตว์ต่าง ๆ เช่น ปลา โคนกระป๋อง เป็ด ไก่ นกกระทา และพืชสมุนไพร โดยสหกรณ์ได้จัดจ้างเจ้าหน้าที่ฝ่ายส่งเสริมอาชีพรับผิดชอบโครงการนี้โดยเฉพาะ กลุ่มอาชีพสหกรณ์ มีจำนวน 4 กลุ่ม

นอกจากสหกรณ์จะทำธุรกิจกับสมาชิกแล้ว สหกรณ์ยังติดต่อธุรกิจกับภาคเอกชนด้วย สหกรณ์ได้ร่วมก่อตั้งบริษัทร่วมทุนกับประเทศญี่ปุ่น ชื่อ บริษัท คอนเทค-สกก. ถ้าลูกค้า จำกัด ความมุ่งหมายในการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนกับประเทศญี่ปุ่น คือ การทำธุรกิจให้บริการแก่สมาชิก สหกรณ์และเกษตรกรทั่วไปเกี่ยวกับการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยโดยใช้เฮลิคอปเตอร์แบบบังคับด้วยวิทยุ นวัตกรรมเคมีกำจัดศัตรูพืชในนาข้าว พืชสวน และพืชไร่ แทนใช้คนฉีดพ่นสารเคมี ซึ่งเป็นอันตรายต่อคนมาก นอกจากจะใช้ฉีดพ่นสารเคมีเพื่อกำจัดศัตรูพืชแล้ว เทคโนโลยีที่ทันสมัยนี้ยังใช้ถ่ายทอดทำแผนที่ทางอากาศสำหรับหว่านเมล็ดพันธุ์ข้าว หว่านปุ๋ยได้อีกด้วย สหกรณ์ได้จัดตั้ง บริษัท คอนเทค-สกก. ถ้าลูกค้า จำกัด และได้จดทะเบียนเมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2540 โดยฝ่ายสหกรณ์ลงทุนในรูปทรัพย์สิน (ที่ดิน) จำนวน 200 ตารางวา ราคา 2,000,000 บาท ส่วนบริษัทคอนเทคแห่งประเทศไทยลงทุนเครื่องบินเฮลิคอปเตอร์ที่ใช้พ่นสารเคมีกำจัดศัตรูพืชจำนวน 1 เครื่อง พร้อมอาคารสำนักงานราคาประมาณ 2 ล้านบาท บริษัท คอนเทค-สกก. ถ้าลูกค้า จำกัด เป็นบริษัทแห่งแรกในประเทศไทย และเป็นแห่งแรกในเอเชียที่ได้นำเทคโนโลยีที่ทันสมัยบริการแก่สมาชิก สหกรณ์ และเกษตรกรทั่วไปในอำเภอลำลูกกา และทุกอำเภอในจังหวัดปทุมธานี และในอนาคตอาจจะบริการแก่จังหวัดใกล้เคียงอีกด้วย

โครงสร้างขององค์การสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด ประกอบด้วย สมาชิกสหกรณ์ กลุ่มสมาชิกสหกรณ์ กรรมการบริหารกลุ่ม ที่ประชุมใหญ่ คณะกรรมการดำเนินการ ประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ เลขานุการ เหรัญญิก และกรรมการต่าง ๆ รวม 15 คน ผู้ตรวจสอบกิจการ จำนวน 3 คน และฝ่ายจัดการ ประกอบไปด้วย ผู้จัดการ ผู้ช่วยผู้จัดการ ฝ่ายรับฝากเงิน ฝ่ายสินเชื่อ ฝ่ายการตลาด ฝ่ายบัญชีและการเงิน ฝ่ายส่งเสริมอาชีพ ฝ่ายรวบรวมผลผลิต และลูกจ้างประจำ รวมจำนวน 28 คน

โครงสร้างองค์กรของสหกรณ์การเกษตร ลำลูกกา จำกัด ปี 2545



ภาพ 1 โครงสร้างองค์กรของสหกรณ์การเกษตร ลำลูกกา จำกัด

ที่มา: สหกรณ์การเกษตร ลำลูกกา จำกัด (2542)

คณะกรรมการดำเนินการ จำนวน 15 คน ได้แก่

1. นายเจริญ	อยู่มน	ประธานกรรมการ
2. นายเชาว์	พราหมวงษ์	รองประธานกรรมการ
3. นายภูสิทธิ์	หวังประโยชน์	รองประธานกรรมการ
4. นายเพ็ญ	แตงนุ้ย	เหรัญญิก
5. นายสมนึก	เกตุเลขา	เลขานุการ
6. นายโปรย	ม่วงเปลี่ยน	กรรมการ
7. นายสา	สอนศรี	กรรมการ
8. นายสนม	ทรัพย์มูล	กรรมการ
9. นายบุญช่วย	กิ่งแก้ว	กรรมการ
10. นายชาญ	ยินดีหา	กรรมการ
11. นายประสงค์	รักษารธรรม	กรรมการ
12. นายโปร่ง	พันธ์แดง	กรรมการ
13. นายสมบุญ	นุชประเสริฐ	กรรมการ
14. นายเพิ่ม	โพธิ์ประสิทธิ์	กรรมการ
15. นายสุวิทย์	แจ่มประเสริฐ	กรรมการ

ผู้ตรวจสอบกิจการ จำนวน 3 คน ได้แก่

1. นายแสงประทีป	นำจิตร์ไทย
2. นายมูล๊ะ	รวยสิน
3. นายวาลย์	หวังประโยชน์

ฝ่ายจัดการ 28 คน ได้แก่

- ผู้จัดการ	1	คน
- ผู้ช่วยผู้จัดการ	1	คน
- ฝ่ายตลาด	9	คน
- ฝ่ายสินเชื่อ	3	คน
- ฝ่ายบัญชีการเงิน	2	คน
- ฝ่ายรวบรวมผลผลิต	1	คน
- ชุรการ	1	คน

- ฝ่ายส่งเสริมอาชีพ 1 คน
- ลูกจ้าง 9 คน

การประชุมกลุ่ม

ในปีหนึ่ง ๆ สหกรณ์จะจัดให้มีการประชุมกลุ่ม สมาชิกสหกรณ์เพื่อชี้แจงผลการดำเนินงาน นโยบายสหกรณ์ และเรื่องอื่น ๆ อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

ครั้งที่ 1 ประมาณเดือน มิถุนายน – กรกฎาคม

ครั้งที่ 2 ประมาณเดือน ธันวาคม – มกราคม

การประชุมกลุ่มถือว่ามีความสำคัญอย่างยิ่ง และเป็นหน้าที่ของสมาชิกทุกคนที่จะต้องเข้าร่วมประชุมกลุ่มทุกครั้ง จึงขอให้สมาชิกจงสละเวลาของท่าน เพื่อมาเข้าร่วมประชุมกลุ่มด้วยความพร้อมเพรียงกันด้วย ถ้าสมาชิกผู้ใดขาดการประชุมกลุ่ม จะถือว่าไม่ให้ความร่วมมือกับสหกรณ์และมีผลต่อการขอกู้เงินของท่านในคราวต่อ ๆ ไปด้วย

หากสมาชิกติดธุระหรือมีความจำเป็นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ท่านจะต้องแจ้งให้ประธานกลุ่มของท่านได้ทราบล่วงหน้าก่อนถึงวันประชุมเพื่อจะได้บันทึกไว้ในรายงานการประชุมเพื่อเป็นหลักฐานและท่านก็จะไม่เสียสิทธิใด ๆ

หมายเหตุ สำหรับการประชุมกลุ่ม วัน – เดือน ที่กำหนดอาจจะเปลี่ยนแปลงตามช่วงเวลาที่เหมาะสม สำหรับสมาชิกด้วย

การขอกู้เงิน

สมาชิกที่ประสงค์จะขอกู้เงินจากสหกรณ์ ขอให้ท่านสมาชิกนำหลักฐานมาด้วยให้พร้อมโดยปฏิบัติดังนี้

1. ให้ท่านไปติดต่อที่บ้านประธานกลุ่มของท่าน เป็นอันดับแรกเพื่อ ขอใบรับรอง การกู้เงินจากประธานกลุ่ม ประธานกลุ่มจะเซ็นชื่อรับรองให้ พร้อมหนังสือยินยอมการกู้เงินจากคู่สมรสของท่าน ซึ่งเอกสารทั้งสองอย่างนี้จะมียู่ ที่บ้านประธานกลุ่มของท่านแล้ว
2. สมุดคู่มือสมาชิก (เล่มสีเขียว)
3. บัตรประจำตัวประชาชน
4. สมาชิกผู้ค้ำประกัน 5 คน (สำหรับสมาชิกที่ไม่มีหลักทรัพย์จำนองค้ำประกันไว้กับสหกรณ์) สมาชิกผู้ค้ำประกันทั้ง 5 คน จะต้องนำบัตรประจำตัวประชาชนและสมุดคู่มือสมาชิกไปด้วย

สำหรับสมาชิกที่มีโฉนด หรือ นส. 3 จำนวนคำประกันไว้กับสหกรณ์ แล้วก็ไม่ต้องนำผู้ค้ำประกันไปด้วย เว้นแต่ถ้าวงเงินที่ขอกู้ยืม เกินครึ่งของราคาจำนวนที่ดิน ท่านจะต้องนำผู้ค้ำประกันจำนวน 5 คนไปด้วย เป็นการเพิ่มหลักคำประกัน

สมาชิกจะต้องนำเอกสารไปให้ครบหากขาดอย่างหนึ่งอย่างใดแล้ว พนักงานซึ่งได้รับคำสั่งจากคณะกรรมการจะไม่ดำเนินการให้ท่านจนกว่าท่านจะจัดการเรื่องเอกสารและหลักฐานให้พร้อมเสียก่อน

พนักงานทุกคนจำเป็นต้องปฏิบัติตามคำสั่งอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้เพื่อป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นในภายหน้า

การให้เงินกู้ ขณะนี้สหกรณ์บริการเงินกู้แก่สมาชิก 2 ประเภท คือ

1. เงินกู้ระยะสั้น สหกรณ์ให้กู้ภายในระยะไม่เกิน 12 เดือน เพื่อให้สมาชิกนำไปลงทุนในการประกอบอาชีพที่ใช้ระยะเวลาสั้น ๆ

2. เงินกู้ระยะปานกลาง สหกรณ์จะให้เงินกู้ภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 - 5 ปี โดยการแบ่งส่งชำระคืนออกเป็นงวด ๆ ละ 6 เดือน หรืองวด ๆ ละ 1 ปี ตามความเหมาะสม

อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ สมาชิกที่กู้เงินจากสหกรณ์ สหกรณ์จะคิดดอกเบี้ยร้อยละ 9 บาทต่อปี โดยคำนวณเป็นรายวัน นับตั้งแต่วันถัดจากวันรับเงินกู้ จนถึงวันชำระคืนเสร็จและถ้าสมาชิกกู้เงินจากสหกรณ์ไปแล้วผิดสัญญาส่งชำระ จะคิดค่าปรับเพิ่มอีกร้อยละ 3 ต่อปี

หมายเหตุ สำหรับอัตราดอกเบี้ย อาจมีการปรับเปลี่ยนได้ตามภาวะเศรษฐกิจหรือตามที่คณะกรรมการกำหนด

การจัดหลักประกัน

สหกรณ์ใช้หลักประกันการกู้เงิน 2 อย่าง คือ

1. ใช้สมาชิก 5 คนค้ำประกัน

สมาชิกคนหนึ่ง ๆ จะค้ำประกันเพื่อนสมาชิกได้ไม่เกิน 5 คน และ สหกรณ์ จะให้เงินกู้กรณีใช้บุคคลค้ำประกันได้ในวงเงินไม่เกิน 60,000 บาท (หกหมื่นบาทถ้วน)

2. ใช้ที่ดินจำนวนคำประกัน

สมาชิกที่ประสงค์ใช้ที่ดินของตนเองค้ำประกันเงินกู้ จะเป็นโฉนด หรือ น.ส. 3 ก็ได้มาจำนวนไว้กับสหกรณ์ สหกรณ์ จะให้เงินกู้ได้ไม่เกิน ครึ่งของราคาจำนวนและวงเงินให้กู้สูงสุด สมาชิกคนหนึ่งจะกู้ได้รวมหนี้ทุกสัญญาจะต้องไม่เกินจำนวนเงิน 500,000 บาท (ห้าแสนบาทถ้วน)

หมายเหตุ ท่านที่จะสามารถกู้ได้ขั้นสูงสุด คณะกรรมการจะพิจารณาถึงประวัติการส่งชำระหนี้ครั้งก่อน ๆ เป็นอันดับแรก และโครงการที่ท่านจะนำไปลงทุนทำอะไรด้วย

หลักการพิจารณาให้เงินกู้

คณะกรรมการของสหกรณ์ได้กำหนดหลักการพิจารณาให้เงินกู้แก่สมาชิก เพื่อความเป็นธรรมไว้ ดังนี้

1. ประวัติการชำระหนี้ครั้งก่อน ๆ
2. มีความเลื่อมใสและศรัทธาต่อสหกรณ์
3. ความร่วมมือในการประชุมในกลุ่ม หรือประชุมต่างๆตามที่สหกรณ์กำหนด
4. หลักประกันเงินกู้
5. ความสามารถในการชำระหนี้
6. การทำธุรกิจกับสหกรณ์
7. มีเงินฝากสะสมออมทรัพย์ 5 ปี
8. ชื่อสินค้ากับสหกรณ์ต่อเนื่อง

การกำหนดวันพิจารณาเงินกู้

สหกรณ์พิจารณาคำขอกู้เงินของสมาชิกอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง คือ สัปดาห์แรกของเดือน

วันรับเงินกู้ สหกรณ์ได้กำหนดวันรับเงินกู้ไว้ดังนี้ คือ วันอังคาร และวันพฤหัสบดี

การรับฝากเงินและการถอนเงิน

สมาชิกสามารถนำเงินมาฝากกับสหกรณ์ได้ ซึ่งสหกรณ์ได้เปิดบริการรับฝากเงินจากสมาชิกไว้ 3 ประเภท คือ

1. เงินรับฝากออมทรัพย์ เงินฝากประเภทนี้ จะฝากหรือถอนเมื่อใดก็ได้ สหกรณ์ คิดดอกเบี้ยให้อัตราร้อยละ 2.25 ต่อปี
2. เงินรับฝากออมทรัพย์พิเศษ สหกรณ์คิดอัตราดอกเบี้ยให้ร้อยละ 3.50 บาทต่อปี แต่จะต้องฝากตั้งแต่ 1,000 บาทขึ้นไป ถอนได้เดือนละหนึ่งครั้ง โดยไม่ต้องเสียค่าธรรมเนียมหากเดือนใดมีการถอนเงินมากกว่าหนึ่งครั้ง สหกรณ์จะคิดค่าธรรมเนียมการถอนครั้งที่สองและครั้งต่อไปให้อัตราร้อยละ 1

3. เงินรับฝากสะสมออมทรัพย์ สหกรณ์คิดอัตราดอกเบี้ยให้ร้อยละ 2.50 บาทต่อปี ซึ่งเป็นโครงการออมวันละบาทและถอนได้เมื่อครบกำหนด 5 ปี

หมายเหตุ สำหรับอัตราดอกเบี้ย อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ตามภาวะเศรษฐกิจ

ในการติดต่อขอฝากเงิน หรือ ขอดอนเงินฝากจากสหกรณ์สมาชิกจะต้องนำหลักฐานเหล่านี้ไปด้วยทุกครั้ง คือ

1. บัตรประจำตัวประชาชน
2. สมุดเงินฝากของสหกรณ์

การติดต่อเพื่อใช้บริการฝากหรือถอนเงิน ขอให้สมาชิกติดต่อใช้บริการได้ ตั้งแต่เวลา 08.30 น. ถึงเวลา 15.00 น. ถ้าเกินเวลาดังกล่าว ขอให้ใช้บริการในวันรุ่งขึ้น

การซื้อสินค้าเชื่อ

หลักและวิธีการ

1. สมาชิกต้องทำสัญญาสินค้าเงินเชื่อ โดยใช้บุคคลค้ำประกัน 5 คน
2. วงเงินสินเชื่อ 20,000 – 60,000 บาท
3. นำเสนอคณะกรรมการอนุมัติ
4. กำหนดวันชำระคืน 1 ฤดูกาลทำนาและไม่เกินปีบัญชีของสหกรณ์ (31 มีนาคมของทุกปี)

สำหรับวงเงินซื้อสินค้าเงินเชื่อไม่เกิน 100,000 บาท สหกรณ์จะให้เครดิตภายใน 1 ฤดูกาลทำนา และไม่เกินปีบัญชีของสหกรณ์ (ภายใน 31 มีนาคมของทุกปี) โดยใช้โฉนดเป็นหลักประกัน

สำหรับวงเงินสินเชื่อไม่เกิน 40,000 บาท สหกรณ์จะให้เครดิตภายใน 1 ฤดูกาลทำนา และไม่เกินปีบัญชีสหกรณ์ (ภายใน 31 มีนาคม ของทุกปี) โดยใช้เงินค้ำประกัน (40,000)

กรณีที่สมาชิกชำระหนี้สินค้าเงินเชื่อผิดสัญญาสหกรณ์จะคิดค่าปรับเพิ่มร้อยละ 3 ต่อปี

สหกรณ์รวบรวมข้าวเปลือก

สหกรณ์ได้ทำการรวบรวมข้าวเปลือก จากบรรดาสมาชิกเพื่อจำหน่ายต่อและแปรรูปด้วยรายได้อุดหนุนโดยจะคำนึงถึงผลประโยชน์ของสมาชิกเป็นหลัก และสหกรณ์ได้ดำเนินการด้านการรวบรวมข้าวเปลือกไว้หลายวิธี เพื่อให้สมาชิกสามารถเลือกใช้บริการได้ ดังนี้

1. สมาชิกสามารถนำข้าวเปลือกมาส่งชำระหนี้ต่อสหกรณ์ได้
2. สมาชิกจะขายเพื่อรับเงินสดได้ทันที
3. สมาชิกสามารถฝากข้าวเปลือกไว้รอราคาและขายเมื่อราคาดีขึ้น

หลักเกณฑ์การรวบรวมข้าวเปลือกของสหกรณ์

สหกรณ์ได้ดำเนินการรวบรวมข้าวเปลือกจากสมาชิกตลอดทั้งปี โดยมีหลักเกณฑ์ในการรวบรวมดังนี้

1. สมาชิกจะเข้าร่วมโครงการจะต้องแจ้งความจำนงค์ต่อสหกรณ์ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 อาทิตย์
2. รวบรวมข้าวเปลือกจากสมาชิกตามราคาที่เป็นจริงตามท้องตลาดหรือราคาที่รัฐบาลกำหนด
3. เมื่อสมาชิกรวบรวมข้าวเปลือกมาจะต้องมีการตรวจสอบคุณภาพข้าว นำเข้าชั่งวัดความชื้น ตรวจสอบสิ่งเจือปน และหักออกจากน้ำหนักข้าว หรือตัดในราคาข้าวตามเรตของราคาตั้งไว้ตามความเป็นจริงที่ตรวจสอบได้

หลักเกณฑ์การรับฝากข้าวเปลือกของสหกรณ์

1. เมื่อสมาชิกรวบรวมข้าวเปลือกมาฝากกับสหกรณ์ จะต้องตรวจสอบคุณภาพข้าว วัดความชื้น วัดสิ่งเจือปนและหักออกจากน้ำหนักข้าว
2. สมาชิกจะต้องเป็นผู้ออกค่าขนส่งเอง
3. สหกรณ์จะคิดค่ารับฝากและค่าตากจากสมาชิกในราคาเหวียนละ 120 บาท
4. สมาชิกจะฝากข้าวเปลือกไว้กับสหกรณ์ได้ไม่เกิน 30 วัน หรือ 1 เดือน นับตั้งแต่วันรับฝากข้าว

โครงการส่งเสริมอาชีพ

สหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด ได้จัดให้มีโครงการส่งเสริมอาชีพกับสมาชิกของสหกรณ์ฯ และเกษตรกรทั่วไปเข้าร่วมโครงการส่งเสริมอาชีพ
วัตถุประสงค์ของโครงการ

1. เพื่อเพิ่มรายได้ลดรายจ่าย
2. ให้สมาชิกใช้พื้นที่ว่างเปล่าให้เป็นประโยชน์
3. สร้างความเข้มแข็งให้กับสมาชิกและเกษตรกร

ลักษณะของงานโครงการส่งเสริมอาชีพ

ด้วยสมาชิกสหกรณ์ส่วนใหญ่ประกอบอาชีพหลักเพียงอาชีพเดียว เช่น ทำนา ก็ทำนา เพียงอย่างเดียว ทำสวน ทำไร่ ก็ทำเพียงอย่างเดียว จากการสำรวจของสหกรณ์พบว่าหลังจากสมาชิกเริ่มทำนา ทำสวน ทำไร่ เมื่อเสร็จสิ้นระหว่างรอ ผลผลิตเพื่อเก็บเกี่ยวตามฤดูกาล สมาชิกมี

เวลาว่างระหว่างรอ สหกรณ์จึงได้ส่งเสริมอาชีพให้กับสมาชิก เพราะจากการประเมินที่ผ่านมา อาชีพหลักของสมาชิกมีผลกระทบข้างเคียงหลายอย่าง เช่น สภาพดินฟ้าอากาศ ราคาไม่คงที่ นำมาซึ่งการชำระหนี้ให้กับสหกรณ์ไม่ได้ตามเป้าหมายเท่าที่ควร การส่งเสริมอาชีพให้กับสมาชิก จะมีเงินทุนหมุนเวียนให้กับสมาชิกส่วนหนึ่ง ประกันราคาผลผลิตบางส่วน จัดหาตลาดภายนอก ให้เกือบทั้งระบบ จัดเจ้าหน้าที่ดูแลและให้ความรู้อย่างต่อเนื่อง

การส่งเสริมอาชีพ

1. ส่งเสริมเลี้ยงสัตว์น้ำจืด
2. ปลูกพืชสมุนไพร
3. ผักหวานบ้านปลอดสารพิษ
4. ทำไร่หญ้า

การเข้าร่วมโครงการ

1. สมาชิกสหกรณ์ฯ และเกษตรกรไปเข้าร่วมโครงการได้เลย
2. สมาชิกสหกรณ์ฯ จะได้วงเงินกู้ 20,000 บาท (ไม่รวมกับเงินกู้ประเภทอื่น)
3. สมาชิกสหกรณ์และเกษตรกรต้องมีความตั้งใจจริงในการเข้าร่วมโครงการ

กิจกรรมและสวัสดิการแก่สมาชิก

สวัสดิการแก่สมาชิก

สหกรณ์ได้จัดสวัสดิการแก่สมาชิก โดยให้เป็นการทำขวัญแก่บุตรสมาชิกที่เกิดขึ้นใหม่ ให้ชื่อโครงการนี้ว่า “โครงการด้วยรัก และผูกพัน”

แต่เดิมได้กำหนดให้ไว้เพียง 2 ท้องเท่านั้น ต่อสมาชิกหนึ่งคน ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2545 เป็นต้นไป สหกรณ์ได้แก้ไขข้อกำหนดใหม่แล้ว เปลี่ยนเป็นให้ทุก ๆ ท้องเลย ไม่ว่าจะเป็นสมาชิก 1 คน จะคลอดบุตรกี่ครั้งก็มีสิทธิได้รับเงินทำขวัญเด็ก โดยสหกรณ์จะเปิดบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ ชื่อของเด็ก คนละ 1,000 บาท โดยมีข้อแม้ว่า เงินฝากทำขวัญเด็กนี้ จะถอนใช้ได้ ต่อเมื่อเด็กอายุครบ 15 ปี ดอกเบี้ยเงินฝากที่เกิดขึ้น สหกรณ์จะโอนเข้าบัญชีฝากให้ เมื่อท่านคลอดบุตรหรือธิดาแล้ว

โดยนำหลักฐานต่อไปนี้แสดงด้วย คือ

1. สมุดคู่มือสมาชิก (สมุดประจำตัวสีน้ำเงิน)
2. ทะเบียนสมรส
3. สูติบัตรของบุตรที่เกิด

หลักฐานทั้ง 3 อย่างนี้จะขาดอย่างใดอย่างหนึ่งไม่ได้ ถ้าขาดอย่างหนึ่งอย่างใด ถือว่า
หมดสิทธิ

สวัสดิการ

- ด้านสมาชิก

1. เบิกค่ารักษาพยาบาลได้ปีละ 2,000 บาท
2. สมาชิกเสียชีวิต ได้รับเงินช่วยเหลือรายละ 10,000 บาท
3. สมาชิกที่มีบุตรที่เกิดใหม่จะมีกองทุนให้ 2 กองทุน ๆ ละ 1,000 บาท
4. โครงการประกันชีวิตรากหญ้า 100,000 บาท
5. สมาคมฌาปนกิจสงเคราะห์ประมาณ 20,000 บาท
6. กรณีเกิดภัยธรรมชาติจะได้รับความช่วยเหลืออย่างรวดเร็วตามความเหมาะสม
7. ให้เงินยืมในงานพิธีต่าง ๆ เช่น งานบวช งานแต่งงาน ขึ้นบ้านใหม่ งานศพ โดย
ไม่เสียดอกเบี้ย 80,000 บาท
8. ให้เงินยืมในช่วงเก็บเกี่ยวผลผลิต โดยไม่เสียดอกเบี้ย 400 บาทต่อไร่
9. กองทุนอุปสมบท
11. กองทุนฮัจย์และอุมเราะ
11. กองทุนชาภาค
12. กองทุนเพื่อคนยากจน
13. กองทุนบำเหน็จชวาณา (อยู่ระหว่างดำเนินการ)

- ด้านสังคม

1. สนับสนุนกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติทุกปี 20 โรงเรียน ๆ ละ 500 บาท/แห่ง/ปี
2. ให้การสนับสนุนบำรุงวัด , สุเหร่า
3. สนับสนุนงานประเพณีในท้องถิ่น
4. สนับสนุนโครงการอาหารกลางวันเด็กนักเรียน

สมาคมฌาปนกิจสงเคราะห์

- วัตถุประสงค์

เพื่อทำการสงเคราะห์ช่วยเหลือซึ่งกัน และกันในการจัดการศพของสมาชิก หรือ
คู่สมรสซึ่งถึงแก่กรรมด้วยเงินสงเคราะห์โดยไม่ประสงค์จะหาทำไรมาแบ่งปัน

- หลักวิธีการสมัคร และเอกสารที่ต้องนำมาแสดง

ผู้ที่ประสงค์จะสมัครเข้าเป็นสมาชิกสมาคมอาปนกิจสงเคราะห์จะต้องเป็นสมาชิกสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด หรือคู่สมรส หรือพนักงานสหกรณ์เท่านั้น เอกสารที่จะต้องนำมาประกอบการสมัคร คือ

1. สำเนาบัตรประชาชน และสำเนาทะเบียนบ้าน
2. ใบสำคัญจดทะเบียนสมรส
3. เงินค่าธรรมเนียมแรกเข้า 50 บาท
4. เงินค่าอุปการะศพฝากล่วงหน้า 200 บาท
5. ค่าบำรุงสมาคมประจำปี ปีละ 20 บาท
6. สมุดคู่มือสมาชิก (เล่มสีเขียว)

สรุปธุรกิจต่าง ๆ ของสหกรณ์

สหกรณ์ดำเนินธุรกิจแบบเอนกประสงค์ครบวงจร โดยบริการธุรกิจต่าง ๆ แก่สมาชิก ดังนี้

1. สหกรณ์บริการให้เงินกู้แก่สมาชิกเพื่อการลงทุนประกอบอาชีพ
2. สหกรณ์บริการด้านการรับฝากเงินจากสมาชิก
3. สหกรณ์บริการจัดหาสินค้ามาจำหน่าย ดังนี้
 - แผนกวัสดุการเกษตร (ปุ๋ย ยาปราบศัตรูพืช เครื่องยนต์ เครื่องสูบน้ำ และอุปกรณ์การเกษตร)
 - แผนกอาหารสัตว์
 - แผนกอุปโภคบริโภค
 - แผนกบริการปั้มน้ำมัน
4. สหกรณ์บริการด้านการรวบรวมผลผลิต และการแปรรูป
5. สหกรณ์บริการด้านสวัสดิการสงเคราะห์สงเคราะห์สมาชิก หรืออาปนกิจ

สงเคราะห์

ทั้งหมดนี้ คือ ภารกิจหรือธุรกิจที่สหกรณ์เราดำเนินการโดยผู้จัดการ เจ้าหน้าที่สหกรณ์ คณะกรรมการ และเจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ คอยให้บริการและความสะดวกแก่สมาชิกด้วยความเต็มใจ

ยุทธศาสตร์การพัฒนาสหกรณ์

จากบทบัญญัติของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2540 ใน มาตรา 45 ที่ว่า “บุคคลย่อมมีเสรีภาพในการรวมกันเป็นสมาคม สหภาพ สหพันธ์ สหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร องค์การเอกชน หรือหมู่คณะอื่น ๆ ...” และมาตรา 85 ที่ว่า “รัฐต้องส่งเสริม สนับสนุนและคุ้มครองระบบสหกรณ์” แสดงให้เห็นว่าภาครัฐได้ให้ความสำคัญกับระบบสหกรณ์ ซึ่งได้มีการเติบโตขึ้นมาในสังคมไทยกว่า 80 ปี ประกอบกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 9 (2545-2549) ก็ได้ให้ความสำคัญกับระบบสหกรณ์ ในการที่จะเป็นกลไกหนึ่งที่สามารถพัฒนาให้เป็นรากฐานที่เข้มแข็งในการสร้างรายได้ของประเทศ เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของสหกรณ์ให้เกิดขึ้นอย่างเป็นระบบจึงได้มีการกำหนดแนวนโยบายในการพัฒนาสหกรณ์ เพื่อใช้เป็นกรอบในการดำเนินการดังนี้

1. การปรับโครงสร้างสหกรณ์ให้มีความเป็นอิสระ และมีเอกภาพในการพัฒนาตนเอง
2. การส่งเสริม สนับสนุน และคุ้มครองระบบสหกรณ์
3. การกำหนดกรอบทิศทางในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์
4. การพัฒนาคุณภาพสินค้า หรือบริการของสหกรณ์ให้มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ
5. การพัฒนาคุณภาพชีวิต และสังคม
6. การเผยแพร่งานสหกรณ์ให้เป็นที่ยอมรับ เพื่อนำบริการสู่สาธารณชน และเพื่อให้
7. การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

จากกรอบในการดำเนินงานดังกล่าว กรมส่งเสริมสหกรณ์จึงได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาที่จะสนับสนุน และเชื่อมโยงนโยบายข้างต้นให้เกิดความชัดเจนดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การพัฒนาระบบสหกรณ์ให้มีความเป็นอิสระ และมีเอกภาพในการพัฒนาตนเอง

กลยุทธ์ที่ 1.1: การปรับโครงสร้างสหกรณ์ ในทุกระดับให้เกิดความมีเอกภาพในการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ

แนวทางการดำเนินงาน

1.1.1 ศึกษาเกี่ยวกับการปรับโครงสร้างระบบสหกรณ์ และกำหนดโครงสร้างสหกรณ์แต่ละประเภทในทุกระดับให้มีความชัดเจน เพื่อที่จะไปสู่การวางแผนพัฒนาสหกรณ์ทั้งในระยะสั้น ระยะปานกลาง และระยะยาวได้อย่างมีประสิทธิภาพ

1.1.2 เสริมสร้างยุทธวิธี หรือกลไกในเชิงรุก เพื่อส่งเสริมให้สหกรณ์ได้ช่วยเหลือซึ่งกันและกันทั้งในแนวนอน และแนวตั้ง โดยไม่จำกัดในเรื่องประเภทของสหกรณ์

กลยุทธ์ที่ 1.2: การแก้ไข หรือปรับปรุงกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง และข้อปฏิบัติ
อื่นใดที่เกี่ยวข้องกับงานสหกรณ์ เพื่อให้สหกรณ์มีความเป็นอิสระมากขึ้น และมีเอกภาพที่จะ
ดำเนินการพัฒนาสหกรณ์ด้วยตนเอง

แนวทางดำเนินการ

1.1.1 ปรับบทบาทของภาครัฐด้านการควบคุม เป็นกำกับ ดูแล และแนะนำการ
ดำเนินงานแก่สหกรณ์ โดยเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจในอุดมการณ์ หลักการ และวิธีการสหกรณ์
อย่างแท้จริง เพื่อความเป็นเอกภาพในการดำเนินงานของสหกรณ์

1.1.2 ปรับปรุงการบริหารงานของนายทะเบียนสหกรณ์ รองนายทะเบียนสหกรณ์
และผู้ตรวจการสหกรณ์ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และสอดคล้องกับบทบาทของภาครัฐที่ปรับเปลี่ยน

ยุทธศาสตร์ที่ 2: การปรับแนวทางการปฏิบัติงานของภาครัฐในการส่งเสริม สนับสนุน
และคุ้มครองระบบสหกรณ์

กลยุทธ์ที่ 2.1: ส่งเสริม แนะนำการจัดตั้งสหกรณ์ให้มีคุณภาพ และเป็นองค์กรที่สามารถ
แก้ไขปัญหาเศรษฐกิจ และสังคมของสมาชิกและชุมชนได้อย่างแท้จริง

แนวทางดำเนินการ

2.1.1 การเผยแพร่และฝึกอบรมแก่สมาชิก และประชาชนทั่วไปให้มีความรู้ ความ
เข้าใจเกี่ยวกับอุดมการณ์ หลักการ และวิธีการสหกรณ์ รวมตลอดถึงขอบเขต ขั้นตอน และแนวทาง
ในการจัดตั้งสหกรณ์

2.1.2 เผยแพร่และประชาสัมพันธ์งานสหกรณ์สู่สาธารณะ ให้ประชาชนทุกระดับ
และทุกสาขาอาชีพได้รู้จักเข้าใจ และยอมรับเป็นแนวทางนำไปสู่การแก้ไขปัญหาเศรษฐกิจรอบครัว
และชุมชน

2.1.3 แนะนำ ส่งเสริมให้มีกลุ่มเตรียมการสหกรณ์ และสนับสนุนการจัดตั้ง
สหกรณ์ตามกลุ่มธรรมชาติ หรือกลุ่มประชาชนที่ดำเนินกิจกรรมร่วมกันอยู่แล้ว รวมตลอดถึงการ
ส่งเสริม และสนับสนุนกลุ่มเกษตรกรให้เป็นสมาชิกสหกรณ์ตามความสมัครใจ

2.1.4 เสริมสร้างภาพลักษณ์ของสหกรณ์ ให้เป็นองค์กรของประชาชนอย่าง
แท้จริง โดยประชาสัมพันธ์ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้าใจ เพื่อสนับสนุนให้สหกรณ์เป็นแหล่งที่
รองรับความรู้ และเทคโนโลยีที่จะนำไปถ่ายทอดสู่สมาชิก และบุคคลทั่วไปในลักษณะศูนย์กลาง
การเรียนรู้ของชุมชน

กลยุทธ์ที่ 2.2: ส่งเสริมและพัฒนาสหกรณ์ให้สามารถพึ่งตนเอง และสามารถดำรงอยู่ได้
อย่างยั่งยืน

แนวทางดำเนินการ

2.2.1 การกำหนดแนวทางในการสนับสนุน กำกับ ดูแล และแนะนำสหกรณ์ ทั้งภาคการเกษตรและนอกภาคการเกษตรให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

2.2.2 กำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จ ตามขนาดและธุรกิจของสหกรณ์ เพื่อวางแผนการพัฒนาสหกรณ์ให้สอดคล้องกับลำดับขั้น และขีดความสามารถ

2.2.3 ส่งเสริมและพัฒนาสหกรณ์ให้มีความเข้มแข็งทางธุรกิจ และสามารถแข่งขันด้านการตลาดได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2.2.4 พัฒนาด้านการบริหารจัดการของสหกรณ์ให้ทันสมัย รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ สามารถแข่งขันได้กับธุรกิจภายนอก

2.2.5 ส่งเสริมและพัฒนาให้ขบวนการสหกรณ์ ให้มีความเชื่อมโยงธุรกิจระหว่างสหกรณ์ทุกประเภททุกระดับ ทั้งในแนวราบและแนวดิ่ง

2.2.6 ส่งเสริม และสนับสนุนให้สหกรณ์ทำธุรกิจร่วมกับภาคเอกชน

2.2.7 รมรณรงค์การสร้างเครือข่ายเชื่อมโยงข่าวสารด้านการผลิต และการตลาดในขบวนการสหกรณ์ เพื่อการรับรู้และการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารที่ทันต่อเหตุการณ์

2.2.8 ส่งเสริมสหกรณ์ให้เข้าสู่ระบบการค้าแบบพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์

2.2.9 สนับสนุนเพื่อพัฒนาสหกรณ์ให้มีบทบาท และเข้าสู่ระบบตลาดซื้อขายสินค้าเกษตรล่วงหน้า

2.2.10 สนับสนุน/ผลักดัน ให้สหกรณ์เป็นองค์กรหลัก และริเริ่มในการสร้างหลักประกันเพื่อลดภาวะความเสี่ยง ของความเสียหายของผลผลิตที่เกิดจากภัยธรรมชาติ โดยพิจารณาหาแนวทางเพื่อให้เกิดการประกันภัยผลผลิตการเกษตรของสหกรณ์

2.2.11 รมรณรงค์และส่งเสริมระบบการออม ในขบวนการสหกรณ์ให้เกิดขึ้นอย่างเป็นระบบ และมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างแหล่งเงินทุนของตนเอง

2.2.12 ส่งเสริม และสนับสนุนการพัฒนาแหล่งเงินทุนของสหกรณ์ ทั้งระบบให้เป็นธนาคารสหกรณ์

2.2.13 สนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนในอัตราดอกเบี้ย ที่เหมาะสมกับความเป็นไปได้ของโครงการลงทุน เช่น เงินกองทุนพัฒนาสหกรณ์

ยุทธศาสตร์ที่ 3: การปรับแนวทางในการพัฒนาบุคลากรในขบวนการสหกรณ์ให้
เป็นไปในทิศทางเดียวกัน

กลยุทธ์ที่ 3.1: การเสริมสร้างระบบการเรียนรู้ในขบวนการสหกรณ์

แนวทางดำเนินการ

3.1.1 การจัดทำกรอบแนวทาง ในการพัฒนานุเคราะห์ ในขบวนการสหกรณ์ ให้มีความชัดเจนมากขึ้น

3.1.2 การกำหนดหลักสูตรมาตรฐาน ในการให้การศึกษาอบรมทางสหกรณ์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งหลักสูตรการเรียนรู้จากประสบการณ์จริงในขบวนการสหกรณ์ด้วยกัน หรือการดูงานเอกชนที่ผ่านการรับรองมาตรฐานสากลในด้านการบริหารจัดการด้านการผลิต การตลาด หรือ การบริหารจัดการองค์กร

3.1.3 กระตุ้น และสร้างแรงจูงใจให้บุคลากร ในขบวนการสหกรณ์เกิด ความต้องการที่จะพัฒนาตนเอง

3.14 สนับสนุน และส่งเสริมให้มีการเรียนรู้เกี่ยวกับอุดมการณ์ หลักการ และ วิธีการสหกรณ์ รวมถึงการดำเนินกิจกรรมสหกรณ์ในกลุ่มเยาวชนอย่างต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ที่ 3.2: การจัดระบบการศึกษา ร่วมกับสถาบันการศึกษา

แนวทางดำเนินการ

3.2.1 หาหรือ และทำข้อตกลงร่วมกับสถาบันการศึกษาในพื้นที่ เพื่อจัดทำ หลักสูตรพิเศษเกี่ยวกับการสหกรณ์ เพื่อเพิ่มโอกาสให้บุคลากรในขบวนการสหกรณ์ได้มีโอกาส ทางการศึกษา และการพัฒนาความรู้ให้กับตนเองได้อย่างต่อเนื่อง

3.2.2 ร่วมกับสถานศึกษาในพื้นที่ จัดทำหลักสูตรฝึกอบรมเพื่อพัฒนาฝีมือ และอาชีพให้สอดคล้องกับความต้องการที่แท้จริง

ยุทธศาสตร์ที่ 4 : การจัดระบบ และพัฒนาสินค้าของสหกรณ์ให้มีคุณภาพตรงตาม ความต้องการของตลาดในประเทศและต่างประเทศ

กลยุทธ์ที่ 4.1: การสร้างระบบการผลิตที่เน้นคุณภาพ และมาตรฐานสามารถตรวจสอบได้

แนวทางดำเนินการ

4.1.1 เสริมสร้างการเรียนรู้เทคโนโลยีการบริหารจัดการ ด้านการผลิต การแปรรูป และการตลาดแก่สหกรณ์ เพื่อพัฒนา ให้สหกรณ์เป็นศูนย์กลางถ่ายทอดเทคโนโลยีไปสู่สมาชิก และ บุคคลทั่วไป

4.1.2 ส่งเสริมการผลิตเชิงอนุรักษ์ธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมด้วยสารอินทรีย์ชีวภาพ

4.1.3 ส่งเสริม และสนับสนุนการผลิตอย่างมีคุณภาพ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มของ ผลิตภัณฑ์ โดยผ่านกระบวนการแปรรูป การบรรจุภัณฑ์ หรือการส่งออก

4.14 ส่งเสริม และสนับสนุนให้มีการพัฒนาคุณภาพผลผลิต และผลิตภัณฑ์
ในขบวนการสหกรณ์ให้มีคุณภาพ และมาตรฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ 5: การพัฒนาสหกรณ์ ให้มีส่วนร่วมในการเสริมสร้างคุณภาพชีวิต และ
ความเข้มแข็งให้กับครอบครัวของสมาชิก และชุมชนได้อย่างยั่งยืน

กลยุทธ์ที่ 5.1: การสร้างกระบวนการมีส่วนร่วมของสมาชิก กับชุมชน

แนวทางดำเนินการ

5.1.1 ส่งเสริมและสนับสนุนการใช้วิธีการสหกรณ์ ในการแก้ไขปัญหาของ
ชุมชน

5.1.2 เสริมสร้างบทบาทสหกรณ์ให้มีส่วนร่วม ในการสนับสนุนกิจกรรม
และบริการอันเป็นสาธารณะประโยชน์ของชุมชน

5.1.3 พัฒนาอาชีพเสริมแก่ครอบครัวสมาชิกตามศักยภาพของพื้นที่ เพื่อสร้าง
รายได้เสริมแก่ครัวเรือน

5.1.4 รมรณรงค์ให้มีการจัดเวทีแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับงานสหกรณ์ เพื่อให้
เกิดการร่วมกันคิดร่วมกันทำ โดยใช้สหกรณ์เป็นกลไกในการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างสหกรณ์
สมาชิก และชุมชน

แนวความคิดเรื่องการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

ไพโรจน์ ลิ้มศรีสกุลวงศ์ (2543 อ้างถึงใน ฉวีวรรณ ฟั่นตะ, 2544) ได้ให้ความหมาย
ของการวิเคราะห์งบการเงินว่า หมายถึง กระบวนการค้นหาข้อเท็จจริงเกี่ยวกับฐานะการเงินและผล
การดำเนินงานของ สหกรณ์จากงบการเงินของสหกรณ์นั้น ๆ และนำข้อเท็จจริงที่ได้มา
ประกอบการ ตัดสินใจต่อไป ซึ่งแบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือ

1. การหาข้อเท็จจริงเกี่ยวกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของสหกรณ์ เพื่อ
ทราบจุดอ่อน จุดแข็ง หรือปัญหาทางการเงินของสหกรณ์
2. การนำข้อเท็จจริงที่ได้มาไปใช้ประกอบการตัดสินใจ หรือเสนอแนะแนวทางแก้ไข

จุฑาทิพย์ ภัทรวาท (2543 อ้างถึงใน ฉวีวรรณ ฟั่นตะ, 2544) ระบุว่า การวิเคราะห์งบ
การเงินเป็นสิ่งสำคัญที่ผู้บริหารการเงินจะต้องดำเนินการเพื่อให้ทราบสถานการณ์ด้านการเงินของ
สหกรณ์ ทราบจุดอ่อน จุดแข็งของสหกรณ์เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจในการวางแผนทาง
การเงินอย่างเหมาะสมต่อไป สิ่งสำคัญทางการเงินที่ต้องทำการวิเคราะห์ ได้แก่

1. การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน (financial ratio analysis)
2. การจัดทำงบการเงินล่วงหน้า (pro-forma financial statements) ได้แก่ งบประมาณเงินสด
ล่วงหน้า งบกำไรขาดทุนล่วงหน้า งบดุลล่วงหน้า
3. การวิเคราะห์ต้นทุนเงินทุน (cost fund analysis)
4. การวิเคราะห์จุดคุ้มทุน (breakeven analysis)

ไพโรจน์ ลิ้มศรีสกุลวงศ์ (2543 อ้างถึงใน จวีวรรณ พันตะ, 2544) กล่าวว่าไว้ว่าเทคนิคในการวิเคราะห์งบการเงินมี 3 อย่าง ดังนี้คือ

1. วิธีย่อส่วนตามแนวดิ่ง (common-size)
2. การวิเคราะห์อัตราร้อยละของแนวโน้ม (trend percentage analysis)
3. การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน (financial ratio analysis)

แนวคิดเกี่ยวกับการวิเคราะห์แนวโน้ม

แนวโน้ม (Trend)

ศิริลักษณ์ สุวรรณวงศ์ (2535 อ้างถึงใน จวีวรรณ พันตะ, 2544) กล่าวถึงเรื่องแนวโน้มว่า แนวโน้มเป็นส่วนประกอบอย่างหนึ่งของอนุกรมเวลา ซึ่งชี้ให้เห็นแนวทางการเคลื่อนไหวของข้อมูลที่เกิดขึ้นในระยะเวลาหนึ่ง อาจมีลักษณะสูงขึ้นหรือต่ำลงก็ได้ หรืออาจมีลักษณะเป็นเส้นตรงหรือเส้นโค้งก็ได้ ซึ่งในการสร้างแนวโน้ม โดยทั่วๆ ไปสามารถทำได้ 2 แบบ คือ

1. การกะประมาณด้วยสายตา ซึ่งทำได้ 2 วิธี คือ

1.1 วิธีลากด้วยมือ (freehand) คือ ลงจุดข้อมูลในกราฟแล้วสังเกตดูว่าเส้นแนวโน้มที่ลากนั้นมีรูปร่างอย่างไร

1.2 วิธีเลือกจุด (selected points) ทำโดยเลือกจุด 2 จุดใดในอนุกรมเวลา เพื่อเป็นตัวแทนของข้อมูลนั้นทั้งหมดแล้วลากเส้นตรงเชื่อมจุดทั้ง 2 ก็จะได้เส้นแนวโน้มที่ต้องการ

2. การคำนวณ ทำได้หลายวิธีดังนี้

2.1 วิธีเลือกจุด 2 จุด (selected two points method) เป็นวิธีการสร้างเส้นแนวโน้มที่เป็นเส้นตรง โดยพิจารณาจากแผนภาพการกระจายของข้อมูล

2.2 วิธีกึ่งเฉลี่ย (semi-average method) เป็นวิธีที่สร้างเส้นแนวโน้มที่เป็นเส้นตรง โดยใช้หลักการสร้างคล้ายกับวิธีเลือกจุด 2 จุด กล่าวคือจะต้องหาจุด 2 จุด แล้วลากเส้นเชื่อมจุด 2 จุด เช่นเดียวกัน ต่างกันที่จุด 2 จุด ของวิธีกึ่งเฉลี่ยจะต้องได้จากค่าเฉลี่ยของข้อมูลที่เก็บรวบรวมได้

2.3 วิธีค่าเฉลี่ยเคลื่อนที่ (moving average method) เป็นวิธีการคำนวณหาเส้นแนวโน้มที่เป็นเส้นตรง ซึ่งมีหลักการคล้ายกับวิธีกึ่งเฉลี่ยคือใช้ค่าเฉลี่ยของข้อมูลแต่ใช้ค่าเฉลี่ยหลายค่า และแต่ละค่าเฉลี่ยคำนวณได้จากข้อมูลที่มีช่วงเวลาซ้อนกัน วิธีค่าเฉลี่ยเคลื่อนที่เป็นวิธีการหาเส้นแนวโน้ม โดยใช้เทคนิคการจัดส่วนประกอบของอนุกรมเวลาที่ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงขึ้นลงที่อยู่ในอนุกรมเวลาให้หมดไป เพื่อเหลือแต่ค่าแนวโน้มของข้อมูลโดยใช้การเฉลี่ยข้อมูล

2.4 วิธีกำลังสองน้อยที่สุด (least square method) เป็นวิธีการสร้างเส้นแนวโน้มที่ใช้แนวความคิดที่จะทำให้ผลรวมของกำลังสองของผลต่างระหว่างค่าแนวโน้มกับข้อมูลที่เก็บรวบรวมมาได้มีค่าน้อยที่สุด การสร้างเส้นแนวโน้มด้วยวิธีกำลังสองน้อยที่สุดเป็นวิธีที่นิยม เพราะเป็นวิธีที่ใช้คุณสมบัติทางคณิตศาสตร์ที่สำคัญและน่าเชื่อถือ ในการหาเส้นที่เหมาะสมที่สุดเป็นตัวแทนของข้อมูลที่เก็บรวบรวมมาได้และใช้สร้างเส้นแนวโน้มเป็นเส้นตรงหรือไม่ใช่เส้นตรงก็ได้

ธนิดา จิตรน้อมรัตน์ (2541) อธิบายไว้ว่าการวิเคราะห์ด้วยเส้นแนวโน้ม (trend analysis) เป็นการวิเคราะห์โดยอาศัยรายการข้อมูลที่นำมาแสดงออกในรูปของกราฟให้เห็นแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงเรื่อยมาตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบันและแนวโน้มที่ควรเป็นในอนาคต ซึ่งกระบวนการวิเคราะห์ด้วยเส้นแนวโน้ม มีขั้นตอนดังนี้

1. ถ้าแนวโน้มของรายการดังกล่าวสูงขึ้นแสดงว่าสหกรณ์มีรายได้ กำไร สินทรัพย์เพิ่มมากขึ้น แสดงว่าสหกรณ์มีฐานะทางการเงินมั่นคง
2. ถ้าแนวโน้มของรายการดังกล่าวทรงตัวแสดงว่าสหกรณ์มีรายได้ กำไร สินทรัพย์มีการเปลี่ยนแปลงเล็กน้อย แสดงว่าสหกรณ์มีฐานะทางการเงินพอใช้
3. ถ้าแนวโน้มของรายการดังกล่าวต่ำลงแสดงว่าสหกรณ์มีรายได้ กำไร สินทรัพย์มีการเปลี่ยนแปลงเล็กน้อย แสดงว่าสหกรณ์มีฐานะทางการเงินไม่น่าพึงพอใจ

งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

สนทนา สุวรรณนิตย์ (2532) ได้ทำการศึกษาเรื่อง “การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรสารภี จำกัด จังหวัดเชียงใหม่” ผลการศึกษาพบว่า การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจในด้านผลการดำเนินงานโดยใช้อัตราส่วนปรากฏว่า อยู่ในเกณฑ์ที่ดี คือ ส่วนใหญ่สูงกว่าเกณฑ์

มาตรฐานที่กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ได้กำหนดไว้และสหกรณ์มีแนวโน้มในการดำเนินธุรกิจเครดิต ธุรกิจการขาย และธุรกิจการส่งเสริมการออมสูงขึ้น ยกเว้นธุรกิจการซื้อมีแนวโน้มในการดำเนินธุรกิจการซื้อลดลง การส่งเสริมการเกษตรไม่ปรากฏข้อมูลทางบัญชีแสดงผลการดำเนินธุรกิจด้านการวิเคราะห์ ปัจจัยทางสังคมในด้านความรู้ และทัศนคติของสมาชิกและ คณะกรรมการดำเนินการ ปรากฏว่าสมาชิกและคณะกรรมการดำเนินการ ส่วนใหญ่เป็นผู้มีความรู้ด้านสหกรณ์สูงพอสมควร ปัจจัยที่สนับสนุนการดำเนินงานของสหกรณ์ให้ประสบความสำเร็จได้แก่ ประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจของฝ่ายบริหารและการสนับสนุนธุรกิจของฝ่ายสมาชิก ถ้าบุคคลทั้ง 2 กลุ่มนี้สามารถร่วมมือกันดำเนินธุรกิจโดยมีการประสานงานกันเป็นอย่างดี ในการปฏิบัติงานทุกวิถีทางแล้วก็เป็น การแน่นอนว่าสหกรณ์ย่อมประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ได้ทุกประการ ผลการวิจัยในครั้งนี้ พบว่าสหกรณ์การเกษตรสารภี จำกัด ประสบความสำเร็จในด้านการดำเนินการตามวัตถุประสงค์พอสมควร ทั้งนี้เนื่องจากสมาชิกและคณะกรรมการเป็นผู้เสียสละเวลาและกำลังกาย กำลังความคิด ช่วยกันวางแผนและควบคุมดูแลการดำเนินงานของสหกรณ์โดยใกล้ชิด ซึ่งถ้าหากสหกรณ์มีการ ปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ เช่น ธุรกิจการซื้อ ธุรกิจการขาย ธุรกิจ เครดิต และธุรกิจการส่งเสริมการเกษตร ตลอดเวลา รวมทั้งจัดให้มีการอบรมในด้านต่าง ๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์และเทคนิคการผลิตต่างๆ เพื่อให้มีการพัฒนา สหกรณ์แล้วคาดว่าจะ ทำให้การบริหารงานของสหกรณ์นี้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

บรรพต ฉายแสงเดือน (2533) ได้ทำการศึกษา “แนวทางในการพัฒนาธุรกิจของ สหกรณ์การเกษตร กำแพงแสน จำกัด” พบว่าทัศนคติของสมาชิกสหกรณ์ที่มีต่อการดำเนินธุรกิจ การซื้อ และธุรกิจการขายของสหกรณ์ส่วนใหญ่เห็นว่าราคาปัจจัยการผลิตชนิดต่าง ๆ ดอกเบี้ย เงินกู้และอัตราค่าบริการรวบรวมอ้อยของสหกรณ์ถูกกว่าผู้ค้ารายอื่น ๆ แต่สมาชิกมีความเห็นว่าการ บริการของสหกรณ์ไม่สะดวกรวดเร็วเท่ากับผู้ค้ารายอื่น นอกจากนั้น จากผลการวิจัยพบว่า พฤติกรรมการซื้อปัจจัยการผลิตของสมาชิกสหกรณ์ส่วนใหญ่ไม่ซื้อปัจจัยการผลิตของสหกรณ์ด้วย เหตุผลพบว่า ไม่ทราบราคาสหกรณ์ขายปัจจัยการผลิต และเหตุผลรองลงมาสหกรณ์ไม่ได้จัดหาปัจจัย การผลิต เช่น ปุ๋ย ยาปราบศัตรูพืช มาจำหน่ายในบางปีด้วย

กรมส่งเสริมสหกรณ์ (2541) ได้ทำรายงานผลการวิจัยเรื่อง “สู่ทางการพัฒนา สหกรณ์ การเกษตร” ศึกษาเฉพาะกรณีสหกรณ์การเกษตร ด่านขุนทด จำกัด พบว่า พ่อค้าในอำเภอด่านขุนทด ปลอมสินเชื่อให้แก่สมาชิกมากกว่าสหกรณ์การเกษตรด่านขุนทด ธุรกิจการซื้อพบว่าสมาชิก ส่วนใหญ่ ซื้อปุ๋ยจากสหกรณ์และสมาชิกสหกรณ์ประมาณครึ่งหนึ่งซื้อสินค้าอุปโภคบริโภคจากสหกรณ์ สมาชิก สหกรณ์ส่วนใหญ่ซื้อเครื่องมือทำการเกษตรจากร้านค้าในอำเภอด่านขุนทด สมาชิกสหกรณ์ส่วนใหญ่ ขายข้าวโพด ข้าวเปลือก พริก มันสำปะหลัง ให้กับพ่อค้าในอำเภอด่านขุนทด เนื่องจากสะดวกในการ

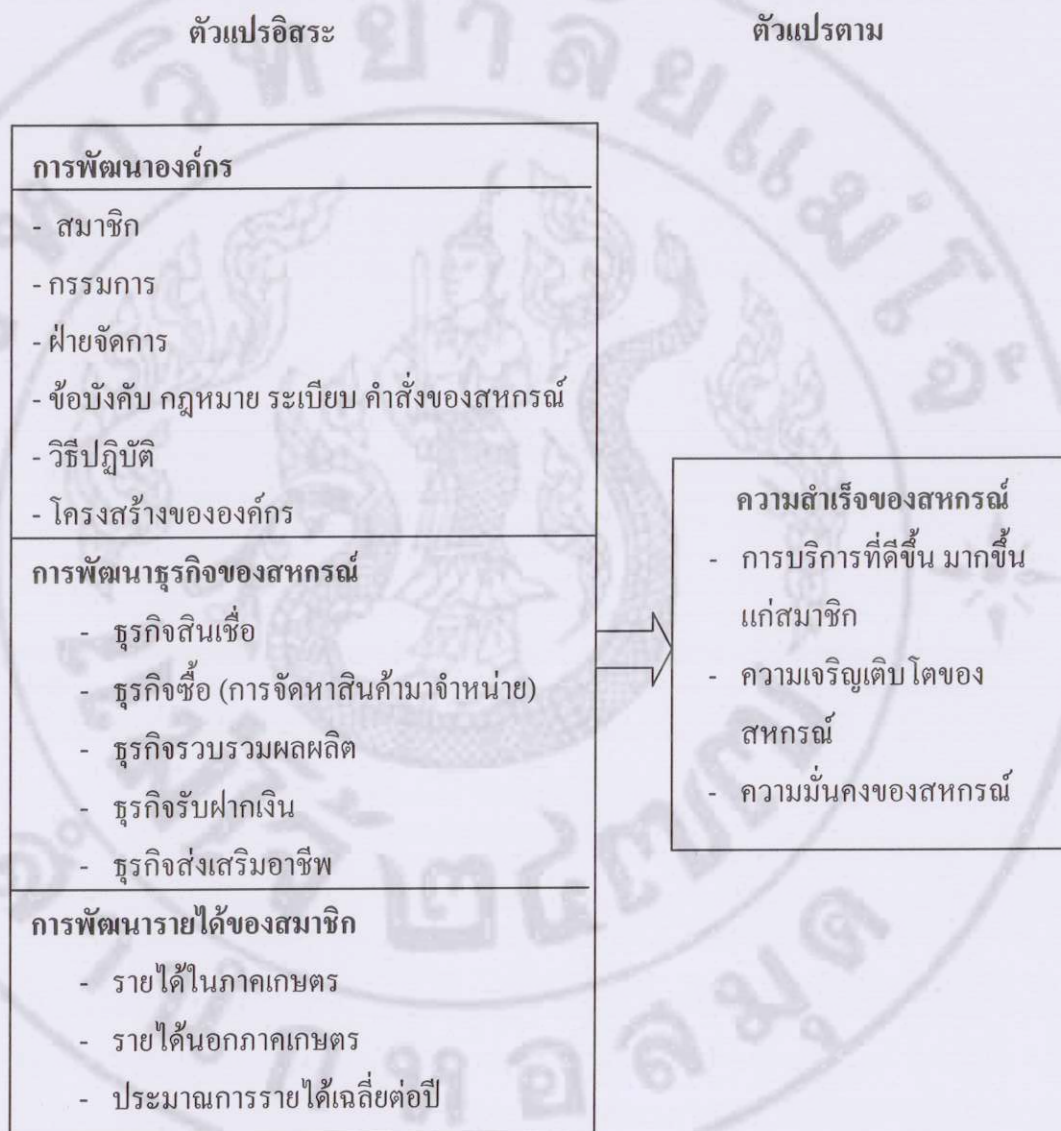
ติดต่อธุรกิจกับพ่อค้าสหกรณ์การเกษตรด้านขุนทด ดำเนินธุรกิจสินเชื่อดำกว่าจุดคุ้มทุน การศึกษาการมีส่วนร่วมของสหกรณ์พบว่าสมาชิกสหกรณ์ที่มีอายุมากมีแนวโน้มที่ทำธุรกิจกับสหกรณ์เพิ่มสูงขึ้น และสมาชิกสหกรณ์ที่มีเนื้อที่ในการปลูกข้าวโพดมากมีแนวโน้มจะทำธุรกิจกับสหกรณ์สูงมาก

ภาคสรุป

จากการศึกษาเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง พอสรุปได้ว่า สหกรณ์เป็นกลไกที่สำคัญในการพัฒนาประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสหกรณ์การเกษตรซึ่งถือได้ว่าเป็นสถาบันเกษตรกรที่มีหน้าที่ในการส่งเสริมการผลิตและเพิ่มพูนรายได้ให้แก่เกษตรกรที่เป็นสมาชิก ซึ่งสหกรณ์การเกษตรจะทำหน้าที่ได้อย่างสมบูรณ์หรือไม่ขึ้นขึ้นอยู่กับบทบาทการดำเนินงานของสหกรณ์ในด้านต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นบทบาทในการจัดหาเงินทุนให้สมาชิกกู้ยืมเพื่อไปลงทุนประกอบอาชีพและใช้จ่ายในครอบครัว การส่งเสริมให้สมาชิกรู้จักการออมทรัพย์ การจัดหาวัสดุอุปกรณ์การเกษตรตลอดจนสิ่งของอื่น ๆ ที่จำเป็นมาจำหน่ายแก่สมาชิกในราคายุติธรรม การรวบรวมผลผลิตของสมาชิกไปจำหน่ายให้ได้ราคาดี การให้บริการสวัสดิการสังคมแก่สมาชิกและครอบครัวรวมถึงการให้การศึกษาอบรมเกี่ยวกับหลักการอุดมการณ์และวิธีการสหกรณ์ตลอดจนเผยแพร่วิชาการเกษตรใหม่ ๆ ให้กับสมาชิก เพื่อให้สมาชิกสามารถลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มผลผลิตให้สูงขึ้น หากบทบาทการดำเนินงานของ สหกรณ์ดังกล่าวเป็นไปตามที่ต้องการและความคาดหวังของสมาชิกแล้ว จะพบว่า สหกรณ์นั้นจะมีส่วนร่วมในการพัฒนาเศรษฐกิจชนบทซึ่งจะทำให้ความเป็นอยู่ของสมาชิกและครอบครัวดีขึ้นต่อไป

กรอบแนวความคิดในการวิจัย

ในการศึกษาเรื่อง การพัฒนาสหกรณ์การเกษตร : กรณีศึกษา สหกรณ์การเกษตร
ลำลูกกา จำกัด อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี จะมีกรอบแนวคิดที่จะใช้ในการศึกษา ดังนี้



ภาพ 2 กรอบแนวความคิดในการวิจัย

บทที่ 3

วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยเรื่อง การพัฒนาสหกรณ์การเกษตร : กรณีศึกษา สหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี จะมีวิธีการวิจัย ดังนี้

สถานที่ดำเนินการวิจัย

สถานที่ดำเนินการวิจัยในครั้งนี้ คือ สหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด ซึ่งตั้งอยู่เลขที่ 44/3 หมู่ 5 ตำบลบึงคำพร้อย อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี

ประชากรและวิธีการสุ่มตัวอย่าง

ประชากรในการวิจัยประกอบด้วย

1. สมาชิกสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี จำนวน 1,944 คน กำหนดขนาดของกลุ่มตัวอย่างโดยใช้สมการ

$$n = \frac{N}{1 + Ne^2}$$

การสุ่มครั้งนี้ยอมให้มีค่าผิดพลาดของการสุ่มตัวอย่างได้ร้อยละ 10 ได้จำนวนตัวอย่าง 95 คน และสุ่มตัวอย่างแบบ stratified random sampling (Yamane, 1973 อ้างใน ณรงค์ ศรีสวัสดิ์, 2542)

โดยที่ e = ความคลาดเคลื่อนของการสุ่มตัวอย่าง

N = จำนวนประชากรที่ศึกษาทั้งหมด

n = ขนาดของตัวอย่าง

แทนค่า $N = 1,944$

$e = 0.10$

$$n = \frac{1,944}{1 + 1,944 (0.10)^2} = 95.11$$

ดังนั้นขนาดของกลุ่มตัวอย่างเท่ากับ 95 ราย

เนื่องจากแต่ละกลุ่มมีจำนวนประชากรไม่เท่ากัน ดังนั้นผู้วิจัยจะสุ่มตัวแทนจากแต่ละกลุ่มซึ่งมีการคำนวณตัวอย่างตามสัดส่วนประชากรในแต่ละกลุ่มโดยใช้สูตร

$$n_i = \frac{nN_i}{N}$$

โดยที่ n = จำนวนตัวอย่างทั้งหมด

N = จำนวนประชากรทั้งหมด

N_i = จำนวนประชากรในแต่ละกลุ่ม

n_i = จำนวนตัวอย่างในแต่ละกลุ่ม

เมื่อคำนวณจำนวนกลุ่มตัวอย่างแต่ละกลุ่มได้แล้ว ผู้วิจัยได้สุ่มตัวอย่างเป็นตัวแทนประชากร โดยใช้วิธีการสุ่มตัวอย่างแบบง่าย (simple random sampling) โดยวิธีจับฉลาก 42 กลุ่ม ผลการสุ่มตัวอย่างมีตามตารางภาคผนวกที่ 1

2. คณะกรรมการและผู้ตรวจสอบกิจการ จำนวน 17 คน

3. ฝ่ายจัดการสหกรณ์ จำนวน 17 คน

เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา

ข้อมูลที่ใช้ในการศึกษาวิจัยครั้งนี้ ได้แก่

1. ข้อมูลปฐมภูมิ (primary data) ได้แก่ แบบสอบถาม ประกอบด้วยคำถามปลายปิด (close-ended questionnaire) และคำถามปลายเปิด (open-ended questionnaire) โดยแบ่งเป็นแบบสัมภาษณ์ดังนี้

ตอนที่ 1 เป็นคำถามเกี่ยวกับข้อมูลทั่วไปของตัวอย่าง เป็นคำถามแบบปิดและเติมคำลงในช่องว่าง

ตอนที่ 2 เป็นคำถามเกี่ยวกับการให้บริการต่าง ๆ ของสหกรณ์ที่สมาชิกได้รับจากสหกรณ์ และการมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ของสมาชิก

ตอนที่ 3 เป็นข้อเสนอแนะ และความคิดเห็นอื่น ๆ เป็นคำถามแบบเปิด

2. ข้อมูลทุติยภูมิ (secondary data) ได้แก่ อัตราส่วนทางการเงินเพื่อเป็นเครื่องมือในการวิเคราะห์ และนำไปเปรียบเทียบกับเกณฑ์อัตราส่วนทางการเงินมาตรฐาน

การทดสอบเครื่องมือ

1. ผู้วิจัยนำร่างแบบสอบถามเสนอต่อคณะกรรมการควบคุมปัญหาพิเศษเพื่อพิจารณาให้ข้อเสนอแนะปรับปรุงแก้ไข

2. เสนอต่อผู้เชี่ยวชาญด้านสหกรณ์ จำนวน 3 ท่าน เพื่อขอความอนุเคราะห์ตรวจสอบความตรงตามเนื้อหา (content analysis)

3. ในส่วนของการมีส่วนร่วมของสมาชิก ใช้การตรวจสอบความเชื่อมั่น (reliability) ของ Cronbach's α ซึ่งผู้วิจัยได้ทดสอบความเชื่อมั่น (reliability) ของแบบสอบถาม จำนวน 20 รายการ ผลการทดสอบความเชื่อมั่นของแบบสอบถามมีค่าสัมประสิทธิ์แอลฟาเท่ากับ 0.86

4. หลังจากปรับปรุงตามข้อเสนอแนะของผู้เชี่ยวชาญแล้ว ผู้วิจัยนำเครื่องมือไปทดลองใช้กับสมาชิกที่มีในกลุ่มตัวอย่าง จำนวน 20 คน

การเก็บรวบรวมข้อมูล

ในการวิจัยครั้งนี้ จะทำการเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อใช้ในการศึกษา ดังนี้

1. ข้อมูลปฐมภูมิ (primary data) ซึ่งรวบรวมได้จากแบบสอบถามที่ได้จากการสัมภาษณ์สมาชิกสหกรณ์ คณะกรรมการดำเนินการ และเจ้าหน้าที่สหกรณ์ ของสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด จังหวัดปทุมธานี ที่เป็นตัวอย่าง และบุคคลที่เกี่ยวข้อง

2. ข้อมูลทุติยภูมิ (secondary data) ได้แก่ จากข้อมูลจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานสหกรณ์จังหวัดปทุมธานี สำนักงานเกษตรจังหวัด สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์จังหวัด ฯลฯ และข้อบังคับ กฎระเบียบต่าง ๆ ของสหกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

การวิเคราะห์ข้อมูล

ในการวิเคราะห์ข้อมูลจะแบ่งการวิเคราะห์ข้อมูล ตามประเภทของข้อมูลออกเป็น 2 ส่วน ดังนี้คือ

ส่วนที่ 1 เป็นข้อมูลปฐมภูมิที่รวบรวมได้จากแบบสอบถาม ซึ่งได้จากสมาชิกที่เป็นตัวอย่าง จะถูกนำมาตรวจสอบจัดระเบียบ และประมวลด้วยเครื่องคอมพิวเตอร์ โดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูป จากนั้นจะทำการวิเคราะห์ข้อมูลด้วยสถิติเชิงพรรณนา (descriptive statistic) และบรรยายประกอบ ดังนี้

แบบสอบถามตอนที่ 1 ซึ่งประกอบด้วย ระดับการศึกษา แรงงานในครัวเรือน ระยะเวลาการเป็นสมาชิก และขนาดของฟาร์ม จะใช้ค่าความถี่ ร้อยละ ในการวิเคราะห์และพรรณนาประกอบ

แบบสอบถามตอนที่ 2 ซึ่งประกอบด้วยคำถามเกี่ยวกับการให้บริการต่าง ๆ ของสหกรณ์ที่สมาชิกได้รับจากสหกรณ์ และการมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ของสมาชิก จะใช้ค่าความถี่ ร้อยละและค่าเฉลี่ยในการวิเคราะห์และพรรณนาประกอบ

แบบสอบถามตอนที่ 3 ซึ่งประกอบด้วยข้อเสนอแนะ และความคิดเห็นอื่น ๆ จะใช้การพรรณนาในการวิเคราะห์

ส่วนที่ 2 เป็นข้อมูลทุติยภูมิที่รวบรวมได้จากรายการทางบัญชีและการเงิน ซึ่งได้จากรายงานประจำปีของสหกรณ์ จะทำการวิเคราะห์ข้อมูลอัตราส่วนทางการเงินและอัตราร้อยละของความเจริญเติบโตซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงินที่จะนำมาใช้ในการวิเคราะห์ความมั่นคงของสหกรณ์ การเกษตร ถ้าถูกกา จำกัด จะประกอบไปด้วยอัตราส่วนต่าง ๆ ดังนี้

1. อัตราส่วนสภาพคล่อง (liquidity ratio)

อัตราส่วนทุนหมุนเวียน (current ratio) คือ

$$= \frac{\text{สินทรัพย์หมุนเวียน}}{\text{หนี้สินหมุนเวียน}}$$

2. อัตราส่วนวัดความสามารถในการก่อหนี้ (leverage ratio)

อัตราส่วนหนี้สินทั้งสิ้นต่อทุน (total debt to net worth) คือ

$$= \frac{\text{หนี้สินทั้งสิ้น}}{\text{ทุนของสหกรณ์}}$$

3. อัตราส่วนวัดการใช้สินทรัพย์ (activity ratio)

อัตราหมุนของสินทรัพย์ทั้งสิ้น (total asset turnover) คือ

$$= \frac{\text{รายได้ธุรกิจหลัก}}{\text{สินทรัพย์ทั้งสิ้นถัวเฉลี่ย}}$$

4. อัตราส่วนวัดความสามารถในการทำกำไร (profitability ratio)

4.1 อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (return on total asset ratio) คือ

$$= \frac{\text{กำไรสุทธิประจำปี}}{\text{สินทรัพย์ทั้งสิ้นถัวเฉลี่ย}} \times 100$$

4.2 อัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้น (return on net worth ratio) คือ

$$= \frac{\text{กำไรสุทธิประจำปี}}{\text{ทุนของสหกรณ์ถัวเฉลี่ย}} \times 100$$

4.3 อัตรากำไรสุทธิ (net profit margin on sales) คือ

$$= \frac{\text{กำไรสุทธิประจำปี}}{\text{รายได้ธุรกิจหลัก}} \times 100$$

สำหรับอัตราส่วนทางการเงินข้างต้นจะนำมาเป็นเครื่องมือในการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินของสหกรณ์การเกษตรเพื่อประเมินความมั่นคงของสหกรณ์ ซึ่งในการวิเคราะห์ จะประกอบด้วย 2 ขั้นตอน คือ

ขั้นตอนที่ 1 คำนวณอัตราส่วนทางการเงินของสหกรณ์การเกษตรลำดับแรก จำกัด อันได้แก่ กลุ่มอัตราส่วนด้านสภาพคล่อง กลุ่มอัตราส่วนด้านการก่อหนี้ กลุ่มอัตราส่วนด้านความสามารถในการทำกำไร และกลุ่มอัตราส่วนในด้านความสามารถในการบริหารสินทรัพย์ ตามที่ได้กำหนดไว้ข้างต้น

ขั้นตอนที่ 2 วิเคราะห์เปรียบเทียบอัตราส่วนทางการเงินกับอัตราส่วนมาตรฐานเฉลี่ย โดยนำอัตราส่วนทางการเงินของสหกรณ์การเกษตรลำดับแรก จำกัด ที่คำนวณได้ มาเปรียบเทียบกับอัตราส่วนของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ใช้ในการพิจารณาผลการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตร

อัตราร้อยละของความเจริญเติบโต

อัตราร้อยละของความเจริญเติบโตที่จะนำมา ใช้ในการวิเคราะห์ความมั่นคงและการพัฒนาของสหกรณ์การเกษตรลำดับแรก จำกัด จะมีวิธีการดังนี้ ดังนี้

ขั้นแรก หาร้อยละของความเจริญเติบโตในช่วง 5 ปี คือ ปี พ.ศ. 2541-2545 ซึ่งประกอบไปด้วย อัตราร้อยละการเพิ่มขึ้น/ลดลงของจำนวนสมาชิก อัตราร้อยละการเพิ่มขึ้น/ลดลงของกำไรสุทธิ อัตราร้อยละการเพิ่มขึ้น/ลดลงของทุนเรือนหุ้น อัตราร้อยละการเพิ่มขึ้น/ลดลงของหนี้สิน อัตราร้อยละการเพิ่มขึ้น/ลดลงของสินทรัพย์ โดยมีวิธีการคำนวณดังนี้

อัตราร้อยละการเพิ่มขึ้น/ลดลง = $\frac{[(\text{รายการที่ต้องการทราบร้อยละการเพิ่มขึ้น/ลดลงในปีนั้น} - \text{รายการในปีก่อน}) / \text{รายการในปีนั้น}] \times 100}{}$

ขั้นที่สอง พิจารณาถึงแนวโน้ม (trend) ของอัตราการเจริญเติบโตจากอัตราการเพิ่มขึ้นลดลงของรายการต่าง ๆ ที่ได้ระบุไว้ในขั้นแรก

การเปรียบเทียบอัตราส่วนของสหกรณ์การเกษตรกับอัตราส่วนมาตรฐานทางการเงินของสหกรณ์การเกษตรโดยรวม เพื่อให้ทราบฐานะทางการเงินของสหกรณ์ในแต่ละด้านว่าดีหรือไม่ เพียงใด ดังนี้

- อัตราส่วนสภาพคล่อง : อัตราส่วนทุนหมุนเวียน = 1.52 เท่า
- อัตราส่วนการวัดการก่อหนี้ : อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน = 1.76 เท่า
- อัตราส่วนวัดการใช้สินทรัพย์ : อัตราหมุนของสินทรัพย์ทั้งสิ้น = 0.54 รอบ
- อัตราส่วนวัดความสามารถในการทำกำไร

: อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ = ร้อยละ 3.88

: อัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้น = ร้อยละ 10.70

: อัตรากำไรสุทธิ = ร้อยละ 7.25

บทที่ 4

ผลการวิจัยและวิจารณ์

การวิจัยครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์คือ 1) เพื่อศึกษาการพัฒนาสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด ในเรื่อง การพัฒนาองค์กร การพัฒนาธุรกิจ และการพัฒนารายได้ของสมาชิก ของสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด 2) เพื่อวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนาสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด ในด้าน การพัฒนาองค์กร การพัฒนาธุรกิจ และการพัฒนารายได้ของสมาชิก ของสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด และ 3) เพื่อสรุปและเสนอแนะแนวทางในการแก้ไขปัญหาและแนวทางในการพัฒนาสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด โดยทำการเก็บรวบรวมข้อมูลจากสมาชิกสหกรณ์ จำนวน 95 ราย ซึ่งได้มาจากการสุ่มตัวอย่างแบบ stratified random sampling คณะกรรมการ จำนวน 17 คน และฝ่ายจัดการ จำนวน 17 คน และจากการรวบรวมข้อมูลการดำเนินงานของสหกรณ์ ซึ่งผู้วิจัยได้แบ่งการนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลออกเป็น 4 ตอน ซึ่งผลการศึกษา มีดังนี้

ตอนที่ 1 ผลการวิเคราะห์การพัฒนาองค์กรของสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด

ส่วนที่ 1 ผลการวิเคราะห์สมาชิก คณะกรรมการ และฝ่ายจัดการ

1.1 ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับสมาชิกสหกรณ์

เพศ

ผลการวิจัยจากตาราง 1 พบว่า สมาชิกสหกรณ์ส่วนใหญ่ร้อยละ 78.95 เป็นเพศชาย และอีกร้อยละ 21.05 เป็นเพศหญิง

ตาราง 1 จำนวนและร้อยละของสมาชิกสหกรณ์จำแนกตามเพศ

เพศ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
ชาย	75	78.95
หญิง	20	21.05
รวม	95	100.00

อายุ

ผลการวิจัยจากตาราง 2 พบว่า สมาชิกสหกรณ์มีอายุเฉลี่ย 47.18 ปี โดยสมาชิกสหกรณ์มีอายุน้อยที่สุดคือ 24 ปี และสมาชิกสหกรณ์ที่มีอายุสูงสุดคือ 77 ปี โดยมีค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน 11.82 และเมื่อจำแนกสมาชิกสหกรณ์ตามชั้นอายุ พบว่าสมาชิกสหกรณ์ส่วนใหญ่ร้อยละ 34.74 มีอายุระหว่าง 41-50 ปี รองลงมาร้อยละ 25.26 มีอายุระหว่าง 31-40 ปี ร้อยละ 20.00 มีอายุระหว่าง 51-60 ร้อยละ 13.68 มีอายุมากกว่า 60 ปี และอีกร้อยละ 6.32 มีอายุน้อยกว่าหรือเท่ากับ 30 ปี ตามลำดับ

ตาราง 2 จำนวนและร้อยละของสมาชิกสหกรณ์จำแนกตามอายุ

อายุ (ปี)	จำนวน (คน)	ร้อยละ
ต่ำกว่าหรือเท่ากับ 30	6	6.32
31-40	24	25.26
41-50	33	34.74
51-60	19	20.00
มากกว่า 60	13	13.68
รวม	95	100.00
สมาชิกสหกรณ์มีอายุเฉลี่ย 47.18 ปี	SD = 11.82 ปี	
สมาชิกสหกรณ์มีอายุน้อยที่สุด 24 ปี	สมาชิกสหกรณ์มีอายุสูงสุด 77 ปี	

ระดับการศึกษา

ผลการวิจัยจากตาราง 3 พบว่า สมาชิกสหกรณ์ส่วนใหญ่ร้อยละ 91.58 มีการศึกษาระดับต่ำกว่าปริญญาตรี และอีกร้อยละ 8.42 มีการศึกษาระดับปริญญาตรี ตามลำดับ

ตาราง 3 จำนวนและร้อยละของสมาชิกสหกรณ์จำแนกตามระดับการศึกษา

ระดับการศึกษา	จำนวน (คน)	ร้อยละ
ต่ำกว่าปริญญาตรี	87	91.58
ปริญญาตรี	8	8.42
รวม	95	100.00

ระยะเวลาในการเป็นสมาชิกสหกรณ์

ผลการวิจัยจากตาราง 4 พบว่า สมาชิกสหกรณ์มีระยะเวลาการเป็นสมาชิกสหกรณ์เฉลี่ย 14.52 ปี โดยสมาชิกสหกรณ์มีระยะเวลาการเป็นสมาชิกสหกรณ์ต่ำสุดคือ 1 ปี และสมาชิกสหกรณ์ที่มีระยะเวลาการเป็นสมาชิกสหกรณ์สูงสุดคือ 39 ปี โดยมีค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน 10.87 และเมื่อจำแนกสมาชิกสหกรณ์ตามช่วงชั้นระยะเวลาการเป็นสมาชิกสหกรณ์ พบว่า สมาชิกสหกรณ์ส่วนใหญ่ร้อยละ 51.58 มีระยะเวลาการเป็นสมาชิกสหกรณ์ต่ำกว่าหรือเท่ากับ 10 ปี รองลงมาร้อยละ 31.58 มีระยะเวลาการเป็นสมาชิกสหกรณ์มากกว่า 31.58 ปี และอีกร้อยละ 16.84 มีระยะเวลาการเป็นสมาชิกสหกรณ์ระหว่าง 11-20 ปี ตามลำดับ

ตาราง 4 จำนวนและร้อยละของสมาชิกสหกรณ์จำแนกตามระยะเวลาในการเป็นสมาชิกสหกรณ์

ระยะเวลาในการเป็นสมาชิกสหกรณ์ (ปี)	จำนวน (คน)	ร้อยละ
ต่ำกว่าหรือเท่ากับ 10	49	51.58
11-20	16	16.84
มากกว่า 20	30	31.58
รวม	95	100.00

ระยะเวลาการเป็นสมาชิกสหกรณ์เฉลี่ย 14.52 ปี SD = 10.87 ปี

ระยะเวลาการเป็นสมาชิกสหกรณ์ต่ำสุด 1 ปี ระยะเวลาการเป็นสมาชิกสหกรณ์สูงสุด 39 ปี

จำนวนหุ่นที่ถืออยู่ในสหกรณ์

ผลการวิจัยจากตาราง 5 พบว่า สมาชิกสหกรณ์มีจำนวนหุ่นที่ถืออยู่ในสหกรณ์เฉลี่ย 4,420.28 หุ่น โดยสมาชิกสหกรณ์มีจำนวนหุ่นที่ถืออยู่ในสหกรณ์ต่ำสุดคือ 13 หุ่น และสมาชิกสหกรณ์ที่มีจำนวนหุ่นที่ถืออยู่ในสหกรณ์สูงสุดคือ 78,000 หุ่น โดยมีค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน 10,257.13 และเมื่อจำแนกสมาชิกสหกรณ์ตามช่วงชั้นจำนวนหุ่นที่ถืออยู่ในสหกรณ์ พบว่า สมาชิกสหกรณ์ส่วนใหญ่ร้อยละ 48.42 มีจำนวนหุ่นที่ถืออยู่ในสหกรณ์ต่ำกว่าหรือเท่ากับ 2,000 หุ่น รองลงมา ร้อยละ 31.58 มีจำนวนหุ่นที่ถืออยู่ในสหกรณ์ระหว่าง 2,001-4,000 หุ่น ร้อยละ 11.58 มีจำนวนหุ่นที่ถืออยู่ในสหกรณ์ระหว่าง 4,001-6,000 หุ่น และอีกร้อยละ 8.42 มีจำนวนหุ่นที่ถืออยู่ในสหกรณ์มากกว่า 6,000 ตามลำดับ

ตาราง 5 จำนวนและร้อยละของสมาชิกสหกรณ์จำแนกตามจำนวนหุ่นที่ถืออยู่ในสหกรณ์

จำนวนหุ่นที่ถืออยู่ในสหกรณ์ (หุ่น)	จำนวน (คน)	ร้อยละ
ต่ำกว่าหรือเท่ากับ 2,000	46	48.42
2,001-4,000	30	31.58
4,001-6,000	11	11.58
มากกว่า 6,000	8	8.42
รวม	95	100.00

จำนวนหุ่นที่ถืออยู่ในสหกรณ์ เฉลี่ย 10.29 ปี

SD = 4.52 ปี

จำนวนหุ่นที่ถืออยู่ในสหกรณ์ ต่ำสุด 3 ปี

จำนวนหุ่นที่ถืออยู่ในสหกรณ์ สูงสุด 48 ปี

วัตถุประสงค์ในการเข้าเป็นสมาชิกสหกรณ์

ผลการวิจัยจากตาราง 6 พบว่า สมาชิกสหกรณ์ส่วนใหญ่ร้อยละ 77.89 เข้าเป็นสมาชิกสหกรณ์เพื่อฝากเงินไว้กับสหกรณ์ รองลงมาร้อยละ 69.47 เข้าเป็นสมาชิกสหกรณ์เพื่อกู้เงินไปชำระหนี้เดิม ร้อยละ 49.47 เข้าเป็นสมาชิกสหกรณ์เพื่อกู้เงินต่อเติมหรือซ่อมแซมหรือปลูกบ้านที่อยู่อาศัย ร้อยละ 41.05 เข้าเป็นสมาชิกสหกรณ์เพื่อกู้เงินซื้อยานพาหนะ และร้อยละ 38.95 เข้าเป็นสมาชิกสหกรณ์เพื่อต้องการออมทรัพย์โดยสะสมค่าหุ้นรายเดือน ตามลำดับ

ตาราง 6 จำนวนและร้อยละของสมาชิกสหกรณ์จำแนกตามวัตถุประสงค์ในการเข้าเป็นสมาชิก สหกรณ์

วัตถุประสงค์ในการเข้าเป็นสมาชิกสหกรณ์	จำนวน (คน)	ร้อยละ
เพื่อฝากเงินไว้กับสหกรณ์	74	77.89
เพื่อกู้เงินไปชำระหนี้สินเดิม	66	69.47
เพื่อกู้เงินต่อเติมหรือซ่อมแซมหรือปลูกบ้านที่อยู่อาศัย	47	49.47
เพื่อกู้เงินซื้อยานพาหนะ	39	41.05
เพื่อต้องการออมทรัพย์โดยสะสมค่าหุ้นรายเดือน	37	38.95
เพื่อกู้เงินประกอบพิธีกรรมตามประเพณี	35	36.84
เพื่อกู้เงินไปซื้อทรัพย์สิน	30	31.58
เพื่อกู้เงินไปเป็นทุนการศึกษาต่อแก่สมาชิก	16	16.84
เพื่อกู้เงินซื้อที่ดิน	7	7.37
เพื่อกู้เงินการเคหะสงเคราะห์	3	3.16
อื่น ๆ	4	4.21

หมายเหตุ: ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ

การมีเงินฝากกับสหกรณ์

ผลการวิจัยจากตาราง 7 พบว่า สมาชิกสหกรณ์ส่วนใหญ่ร้อยละ 87.37 มีเงินฝากอยู่กับสหกรณ์ และมีเพียงร้อยละ 12.63 ที่ไม่มีเงินฝากกับสหกรณ์ ตามลำดับ

ตาราง 7 จำนวนและร้อยละของสมาชิกสหกรณ์จำแนกตามการการมีเงินฝากกับสหกรณ์

การมีเงินฝากกับสหกรณ์	จำนวน (คน)	ร้อยละ
ไม่มี	12	12.63
มี	83	87.37
รวม	95	100.00

การมีหนี้สินกับสหกรณ์

ผลการวิจัยจากตาราง 8 พบว่า สมาชิกสหกรณ์ส่วนใหญ่ร้อยละ 90.53 มีหนี้สินอยู่กับสหกรณ์ และมีเพียงร้อยละ 9.47 ที่ไม่มีหนี้สินกับสหกรณ์ ตามลำดับ

ตาราง 8 จำนวนและร้อยละของสมาชิกสหกรณ์จำแนกตามการการมีหนี้สินกับสหกรณ์

การมีหนี้สินกับสหกรณ์	จำนวน (คน)	ร้อยละ
ไม่มี	9	9.47
มี	86	90.53
รวม	95	100.00

ขนาดพื้นที่ถือครองเพื่อการเกษตร

ผลการวิจัยจากตาราง 9 พบว่า สมาชิกสหกรณ์มีขนาดพื้นที่ถือครองเพื่อการเกษตรเฉลี่ย 37.19 ไร่ โดยสมาชิกสหกรณ์มีขนาดพื้นที่ถือครองเพื่อการเกษตรต่ำสุดคือ 2 ไร่ และสมาชิก สหกรณ์ที่มีขนาดพื้นที่ถือครองเพื่อการเกษตรสูงสุดคือ 100 ไร่ โดยมีค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน 20.23 และเมื่อจำแนกสมาชิกสหกรณ์ตามช่วงชั้นขนาดพื้นที่ถือครองเพื่อการเกษตร พบว่า สมาชิก สหกรณ์ส่วนใหญ่ร้อยละ 35.79 มีขนาดพื้นที่ถือครองเพื่อการเกษตรระหว่าง 21-40 ไร่ รองลงมาร้อยละ 30.53 มีขนาดพื้นที่ถือครองเพื่อการเกษตรระหว่าง 41-60 ไร่ ร้อยละ 26.31 มีขนาดพื้นที่ถือครองเพื่อการเกษตรต่ำกว่าหรือเท่ากับ 20 ไร่ และอีกร้อยละ 7.37 มีขนาดพื้นที่ถือครองเพื่อการเกษตรมากกว่า 60 ไร่ ตามลำดับ

ตาราง 9 จำนวนและร้อยละของสมาชิกสหกรณ์จำแนกตามขนาดพื้นที่ถือครองเพื่อการเกษตร

ขนาดพื้นที่ถือครองเพื่อการเกษตร (ไร่)	จำนวน (คน)	ร้อยละ
ต่ำกว่าหรือเท่ากับ 20	25	26.31
21-40	34	35.79
41-60	29	30.53
มากกว่า 60	7	7.37
รวม	95	100.00
ขนาดพื้นที่ถือครองเพื่อการเกษตรเฉลี่ย 37.19 ไร่ SD = 20.23 ไร่		
ขนาดพื้นที่ถือครองเพื่อการเกษตรต่ำสุด 2 ไร่ ขนาดพื้นที่ถือครองเพื่อการเกษตรสูงสุด 100 ไร่		

ความรู้ความเข้าใจในหลักและวิธีการสหกรณ์

จากตาราง 10 ได้ศึกษาเกี่ยวกับความรู้ความเข้าใจในอุดมการณ์ หลักและวิธีการสหกรณ์ ปรากฏผลดังนี้

1. สหกรณ์คืออะไร พบว่า สมาชิกสหกรณ์ตอบถูก คิดเป็นร้อยละ 87.37 และตอบผิด คิดเป็นร้อยละ 12.63
2. สหกรณ์เป็นของใคร พบว่า สมาชิกสหกรณ์ตอบถูก คิดเป็นร้อยละ 66.32 และตอบผิด คิดเป็นร้อยละ 33.68
3. สหกรณ์การเกษตร มีวัตถุประสงค์ที่สำคัญอย่างไร พบว่า สมาชิกสหกรณ์ตอบถูก คิดเป็นร้อยละ 72.63 และตอบผิด คิดเป็นร้อยละ 27.37
4. บุคคลประเภทใดที่จะเป็นสมาชิกสหกรณ์การเกษตร พบว่า สมาชิกสหกรณ์ตอบถูก คิดเป็นร้อยละ 80.00 และตอบผิด คิดเป็นร้อยละ 20.00
5. การจัดตั้งสหกรณ์มีจุดมุ่งหมายที่สำคัญอย่างไร พบว่า สมาชิกสหกรณ์ตอบถูก คิดเป็นร้อยละ 66.32 และตอบผิด คิดเป็นร้อยละ 33.68
6. สมาชิกมีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมอย่างไร พบว่า สมาชิกสหกรณ์ตอบถูก คิดเป็นร้อยละ 84.21 และตอบผิด คิดเป็นร้อยละ 15.79
7. สมาชิกสหกรณ์การเกษตรสามารถมอบหมายให้คนอื่นไปออกเสียงแทนในที่ประชุมแทนได้หรือไม่ พบว่า สมาชิกสหกรณ์ตอบถูก คิดเป็นร้อยละ 65.26 และตอบผิดคิดเป็นร้อยละ 34.74
8. เมื่อสหกรณ์มีกำไร กำไรเหล่านั้นจัดสรรโดยใคร พบว่า สมาชิกสหกรณ์ตอบถูก คิดเป็นร้อยละ 50.53 และตอบผิด คิดเป็นร้อยละ 49.47
9. เงินปันผลตามหุ้นที่ได้รับจากสหกรณ์ขึ้นอยู่กับอะไร พบว่า สมาชิกสหกรณ์ตอบถูก คิดเป็นร้อยละ 81.05 และตอบผิด คิดเป็นร้อยละ 18.95
10. เงินเฉลี่ยคืนตามส่วนธุรกิจที่ได้รับจากสหกรณ์ขึ้นอยู่กับอะไร พบว่า สมาชิกสหกรณ์ตอบถูก คิดเป็นร้อยละ 67.37 และตอบผิด คิดเป็นร้อยละ 32.63
11. คณะกรรมการดำเนินการของสหกรณ์ได้มาโดยวิธีใด พบว่า สมาชิกสหกรณ์ตอบถูก คิดเป็นร้อยละ 91.58 และตอบผิด คิดเป็นร้อยละ 8.42
12. บุคคลที่มีความสำคัญที่สุดที่จะทำให้สหกรณ์ประสบผลสำเร็จคือใคร พบว่า สมาชิกสหกรณ์ตอบถูก คิดเป็นร้อยละ 94.74 และตอบผิด คิดเป็นร้อยละ 5.26
13. สิทธิของสมาชิกที่พึงมีต่อสหกรณ์ พบว่า สมาชิกสหกรณ์ตอบถูก คิดเป็นร้อยละ 53.68 และตอบผิด คิดเป็นร้อยละ 46.32

14. สิ่งที่ไม่ใช่หน้าที่ของสมาชิก ที่พึงกระทำต่อสหกรณ์ พบว่า สมาชิกสหกรณ์ตอบ ถูก คิดเป็นร้อยละ 85.26 และตอบผิด คิดเป็นร้อยละ 14.74

15. ประโยชน์ที่สมาชิกจะได้รับจากสหกรณ์คืออะไร พบว่า สมาชิกสหกรณ์ตอบถูก คิดเป็นร้อยละ 87.37 และตอบผิด คิดเป็นร้อยละ 12.63

โดยสมาชิกสหกรณ์มีความรู้เกี่ยวกับหลักและวิธีการสหกรณ์โดยรวมในระดับดี (ประมาณ ร้อยละ 71)

ตาราง 10 จำนวนและร้อยละของสมาชิกสหกรณ์ จำแนกตามความรู้ความเข้าใจในหลักและวิธีการสหกรณ์

คำถาม	ตอบถูก		ตอบผิด	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
สหกรณ์คืออะไร	83	87.37	12	12.63
สหกรณ์เป็นของใคร	63	66.32	32	33.68
สหกรณ์การเกษตร มีวัตถุประสงค์ที่สำคัญอย่างไร	69	72.63	26	27.37
บุคคลประเภทใดที่จะเป็นสมาชิกสหกรณ์การเกษตร	76	80.00	19	20.00
การจัดตั้งสหกรณ์มีจุดมุ่งหมายที่สำคัญอย่างไร	63	66.32	32	33.68
สมาชิกมีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมอย่างไร	80	84.21	15	15.79
สมาชิกสหกรณ์การเกษตรสามารถมอบหมายให้คนอื่นไปออกเสียงแทนในที่ประชุมแทนได้หรือไม่	62	65.26	33	34.74
เมื่อสหกรณ์มีกำไร กำไรเหล่านั้นจัดสรรโดยใคร	48	50.53	47	49.47
เงินปันผลตามหุ้นที่ได้รับจากสหกรณ์ขึ้นอยู่กับอะไร	77	81.05	18	18.95
เงินเฉลี่ยคืนตามส่วนธุรกิจที่ได้รับจากสหกรณ์ขึ้นอยู่กับอะไร	64	67.37	31	32.63
คณะกรรมการดำเนินการของสหกรณ์ได้มาโดยวิธีใด	87	91.58	8	8.42
บุคคลที่มีความสำคัญที่สุดที่จะทำให้สหกรณ์ประสบผลสำเร็จคือใคร	90	94.74	5	5.26
สิทธิของสมาชิกที่พึงมีต่อสหกรณ์	51	53.68	44	46.32
สิ่งที่ไม่ใช่หน้าที่ของสมาชิก ที่พึงกระทำต่อสหกรณ์	81	85.26	14	14.74
ประโยชน์ที่สมาชิกจะได้รับจากสหกรณ์คืออะไร	83	87.37	12	12.63

ความคิดเห็นของสมาชิกสหกรณ์เกี่ยวกับการให้บริการด้านธุรกิจต่าง ๆ ของสหกรณ์

ความคิดเห็นของสมาชิกสหกรณ์เกี่ยวกับการให้บริการด้านต่าง ๆ ของสหกรณ์ สมาชิกแสดงความความคิดเห็นออกเป็น 5 ระดับ คือ มากที่สุด มาก ปานกลาง น้อย และน้อยที่สุด เกี่ยวกับการดำเนินการฝากเงิน ด้านการกู้เงิน ด้านธุรกิจซื้อ และด้านธุรกิจขาย โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้ (ตาราง 11)

ด้านการฝากเงิน จากการศึกษาถึงความคิดเห็นของสมาชิกสหกรณ์เกี่ยวกับการให้บริการด้านการฝากเงินของสหกรณ์รวม 5 ประเด็น พบว่า สมาชิกสหกรณ์มีความคิดเห็นด้านการฝากเงินโดยรวมในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.87) โดยสมาชิกสหกรณ์มีความคิดเห็นด้านการฝากเงินในระดับมากในประเด็น 1) การให้บริการรับฝาก/ถอนเงินของพนักงาน (ค่าเฉลี่ย 4.11) 2) ความสะดวกรวดเร็วในการฝาก/ถอนเงิน (ค่าเฉลี่ย 4.09) 3) การปฏิบัติงานของพนักงานรับฝาก (ค่าเฉลี่ย 3.93) และ 4) อัตราดอกเบี้ยเงินฝาก (ค่าเฉลี่ย 3.85) ส่วนการบริการรับฝากเงินด้วยเช็คสมาชิกสหกรณ์มีความคิดเห็นในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 3.37)

ด้านการกู้เงิน จากการศึกษาถึงความคิดเห็นของสมาชิกสหกรณ์เกี่ยวกับการให้บริการด้านการกู้เงินของสหกรณ์รวม 7 ประเด็น พบว่า สมาชิกสหกรณ์มีความคิดเห็นด้านการกู้เงินโดยรวมในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 4.00) โดยสมาชิกสหกรณ์มีความคิดเห็นด้านการกู้เงินในระดับมากที่สุด ในประเด็น 1) ขั้นตอนในการยื่นขอกู้เงินในปัจจุบัน (ค่าเฉลี่ย 4.26) และ 2) ระยะเวลาในการยื่นขอเงินกู้ถึงวันที่ได้รับเงิน (ค่าเฉลี่ย 4.24) สมาชิกสหกรณ์มีความคิดเห็นด้านการกู้เงินในระดับมากในประเด็น 1) รูปแบบในการให้กู้ยืมเงินในปัจจุบัน (ค่าเฉลี่ย 4.17) 2) การกำหนดวงเงินกู้ของสหกรณ์ (ค่าเฉลี่ย 3.92) 3) การค้ำประกันเงินกู้ (ค่าเฉลี่ย 3.87) 4) อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่สหกรณ์คิดจากสมาชิก (ค่าเฉลี่ย 3.80) และจำนวนงวดในการส่งชำระเงินคืน (ค่าเฉลี่ย 3.75) ตามลำดับ

ด้านธุรกิจซื้อ จากการศึกษาถึงความคิดเห็นของสมาชิกสหกรณ์เกี่ยวกับการให้บริการด้านธุรกิจซื้อของสหกรณ์รวม 3 ประเด็น พบว่า สมาชิกสหกรณ์มีความคิดเห็นด้านธุรกิจซื้อโดยรวมในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.97) โดยสมาชิกสหกรณ์มีความคิดเห็นด้านธุรกิจซื้อในระดับมากในประเด็น 1) การบริการส่งสินค้าตรงตามเวลาที่นัดหมาย (ค่าเฉลี่ย 4.08) 2) สินค้าที่จำหน่ายเป็นที่ต้องการของสมาชิก (ค่าเฉลี่ย 3.95) และ 3) ซื้อสินค้ามาจำหน่ายให้แก่สมาชิกในราคายุติธรรม (ค่าเฉลี่ย 3.88) ตามลำดับ

ด้านธุรกิจขาย จากการศึกษาถึงความคิดเห็นของสมาชิกสหกรณ์เกี่ยวกับการให้บริการด้านธุรกิจขายของสหกรณ์รวม 3 ประเด็น พบว่า สมาชิกสหกรณ์มีความคิดเห็นด้านธุรกิจขายโดยรวมในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.99) โดยสมาชิกสหกรณ์มีความคิดเห็นด้านธุรกิจขายในระดับมากที่สุด ในประเด็นการบริการส่งสินค้าถึงบ้านของสมาชิก (ค่าเฉลี่ย 4.26) และสมาชิกสหกรณ์มีความคิดเห็นด้านธุรกิจขายในระดับมากในประเด็น 1) ราคาและคุณภาพสินค้าของสหกรณ์มีความ

เป็นธรรม (ค่าเฉลี่ย 3.87) และ 2) สหกรณ์มีสินค้าให้บริการแก่สมาชิกครบถ้วน (ค่าเฉลี่ย 3.83) ตามลำดับ

ตาราง 11 จำนวน ร้อยละ ค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของสมาชิกสหกรณ์ จำแนกตามความคิดเห็นเกี่ยวกับการให้บริการด้านต่าง ๆ ของสหกรณ์

	ระดับความคิดเห็น					ค่าเฉลี่ย	SD.	แปลผล
	ดีมาก	ดี	พอใช้	น้อย	น้อยมาก			
ด้านการฝากเงิน								
1. อัตราดอกเบี้ยเงินฝาก	16 (16.84)	55 (57.89)	19 (20.00)	4 (4.21)	1 (1.05)	3.85	0.79	มาก
2. การให้บริการรับฝาก/ถอนเงินของพนักงาน	28 (29.47)	49 (51.58)	18 (18.95)	-	-	4.11	0.69	มาก
3. ความสะดวกรวดเร็วในการฝาก/ถอนเงิน	26 (27.37)	52 (54.74)	17 (17.89)	-	-	4.09	0.67	มาก
4. การปฏิบัติของพนักงานรับฝากเงิน	15 (15.79)	59 (62.11)	20 (21.05)	1 (1.05)	-	3.93	0.64	มาก
5. การบริการรับฝากเงินด้วยเช็ค	8 (8.42)	29 (30.53)	50 (52.63)	6 (6.32)	2 (2.11)	3.37	0.81	ปานกลาง
						3.87	0.72	มาก
ด้านการกู้เงิน								
1. การกำหนดวงเงินกู้ของสหกรณ์	16 (16.84)	58 (61.05)	18 (18.95)	3 (3.16)	-	3.92	0.69	มาก
2. ขั้นตอนในการยื่นขอกู้เงินในปัจจุบัน	40 (42.11)	41 (43.16)	13 (13.68)	1 (1.05)	-	4.26	0.73	มากที่สุด
3. ระยะเวลาในการยื่นขอกู้เงินถึงวันที่ได้รับเงิน	39 (41.05)	41 (43.16)	14 (14.74)	1 (1.05)	-	4.24	0.74	มากที่สุด
4. จำนวนงวดในการส่งชำระหนี้คืน	12 (12.63)	54 (56.84)	22 (23.16)	7 (7.37)	-	3.75	0.77	มาก
5. อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่สหกรณ์คิดจากสมาชิก	10 (10.53)	59 (62.11)	23 (24.21)	3 (3.16)	-	3.80	0.66	มาก

ตาราง 11 (ต่อ)

	ระดับความคิดเห็น					ค่าเฉลี่ย	SD.	แปลผล
	ดีมาก	ดี	พอใช้	น้อย	น้อยมาก			
6. การค้าประกันเงินกู้	10 (10.53)	67 (70.53)	16 (16.84)	-	2 (2.11)	3.87	0.67	มาก
7. รูปแบบในการให้กู้ยืมในปัจจุบัน	38 40.00	40 42.11	14 14.74	1 1.05	2 2.11	4.17	0.87	มาก
						4.00	0.73	มาก
ด้านธุรกิจซื้อ								
1. ซื้อสินค้ามาจำหน่ายให้แก่สมาชิก ในรายไตรมาส	17 (17.89)	57 (60.00)	16 (16.84)	3 (3.16)	2 (2.11)	3.88	0.81	มาก
2. สินค้าที่จำหน่ายเป็นที่ต้องการของ สมาชิก	22 (23.16)	51 (53.68)	19 (20.00)	1 (1.05)	2 (2.11)	3.95	0.82	มาก
3. การบริการส่งสินค้าตรงตามเวลาที่ นัดหมาย	34 (35.79)	40 (42.11)	18 (18.95)	1 (1.05)	2 (2.11)	4.08	0.88	มาก
						3.97	0.84	มาก
ด้านธุรกิจขาย								
1. ราคาและคุณภาพสินค้าของสหกรณ์ มีความเป็นธรรม	15 (15.79)	59 (62.11)	17 (17.89)	2 (2.11)	2 (2.11)	3.87	0.78	มาก
2. การบริการส่งสินค้าถึงบ้านเรือนของ สมาชิก	48 (50.53)	28 (29.47)	17 (17.89)	-	2 (2.11)	4.26	0.90	มากที่สุด
3. สหกรณ์มีสินค้าให้บริการแก่สมาชิก ครบถ้วน	17 (17.89)	51 (53.68)	23 (24.21)	2 (2.11)	2 (2.11)	3.83	0.82	มาก
						3.99	0.83	มาก

หมายเหตุ: ระดับความคิดเห็น

มากที่สุด ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.21-5.00

มาก ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.41-4.20

ปานกลาง ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.61-3.40

น้อย ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 1.81-2.60

น้อยที่สุด ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 1.00-1.80

การมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ของสมาชิก

จากการศึกษาการมีส่วนร่วมของสมาชิกสหกรณ์ในกิจกรรมต่าง ๆ ของสหกรณ์พบว่า สมาชิกสหกรณ์มีส่วนร่วมโดยรวมในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.49) โดยสมาชิกสหกรณ์มีส่วนร่วมในระดับมากใน 5 ประเด็น คือ 1) การเข้าร่วมประชุมและรับทราบการดำเนินงานของสหกรณ์ (ค่าเฉลี่ย 4.16) 2) การแสดงความคิดเห็นต่อสภาพปัญหาอย่างกว้างขวาง (ค่าเฉลี่ย 3.53) 3) การเข้าร่วมในกิจกรรมการให้บริการด้านธุรกิจซื้อของสหกรณ์ (ค่าเฉลี่ย 3.53) 4) การเข้าร่วมในกิจกรรมการให้บริการด้านธุรกิจขายของสหกรณ์ (ค่าเฉลี่ย 3.45) และ 5) การร่วมกันกำหนดวิธีการดำเนินธุรกิจต่างๆ ของสหกรณ์ (ค่าเฉลี่ย 3.41) และสมาชิกสหกรณ์มีส่วนร่วมในกิจกรรมของสหกรณ์ในระดับปานกลาง 3 ประเด็น คือ 1) การเข้าร่วมในกิจกรรมการให้บริการด้านธุรกิจเครดิตและการฝากเงินของสหกรณ์ (ค่าเฉลี่ย 3.40) 2) การมีส่วนร่วมในการตรวจสอบการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ (ค่าเฉลี่ย 3.31) และ 3) การมีส่วนร่วมในการกำหนดระเบียบเกี่ยวกับการควบคุมด้านการเงิน (ค่าเฉลี่ย 3.11) (ตาราง 12)

จำนวน ๒๔๗๗
ฉบับ ก ห อ ล ม ด

ตาราง 12 จำนวน ร้อยละ ค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของสมาชิกสหกรณ์ จำแนกตามการมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ ของสมาชิก

	ระดับการมีส่วนร่วม					ค่าเฉลี่ย	SD.	แปลผล
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด			
1. สมาชิกได้เข้าร่วมประชุมและรับทราบการดำเนินงานของสหกรณ์	32 (33.68)	46 (48.42)	17 (17.89)	-	-	4.16	0.70	มาก
2. สมาชิกแสดงความคิดเห็นต่อสภาพปัญหาอย่างกว้างขวาง	11 (11.58)	30 (31.58)	52 (54.74)	2 (2.11)	-	3.53	0.73	มาก
3. สมาชิกร่วมกันกำหนดวิธีการดำเนินการธุรกิจต่าง ๆ ของสหกรณ์	9 (9.47)	31 (32.63)	46 (48.42)	8 (8.42)	1 (1.05)	3.41	0.82	มาก
4. สมาชิกมีส่วนร่วมในการกำหนดระเบียบเกี่ยวกับการควบคุมด้านการเงิน	10 (10.53)	15 (15.79)	48 (50.53)	19 (20.00)	3 (3.16)	3.11	0.95	ปานกลาง
5. สมาชิกมีส่วนร่วมในการตรวจสอบการดำเนินการธุรกิจของสหกรณ์	13 (13.68)	15 (15.79)	57 (60.00)	8 (8.42)	2 (2.11)	3.31	0.89	ปานกลาง
6. ท่านหรือสมาชิกในครอบครัวเข้าร่วมในกิจกรรมการให้บริการด้านธุรกิจเครดิตและการฝากเงินของสหกรณ์	10 (10.53)	28 (29.47)	49 (51.58)	6 (6.32)	2 (2.11)	3.40	0.84	ปานกลาง
7. ท่านหรือสมาชิกในครอบครัวเข้าร่วมในกิจกรรมการให้บริการด้านธุรกิจซื้อของสหกรณ์	12 (12.63)	29 (30.53)	51 (53.68)	3 (3.16)	-	3.53	0.76	มาก
8. ท่านหรือสมาชิกในครอบครัวเข้าร่วมในกิจกรรมการให้บริการด้านธุรกิจขายของสหกรณ์	12 (12.63)	24 (25.26)	54 (56.84)	5 (5.26)	-	3.45	0.78	มาก
						3.49	0.81	มาก

หมายเหตุ: ระดับการมีส่วนร่วม

มากที่สุด ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.21-5.00

ปานกลาง ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.61-3.40

น้อยที่สุด ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 1.00-1.80

มาก ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.41-4.20

น้อย ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 1.81-2.60

1.2 ผลการศึกษาคณะกรรมการสหกรณ์

การประเมินความคิดเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับ การดำเนินงานของสหกรณ์ การประเมินคณะกรรมการดำเนินการและผู้ตรวจสอบกิจการของสหกรณ์การเกษตร ลำลูกกา จำกัด ในประเด็นต่าง ๆ นั้น ได้ออกแบบสอบถามให้คณะกรรมการจำนวน 15 คน และ ผู้ตรวจสอบกิจการ จำนวน 2 คน รวมทั้งสิ้น 17 คน แล้วนำข้อมูลที่ได้มาทำการวิเคราะห์ ซึ่งมีผล การศึกษาพบว่า สหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด มีจุดแข็ง และจุดอ่อน ดังนี้ (ตาราง 13)

จุดแข็ง

1. คณะกรรมการมีความเชื่อมั่นว่า การดำเนินงานของสหกรณ์ โปร่งใส ตรวจสอบได้
2. คณะกรรมการมีวิสัยทัศน์ในการบริหารงาน โดยมุ่งอำนวยความสะดวกให้สมาชิก ให้มากที่สุด
3. คณะกรรมการมีความรู้ความเข้าใจกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบสหกรณ์
4. คณะกรรมการมีความต้องการเข้ารับการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาตนเอง
5. คณะกรรมการมีส่วนร่วมในการบริหารงานอย่างเหมาะสม โดยได้รับมอบหมาย ให้เป็นคณะอนุกรรมการต่าง ๆ
6. คณะกรรมการมีความเข้าใจบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตนเอง
7. คณะกรรมการยอมรับในความรู้ความสามารถของผู้จัดการ
8. คณะกรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่า สหกรณ์น่าจะมีการปรับปรุงเรื่องบริการ การให้เงินกู้ให้ดีกว่าที่เป็นอยู่

จุดอ่อน

1. คณะกรรมการส่วนใหญ่ยังขาดความคิดเห็นของตนเองและไม่ค่อยแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมเท่าที่ควร
2. คณะกรรมการยังขาดความรู้ความเข้าใจสถานการณ์และข้อมูลด้านการเงินของ สหกรณ์
3. คณะกรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่า การจ่ายเงินปันผลแก่สมาชิกมีความสำคัญมากกว่าการให้สวัสดิการ
4. คณะกรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่า การกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของ กรรมการไม่เกิน 2 วาระ ติดต่อกันเป็นผลเสียมากกว่าผลดี

ตาราง 13 ผลการประเมินความคิดเห็นของคณะกรรมการและผู้ตรวจสอบกิจการเกี่ยวกับการ
ดำเนินงานของสหกรณ์

ประเด็นการวิเคราะห์	จุดแข็ง	จุดอ่อน
1. คณะกรรมการมีความเชื่อมั่นว่า การดำเนินงานของสหกรณ์ โปร่งใสตรวจสอบได้	/	
2. คณะกรรมการมีวิสัยทัศน์ในการบริหารงาน โดยมุ่งอำนวยความสะดวกให้สมาชิกให้มากที่สุด	/	
3. คณะกรรมการมีความรู้ความเข้าใจกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบสหกรณ์	/	
4. คณะกรรมการมีความต้องการเข้ารับการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาตนเอง	/	
5. คณะกรรมการมีส่วนร่วมในการบริหารงานอย่างเหมาะสม โดยได้รับมอบหมายให้เป็นคณะกรรมการต่าง ๆ	/	
6. คณะกรรมการส่วนใหญ่ยังขาดความคิดเห็นของตนเองและไม่ค่อยแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมเท่าที่ควร		/
7. คณะกรรมการมีความเข้าใจบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ	/	
8. คณะกรรมการยังขาดความรู้ความเข้าใจสถานการณ์และข้อมูลด้านการเงินของสหกรณ์		/
9. คณะกรรมการยอมรับในความรู้ความสามารถของผู้จัดการ	/	
10. คณะกรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่า การจ่ายเงินปันผลแก่สมาชิกมีความสำคัญมากกว่าการให้สวัสดิการ		/
11. คณะกรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่า การกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการไม่เกิน 2 วาระ ติดต่อกันเป็นผลเสียมากกว่าผลดี		/
12. คณะกรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่า สหกรณ์น่าจะมีการปรับปรุงเรื่องบริการการให้เงินกู้ให้ดีกว่าที่เป็นอยู่	/	

1.3 ผลการศึกษาฝ่ายจัดการสหกรณ์

การประเมินความคิดเห็นของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการดำเนินงานของสหกรณ์

การประเมินความคิดเห็นของฝ่ายจัดการของสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด ในประเด็นต่าง ๆ นั้น ได้ออกแบบสอบถามให้เจ้าหน้าที่สหกรณ์จำนวน 17 คน แล้วนำข้อมูลที่ได้มาทำการวิเคราะห์ ซึ่งมีผลการศึกษาพบว่า สหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด มีจุดแข็ง และจุดอ่อน ดังนี้ (ตาราง 14)

จุดแข็ง

1. เจ้าหน้าที่มีความพึงพอใจและภูมิใจในการเป็นเจ้าหน้าที่สหกรณ์
2. เจ้าหน้าที่มีความเข้าใจบทบาทหน้าที่ในฐานะเจ้าหน้าที่สหกรณ์และพอใจในงานที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติและรับผิดชอบ
3. เจ้าหน้าที่รู้และเข้าใจขอบเขตอำนาจหน้าที่ของตนเองจากคำบรรยายลักษณะงานที่ชัดเจนและเหมาะสม
4. เจ้าหน้าที่มีความเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานของสหกรณ์เป็นไปอย่างโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้
5. เจ้าหน้าที่ยอมรับในความรู้ความสามารถของผู้จัดการ
6. เจ้าหน้าที่พอใจกับค่าตอบแทนและสวัสดิการที่ได้รับจากสหกรณ์
7. เจ้าหน้าที่ส่วนใหญ่มีขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงาน
8. เจ้าหน้าที่มีความต้องการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาตนเอง และเห็นความสำคัญของการพัฒนาระบบงานให้ดียิ่งขึ้น

จุดอ่อน

1. เจ้าหน้าที่ยังขาดความรู้ ข้อมูล ข่าวสาร ที่จะทำให้เกิดวิสัยทัศน์ร่วมในการพัฒนา

ตาราง 14 ผลการประเมินความคิดเห็นของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการดำเนินงานของสหกรณ์

ประเด็นการวิเคราะห์	จุดแข็ง	จุดอ่อน
1. เจ้าหน้าที่ที่มีความพึงพอใจและภูมิใจในการเป็นเจ้าหน้าที่สหกรณ์	/	
2. เจ้าหน้าที่ที่มีความเข้าใจบทบาทหน้าที่ในฐานะเจ้าหน้าที่สหกรณ์และพอใจในงานที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติและรับผิดชอบ	/	
3. เจ้าหน้าที่ที่รู้และเข้าใจขอบเขตอำนาจหน้าที่ของตนเองจากคำบรรยายลักษณะงานที่ชัดเจนและเหมาะสม	/	
4. เจ้าหน้าที่ที่มีความเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานของสหกรณ์เป็นไปอย่างโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้	/	
5. เจ้าหน้าที่ยอมรับในความรู้ความสามารถของผู้จัดการ	/	
6. เจ้าหน้าที่พอใจกับค่าตอบแทนและสวัสดิการที่ได้รับจากสหกรณ์	/	
7. เจ้าหน้าที่ส่วนใหญ่มีขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงาน	/	
8. เจ้าหน้าที่มีความต้องการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาตนเอง และเห็นความสำคัญของการพัฒนาระบบงานให้ดียิ่งขึ้น	/	
9. เจ้าหน้าที่ยังขาดความรู้ ข้อมูลข่าวสาร ที่จะทำให้เกิดวิสัยทัศน์ร่วมในการพัฒนา		/

ส่วนที่ 2 การพัฒนาองค์กรของสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด

ในการวิเคราะห์การพัฒนาองค์กร ประกอบด้วย 1) จำนวนสมาชิก พนักงานและเจ้าหน้าที่ และการให้การฝึกอบรม 2) การจัดชั้นสมาชิก สวัสดิการของสมาชิก คณะกรรมการและพนักงานเจ้าหน้าที่ 3) ทุนและส่วนของทุนเรือนหุ้น และ 4) ข้อบังคับ และระเบียบสหกรณ์ (ราย 5 ปี)

1. จำนวนสมาชิกสหกรณ์

ผลการวิจัยตาราง 15 พบว่า สหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด มีจำนวนสมาชิกเพิ่มขึ้นทุกปี โดยมีอัตราการเพิ่มมากที่สุดในปี 2544 โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้นของสมาชิกร้อยละ 8.30 และปี 2542 มีอัตราการเพิ่มขึ้นของจำนวนสมาชิกลดน้อยที่สุด โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้นของสมาชิกร้อยละ 1.27

ตาราง 15 จำนวนและอัตราส่วนการเพิ่มของจำนวนสมาชิกสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด

ปี	จำนวนสมาชิก	อัตราส่วนการเพิ่ม (%)
2541	1,479	
2542	1,498	1.27
2543	1,614	7.19
2544	1,760	8.30
2545	1,857	5.22
2546	1,937	4.13

1.2 การจัดชั้นสมาชิก

จากการศึกษา พบว่า สหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด ได้กำหนดหลักเกณฑ์การจัดชั้นสมาชิกเป็น 4 ลำดับ เพื่อประโยชน์ในการบริหารงาน และเพื่อพัฒนาคุณภาพของสมาชิกให้ดีขึ้น และกำหนดผลประโยชน์ต่าง ๆ ให้กับสมาชิกที่จะได้รับจากการเป็นสมาชิก ชั้นที่ 1 โดยมีหลักเกณฑ์ ดังนี้

1. ซื้อสินค้าสหกรณ์อย่างต่อเนื่อง (ทั้งปี) 25 คะแนน
2. ส่งชำระเงินกู้โดยไม่ผิดสัญญา 25 คะแนน
3. เข้าร่วมประชุมทุกครั้ง 20 คะแนน
4. ฝากเงินสัจจะออมทรัพย์วันละบาท 15 คะแนน
5. ซื้อหุ้นโรงสี 100 หุ้น (1,000 บาท) 15 คะแนน

วิธีการให้คะแนน

1. การชำระหนี้เงินกู้ (25 คะแนน)
 - 1.1 ชำระเงินต้นและดอกเบี้ยได้ตามสัญญา คะแนนที่ได้ 25 คะแนน
 - 1.2 ชำระเงินตามสัญญาแต่มีดอกเบี้ยค้าง คะแนนที่ได้ 10 คะแนน
 - 1.4 เงินต้นผิดสัญญา แต่ไม่มีดอกเบี้ยค้าง คะแนนที่ได้ 5 คะแนน
 - 1.5 ผิดสัญญาทั้งเงินต้นและดอกเบี้ย คะแนนที่ได้ 0 คะแนน
2. การซื้อหุ้นเพิ่มพิเศษระหว่างปี (10 คะแนน)
 - 2.1 ซื้อหุ้นเพิ่มพิเศษ 3,000 บาทขึ้นไป คะแนนที่ได้ 10 คะแนน
 - 2.2 ซื้อหุ้นตั้งแต่ 2,000 – 2,990 บาท คะแนนที่ได้ 8 คะแนน

2.3	ซื้อหุ้นตั้งแต่ 1,500 – 1,990 บาท	คะแนนที่ได้	6	คะแนน
2.4	ซื้อหุ้นตั้งแต่ 1,200 – 1,490 บาท	คะแนนที่ได้	4	คะแนน
2.5	ซื้อหุ้นตั้งแต่ 500 – 1,190 บาท	คะแนนที่ได้	2	คะแนน
2.6	ซื้อหุ้นตั้งแต่ 40 – 490 บาท	คะแนนที่ได้	1	คะแนน
2.7	ไม่ซื้อหุ้นเพิ่มพิเศษ			
3.	หุ้นโรงสี			
3.1	หุ้นตั้งแต่ 1,000 บาท ขึ้นไป	คะแนนที่ได้	10	คะแนน
3.2	หุ้นตั้งแต่ 800 บาท ขึ้นไป	คะแนนที่ได้	8	คะแนน
3.3	หุ้นตั้งแต่ 600 บาท ขึ้นไป	คะแนนที่ได้	6	คะแนน
3.4	หุ้นตั้งแต่ 400 บาท ขึ้นไป	คะแนนที่ได้	4	คะแนน
3.5	หุ้นตั้งแต่ 200 บาท ขึ้นไป	คะแนนที่ได้	2	คะแนน
3.6	หุ้นตั้งแต่ 100 บาท ขึ้นไป	คะแนนที่ได้	1	คะแนน
3.7	ต่ำกว่า 100 บาท	คะแนนที่ได้	0	คะแนน
4.	เงินฝากสัจจะออมทรัพย์ระหว่างปี (15 คะแนน)			
4.1	ฝากตั้งแต่ 400 บาท ขึ้นไป	คะแนนที่ได้	15	คะแนน
4.2	ฝากตั้งแต่ 300 บาท ขึ้นไป	คะแนนที่ได้	10	คะแนน
4.3	ฝากตั้งแต่ 200 บาท ขึ้นไป	คะแนนที่ได้	5	คะแนน
4.4	ฝากตั้งแต่ 100 บาท ขึ้นไป	คะแนนที่ได้	3	คะแนน
4.5	ฝากตั้งแต่ 50 บาท ขึ้นไป	คะแนนที่ได้	2	คะแนน
4.6	ฝากต่ำกว่า 50 บาท	คะแนนที่ได้	0	คะแนน
5.	ทำธุรกิจซื้อ - ขาย ระหว่างปี (10 คะแนน)			
5.1	ตั้งแต่ 20,000 บาท ขึ้นไป	คะแนนที่ได้	25	คะแนน
5.2	ตั้งแต่ 15,000 – 19,999 บาท	คะแนนที่ได้	20	คะแนน
5.3	ตั้งแต่ 10,000 – 14,999 บาท	คะแนนที่ได้	15	คะแนน
5.4	ตั้งแต่ 5,000 – 9,999 บาท	คะแนนที่ได้	10	คะแนน
5.5	ตั้งแต่ 1,000 – 4,999 บาท	คะแนนที่ได้	5	คะแนน
5.6	ตั้งแต่ 100 – 999 บาท	คะแนนที่ได้	3	คะแนน
5.7	ต่ำกว่า 100 บาท	คะแนนที่ได้	0	คะแนน

6. กิจกรรมการเข้าร่วมประชุม (15 คะแนน)

ให้นำ 15 หาดด้วยจำนวนครั้งที่จัดให้มีการประชุมในปีนั้น ๆ จะเป็นคะแนนการเข้าร่วมประชุมแต่ละครั้ง

ลำดับชั้นสมาชิก

คะแนน 91 – 100	คะแนน	ลำดับชั้นที่ 1
คะแนน 70 – 90	คะแนน	ลำดับชั้นที่ 2
คะแนน 51 – 70	คะแนน	ลำดับชั้นที่ 3
คะแนน 50	คะแนน	ลำดับชั้นที่ 4

คุณสมบัติของสมาชิกชั้น 1

1. ส่งชำระหนี้เงินกู้โดยไม่ผิดสัญญา
2. ฝากเงินสัจจะออมทรัพย์วันละบาท
3. ซื้อสินค้าสหกรณ์อย่างต่อเนื่อง (ทั้งปี)
4. เข้าร่วมประชุมทุกครั้ง
5. ซื้อหุ้นพิเศษ (โรงสี)

สิทธิประโยชน์ของสมาชิกชั้น 1

1. เสียดอกเบี้ย 9% (ชั้น 2 = $10+3 = 13\%$ ชั้น 3 = $11+3 = 14\%$)
2. วงเงินกู้ 100,000 – 500,000 บาท (ชั้น 20,000 – 200,000 ชั้น 3 ไม่ได้รับการอนุมัติให้กู้เงิน)
3. สมาชิกมีบุตรที่เกิดใหม่จะมีกองทุนให้ 2 กองทุน ๆ ละ 1,000 บาท
4. เบิกค่ารักษาพยาบาลได้ปีละ 2,000 บาท
5. เมื่อเสียชีวิตทายาทจะได้ 60,000 บาท (จากบริษัท สหประกันชีวิต) หรือ 3,000 บาท จากกองทุน
6. กรณีเกิดภัยธรรมชาติจะได้รับความช่วยเหลืออย่างรวดเร็วในอัตราสูงกว่าสมาชิกชั้น 2
7. หากได้รับการสนับสนุนจากรัฐจะได้รับการพิจารณาเป็นอันดับแรก
8. ให้ยืมเงินในงานพิธีต่างๆ เช่น งานบวช งานแต่งงาน ขึ้นบ้านใหม่ งานศพ โดยไม่เสียดอกเบี้ย
9. ให้เงินยืมในช่วงเก็บเกี่ยวผลผลิต โดยไม่เสียดอกเบี้ย
10. บำเหน็จเมื่อต้องออกจากสหกรณ์

1.3 ทุนดำเนินการและส่วนของทุนเรือนหุ้น

จากการศึกษาโครงสร้างทางการเงินของสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา พบว่า ทุนดำเนินการของสหกรณ์มีการเพิ่มขึ้นมากที่สุดในปี 2544 โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 37.66 ส่วนทุนเรือนหุ้นมีอัตราการเพิ่มขึ้นทุกปี แสดงให้เห็นว่าสมาชิกมีการถือหุ้นเพิ่มขึ้น (ตาราง 16)

ตาราง 16 ปริมาณ และอัตราการเพิ่มของทุนการดำเนินการและส่วนของทุนเรือนหุ้นของสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด ระหว่างปี 2541-2545

ปี	ทุนเรือนหุ้น (บาท)	อัตรา การ เพิ่ม (%)	เงินรับฝาก (บาท)	อัตรา การ เพิ่ม (%)	ทุนสำรอง (บาท)	อัตรา การ เพิ่ม (%)	ทุนสะสมอื่น (บาท)	อัตรา การ เพิ่ม (%)	ทุนดำเนินงาน (บาท)	อัตรา การ เพิ่ม (%)
2541	14,669,680		61,566,027.73		10,023,727.53		2,032,955.08		118,970,686.21	
2542	16,399,810	10.55	70,165,679.37	12.26	10,940,098.88	8.38	2,467,979.08	17.63	130,284,749.04	8.68
2543	19,538,530	16.06	74,881,710.34	6.30	11,931,989.75	8.31	1,961,379.33	-25.83	130,022,176.78	-0.20
2544	20,849,640	6.29	83,250,579.48	10.05	11,920,986.38	-0.09	2,356,291.93	16.76	208,584,456.06	37.66
2545	23,404,830	10.92	94,459,777.58	11.87	12,781,982.18	6.74	1,781,982.18	-32.23	153,216,020.45	-36.14

1.4 ข้อบังคับ ระเบียบสหกรณ์ และโครงสร้างขององค์กร

ข้อบังคับและระเบียบ

ผลการศึกษาข้อบังคับสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด และระเบียบที่ได้ผ่านการเห็นชอบของคณะกรรมการดำเนินการ ปี พ.ศ. 2545 พบประเด็นสำคัญ ดังต่อไปนี้

- 1) ข้อบังคับสหกรณ์มีความสอดคล้องกับพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 และสอดคล้องกับหลักวิธีการสหกรณ์
- 2) ข้อบังคับสหกรณ์ ในส่วนของสิทธิและหน้าที่ในฐานะสมาชิกสมทบ ยังไม่ปฏิบัติตามคำสั่งคำแนะนำของนายทะเบียนสหกรณ์ ที่ให้แยกสิทธิและหน้าที่ให้ชัดเจน อาจเป็นอุปสรรคในการดำเนินงานของสหกรณ์ในอนาคต สหกรณ์ควรดำเนินการแก้ไข
- 3) สหกรณ์กำหนดระเบียบต่าง ๆ รองรับการค้าดำเนินงานไว้อย่างเพียงพอเหมาะสม ครอบคลุมทุกธุรกิจเอื้อต่อทิศทางการดำเนินงานของสหกรณ์ เสริมสร้างขวัญและกำลังใจฝ่ายบริหารและฝ่ายจัดการ

4) ระบุว่าด้วยสมาชิกสมทบ ยังไม่สอดคล้องกับข้อบังคับ ว่าด้วยการให้บริการ ตามคำแนะนำของนายทะเบียนสหกรณ์สิทธิ และหน้าที่ที่ให้สหกรณ์กำหนดประเภทของการ บริการ หลักเกณฑ์มีข้อกำหนดวิธีการให้บริการ การให้สวัสดิการ และผลตอบแทนจากการใช้ บริการไว้ให้ชัดเจน สหกรณ์ควรดำเนินการแก้ไข

5) สหกรณ์ยังไม่ได้กำหนดระเบียบว่าด้วยข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานตามกฎหมาย แรงงานขึ้นถือใช้

วิธีการปฏิบัติ ระบบงานและการควบคุมภายใน

ผลการศึกษาวิธีปฏิบัติ ระบบงานและการควบคุมภายในของสหกรณ์การเกษตรลำ ลูกกา จำกัด โดยการศึกษาจากเอกสารต่าง ๆ สัมภาษณ์เจ้าหน้าที่สหกรณ์ และสังเกตการณ์ มี ประเด็นรายละเอียดดังนี้

1) มีการจัดทำคำบรรยายลักษณะงานของฝ่ายต่างๆ จัดทำระเบียบว่าด้วยอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของเจ้าหน้าที่สหกรณ์ และจัดทำคำสั่งมอบหมายงาน ทำให้เจ้าหน้าที่ สหกรณ์แต่ละตำแหน่งแต่ละฝ่ายทราบถึงขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของตนเอง อย่างชัดเจน ปฏิบัติได้ถูกต้องมีประสิทธิภาพ ไม่ก้าวท้าวและสามารถตรวจสอบกันและกันได้

2) ระบบงานช่วยให้การปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่มีความคล่องตัว ทำให้สามารถ ให้บริการแก่สมาชิกได้โดยสะดวกรวดเร็ว

3) ระบบงานของแต่ละฝ่ายสามารถประสานการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ และ ตรวจสอบหาความผิดพลาดได้โดยรวดเร็ว

4) มีการกระจายงานอย่างเหมาะสม ทำให้ไม่มีการกระจุกตัวของภาระงาน

5) ใช้ระบบคอมพิวเตอร์จัดทำบัญชีมีการแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ประจำป้องกันการแก้ไข ข้อมูลได้

6) จัดทำเอกสารหลักฐานครบถ้วน ถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน ผู้รับผิดชอบลง ลายมือชื่อในเอกสาร

7) การพิจารณาความดีความชอบ มีระเบียบปฏิบัติชัดเจน เจ้าหน้าที่มีความพึงพอใจ ในการพิจารณาความดีความชอบในปีที่ผ่านมา เห็นว่ายุติธรรมแล้ว

8) มีระบบควบคุม ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่โดยการ ประชุมเจ้าหน้าที่หัวหน้าฝ่ายนำเสนอผลการปฏิบัติงาน และผลการประเมินทุกเดือน และคณะอนุ กรรมการทำการตรวจสอบ

9) มีรายงานของผู้ตรวจสอบกิจการสม่ำเสมอ

โครงสร้างองค์กร

ผลการศึกษา โครงสร้างองค์กรของสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด มีประเด็นรายละเอียด ดังนี้

- 1) โครงสร้างองค์กรเอื้อต่อการบริหารงานแบบมีส่วนร่วม แบ่งแยกอำนาจหน้าที่ชัดเจน ไม่ก้าวก่ายกัน
- 2) กลุ่มสมาชิกมีการเลือกตั้งกรรมการบริหารกลุ่ม มีบทบาทหน้าที่ในการควบคุมดูแลสมาชิก และช่วยเหลือการดำเนินงานเกี่ยวกับการทำธุรกิจเครดิต ได้แก่ สอบสวนคำขอกู้ ตรวจสอบการใช้เงินกู้ และติดตามเร่งรัดการชำระหนี้เงินกู้ของสมาชิกภายในกลุ่ม
- 3) คณะกรรมการดำเนินการมีการแต่งตั้งคณะกรรมการฝ่ายต่าง ๆ ไว้อย่างเพียงพอเหมาะสม เป็นการกระจายอำนาจหน้าที่ไว้ชัดเจน
- 4) ฝ่ายจัดการ มีผู้จัดการ และผู้ช่วยผู้จัดการ แบ่งเป็นฝ่ายต่าง ๆ เหมาะสมชัดเจน มีหัวหน้าฝ่ายและบุคลากรเพียงพอเหมาะสมกับปริมาณงาน และความรู้ความสามารถ

ตอนที่ 2 ผลการวิเคราะห์การพัฒนาธุรกิจของสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด

ในการศึกษาการพัฒนาธุรกิจของสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด ประกอบด้วย 1) ธุรกิจสินเชื่อ 2) ธุรกิจการตลาด 3) ธุรกิจรวบรวมผลผลิต 4) ธุรกิจการรับฝากเงิน 5) ธุรกิจส่งเสริมอาชีพ และ 6) อัตราผลตอบแทน (กำไร) และอัตราการเติบโตของแต่ละธุรกิจ (ราย 5 ปี)

1. ธุรกิจสินเชื่อ

การดำเนินธุรกิจของฝ่ายสินเชื่อ ถือได้ว่าเป็นธุรกิจหลักของสหกรณ์ที่ทำกำไรมากกว่าธุรกิจอื่น ฝ่ายสินเชื่อมีภารกิจในการจ่ายเงินกู้ เร่งรัดติดตามหนี้เงินกู้ ประสานงานกับหน่วยงานของรัฐ ปัจจุบันสหกรณ์ได้ดำเนินการโครงการ ดังนี้

- โครงการสนับสนุนสินเชื่อในการจัดหาปุ๋ยให้แก่เกษตรกรโดยได้รับการสนับสนุนจากกรมส่งเสริมสหกรณ์ เริ่มดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2542 ถึงปัจจุบัน
- โครงการลดภาระหนี้ให้แก่เกษตรกร รายย่อยตามนโยบาย ของรัฐบาลผ่านสถาบันเกษตรกรโดยกระทรวงเกษตรและสหกรณ์อนุมัติให้กรมส่งเสริมสหกรณ์เป็นผู้ดำเนินโครงการระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2544 – 30 กันยายน 2547

แผนงานในอนาคตที่วางไว้ คือ ต้องการให้รัฐสนับสนุนสินเชื่ออัตราดอกเบี้ยต่ำมากขึ้นและต่อเนื่อง นอกจากนั้นจะเร่งรัดดอกเบี้ยค้างให้ลดน้อยลงตามแผนกลยุทธ์ที่กำหนดไว้

ด้านโครงสร้างการบริหารงานของฝ่ายสินเชื่อ ในปัจจุบันได้มีการพัฒนาระบบงานให้มีความสอดคล้องและสัมพันธ์กับแผนกทุกแผนก เพื่อให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

จุดเด่นของฝ่ายสินเชื่อ ได้แก่ การให้บริการด้านเงินกู้ และลูกหนี้การค้า สมาชิกส่งชำระหนี้ แล้วสามารถรับเงินกู้และสินค้าได้ทันทีในวันเดียว ทำให้สมาชิกประหยัดเวลาและค่าใช้จ่าย

ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่สำคัญ คือ ปัญหาหนี้ค้างนานของสมาชิกที่ไม่มีตัวตน ไม่มีที่อยู่แน่นอน ไม่มีอาชีพ ไม่มีทายาท และไม่มีบุคคลค้ำประกัน (สาบสูญ) ทำให้เกิดหนี้ค้างมากขึ้น

2. ธุรกิจการซื้อ (การจัดหาสินค้ามาจำหน่าย)

ในอดีตที่ผ่านมา ฝ่ายการตลาดให้บริการจำหน่ายปุ๋ยมากที่สุด รองลงมา คือ ข้าวสาร ปูนมาร์ล น้ำมัน สินค้าทั่วไป และอื่นๆ มีสินค้ามากแต่การทำงานไม่เป็นระเบียบ ระบบการควบคุมภายในยังไม่ดีพอ ทำให้สมาชิกมาใช้บริการน้อย และมีสินค้าขาดหายเป็นจำนวนมาก

ปัจจุบันฝ่ายการตลาด ได้มีการพัฒนาระบบงานให้เป็นระเบียบและรัดกุมยิ่งขึ้น ทำให้สมาชิกขาดหายน้อยลง สมาชิกและบุคคลภายนอกมาใช้บริการมากกว่าเดิม เพราะสหกรณ์ให้บริการทุกอย่างที่สมาชิกต้องการ รวดเร็ว และราคาถูก โดยเฉพาะปุ๋ย สหกรณ์เป็นตัวแทนจำหน่ายแห่งเดียว ซึ่งเป็นช่องทางการตลาดของสหกรณ์ นอกจากนั้นยังได้ร่วมทุนกับบริษัทญี่ปุ่น รับบริการฉีดพ่นสารเคมีทางอากาศ ทำให้สมาชิกมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ปลอดภัย สหกรณ์สามารถขยายธุรกิจและการส่งออกเพิ่มขึ้น

ด้านโครงสร้างการบริหารงานของฝ่ายการตลาด พนักงานการเงิน (ตลาด) บัญชีตลาด รับผิดชอบจัดทำรายละเอียดและตัดสต็อกด้วยมือ ต่อไปจะมีการพัฒนาโดยใช้เครื่องคอมพิวเตอร์ช่วยข้อมูลเพื่อความสะดวก รวดเร็ว

แผนงานในอนาคตที่วางไว้ คือ สมาชิกที่มาใช้บริการสหกรณ์ จำต้องถือบัตรสมาชิกมาด้วยทุกครั้ง และจะมีการพัฒนาสินค้าตัวอื่น ๆ เพิ่มขึ้น เช่น โครงการรถมอเตอร์ไซด์เครื่องใช้ไฟฟ้า โทรศัพท์มือถือ รับซื้อข้าวเปลือก

จุดเด่นของฝ่ายการตลาด คือ เจ้าหน้าที่สหกรณ์ที่เป็นผู้ให้บริการจะกล่าวคำทักทายว่า สวัสดี และขอบคุณแก่ทุกคนที่เข้ามาใช้บริการ

ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่สำคัญ คือ ร้านค้าท้องถิ่นมีการจำหน่ายสินค้าโดยการตัดราคา หรือรับบัตรเครดิตที่ธนาคารพาณิชย์ให้บริการ ส่งผลให้สหกรณ์จำหน่ายสินค้าได้ลดลง และสมาชิกไม่สามารถชำระหนี้สหกรณ์ได้

3. ธุรกิจรวบรวมผลผลิต

ในอดีตที่ผ่านมา สหกรณ์เคยดำเนินการโครงการเชื่อมโยงสินค้าเพื่อการผลิตและบริการตลาดข้าวของสหกรณ์ โครงการรวบรวมข้าวร่วมกับเอกชน การจำหน่ายข้าวสารและการปรับปรุงคุณภาพข้าว เท่านั้น

การจำหน่ายข้าวสาร สหกรณ์จะรับซื้อข้าวสารจากโรงสีของสหกรณ์การเกษตรอื่น อาจซื้อโดยการตกลงราคา ซื้อโดยการรับชำระหนี้ค่าปุ๋ย (โครงการข้าวแลกปุ๋ย) จากนั้นจะนำมาเก็บรักษาไว้ที่โกดังสินค้าสหกรณ์ เมื่อนำออกจำหน่ายจะทำการบรรจุด้วยถุงของสหกรณ์ เพื่อจำหน่ายแก่ผู้ซื้อ ได้แก่ หน่วยราชการ สหกรณ์การเกษตรอื่นๆ ผู้บริโภคที่มาซื้อปลีกที่สำนักงาน

การรวบรวมผลผลิตจากสมาชิกมีอย่างเดียว คือ ข้าวเปลือก วิธีการ คือ ฝ่ายรวบรวมผลผลิตออกรวบรวมข้าวเปลือกจากสมาชิกแล้วนำไปขายให้กับโรงสี

ปัจจุบันสหกรณ์ได้รับการสนับสนุนเงินกู้เพื่อก่อสร้างและติดตั้งโรงสีข้าว ขนาดกำลังผลิต 40 ตัน/วัน เพื่อใช้ดำเนินการธุรกิจรวบรวม/แปรรูปข้าวเปลือกจากสมาชิกสหกรณ์

แผนงานในอนาคตที่วางไว้ คือ ต้องการให้รัฐช่วยสนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจรวบรวมผลผลิต และที่สำคัญ คือ ต้องสร้างความพึงพอใจให้กับสมาชิกมากที่สุด ในด้านบริการ และ สร้างความเข้าใจในความเป็นเจ้าของสหกรณ์ ส่งเสริมให้สมาชิกใช้เมล็ดพันธุ์ข้าวที่ดีมีคุณภาพตามความต้องการของตลาด

จุดเด่นที่สำคัญ คือ จะช่วยลดปัญหาการถูกกดราคาจากพ่อค้าคนกลาง ทำให้สมาชิกจำหน่ายผลผลิตได้ในราคาที่เป็นธรรม

ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่สำคัญ คือ ต้องแข่งขันกับโรงสีเอกชนซึ่งสหกรณ์ยังไม่มีประสบการณ์ในการบริหารจัดการโรงสีดีพอ และสมาชิกไม่กล้าขายข้าวเปลือกให้ สหกรณ์เพราะกลัวโดนหักชำระหนี้

4. ธุรกิจการรับฝากเงิน

ดำเนินการธุรกิจรับฝากเงิน เป็นการระดมทุนจากสมาชิกซึ่งเป็นเจ้าของสหกรณ์ ทำให้สหกรณ์สามารถดำเนินการ โดยมีทุนเพียงพอไม่ต้องกู้ยืมจากภายนอก ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยที่สูงกว่า

เป็นการช่วยเหลือตนเองตามหลักสหกรณ์ ปัจจุบันสหกรณ์ได้มีการกำหนดระเบียบว่าด้วยการรับฝากเงินจากสมาชิก และสหกรณ์อื่น ๆ

การรับฝากเงินจากสมาชิกของสหกรณ์มี 3 ประเภท คือ เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากออมทรัพย์พิเศษ และเงินฝากสัจจะออมทรัพย์ จากการศึกษาและวิเคราะห์โครงสร้างทางการเงินของสหกรณ์พบว่า สหกรณ์มีทุนดำเนินงานเพียงพอ โดยมีทุนภายในมากกว่าภายนอก และมีแนวโน้มมากขึ้นทุนปี สัดส่วนของหนี้มีแนวโน้มลดลง ทุนภายในมีสัดส่วนเงินรับฝากจากสมาชิกสูงกว่าทุนเรือนหุ้นรวมกับทุนสำรองและทุนสะสม ทำให้ความมั่นคงด้านเงินทุนลดลง

แผนงานในอนาคตที่วางไว้ คือ ต้องการให้สมาชิกฝากเงินสัจจะออมทรัพย์วันละบาทได้ครบทุกคน เพราะเป็นทุนดำเนินการที่มีเวลานาน และเป็นการพัฒนาสมาชิกให้ขึ้นเป็นสมาชิกชั้น 1

จุดเด่นที่สำคัญ คือ สหกรณ์ได้รับไว้วางใจสูงสุดจากสมาชิก โดยสมาชิกได้นำเงินฝากไว้กับสหกรณ์ทุกประเภทรวมกันถึง 94,459,777.58 บาท ทำให้สหกรณ์ได้นำไปเป็นทุนหมุนเวียนทำธุรกิจ เพื่อก่อให้เกิดรายได้

ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่สำคัญ คือ สหกรณ์มีต้นทุนในส่วนเงินรับฝากจากสมาชิกสูงกว่าต้นทุนส่วนอื่น ๆ เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยเงินรับฝากยังสูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินรับฝากของธนาคารพาณิชย์ สหกรณ์ควรปรับอัตราดอกเบี้ยเงินรับฝากจากสมาชิกให้สอดคล้องกับอัตราดอกเบี้ยเงินฝากในระบบเศรษฐกิจที่เป็นอยู่

5. ฝ่ายส่งเสริมอาชีพ

เป็นบริการที่ให้กับสมาชิกเมื่อปี พ.ศ. 2544 จัดตั้งขึ้นมาเพื่อรองรับสหกรณ์ต้นแบบที่ยังขาดอยู่ในครบถ้วน โครงการที่เริ่มดำเนินการครั้งแรก คือ โครงการเลี้ยงปลาตะเพียนในกระชัง กุ้งก้ามกราม โดย สหกรณ์ร่วมกับบริษัท ซี.พี สนับสนุนเงินช่วยเหลือ ต่อมาในปี พ.ศ. 2545 ได้มีโครงการปลูกพืชสมุนไพร การทำไร่น้ำ และขยายโครงการเลี้ยงปลาตะเพียนให้เต็มรูปแบบ เรียกโครงการฟาร์มสัตว์น้ำจิตสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด โครงการนี้จะสนับสนุนพันธุ์สัตว์น้ำจิตทุกชนิดให้กับสมาชิกสหกรณ์ ปัจจุบันโครงการทุกโครงการได้รับความสนใจจากสมาชิกเพิ่มขึ้นเรื่อย ๆ

ผลการดำเนินงานปีแรกประสบภาวะขาดทุน มีสาเหตุหลายประการ ได้แก่

- ก. เจ้าหน้าที่ฝ่ายส่งเสริมอาชีพ ยังขาดความรู้ความเข้าใจในการแนะนำ ส่งเสริมอาชีพให้แก่สมาชิก
- ข. ขาดการประสานงานกับหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ค. เงินทุนในการจัดการยังไม่เพียงพอ

ง. ตลาดไม่มีความแน่นอน

แผนงานในอนาคตที่วางไว้ คือ ต้องการให้รัฐสนับสนุนเงินทุนในการผลิต การถ่ายทอดเทคโนโลยีความรู้ด้านอาชีพต่าง ๆ มีตลาดรองรับผลผลิตที่แน่นอน และที่สำคัญ คือ ต้องแนะนำและวางแผนให้สมาชิกผลิตสินค้าให้มีมาตรฐานตามที่ตลาดมีความต้องการ

จุดเด่นของฝ่ายส่งเสริมอาชีพ จะเป็นการสร้างภาพลักษณ์ให้กับองค์กร สร้างรายได้เพิ่มให้แก่สมาชิก และสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน

6. อัตราผลตอบแทนทางเศรษฐกิจและอัตราการเติบโตของแต่ละธุรกิจ

6.1 อัตราส่วนวัดสภาพคล่องของสหกรณ์ (liquidity ratio)

อัตราส่วนทุนหมุนเวียน เป็นอัตราส่วนที่บอกให้ทราบถึงความคล่องตัวทางการเงิน ระยะสั้นของสหกรณ์ ใช้ประโยชน์ในการพิจารณาความสามารถของสหกรณ์ในการชำระหนี้ระยะสั้น เมื่อหนี้สั้นถึงกำหนดชำระ ในแง่ของเจ้าหนี้ อัตราส่วนยิ่งสูงความคล่องตัวยิ่งมาก อัตราส่วนทุนหมุนเวียนวัดความสัมพันธ์ ซึ่งจะทราบถึงความสามารถและความเพียงพอของสินทรัพย์หมุนเวียนในการชำระหนี้หมุนเวียน ถ้าหากสินทรัพย์ของสหกรณ์มีมากกว่าหนี้สินสหกรณ์ก็สามารถชำระหนี้ได้ทันทีเมื่อถึงกำหนด และเป็นเครื่องชี้ฐานะทางการเงินระยะสั้นของธุรกิจ จากค่าของอัตราส่วนที่คำนวณได้โดยการนำสินทรัพย์หมุนเวียนหารด้วยหนี้สินหมุนเวียน ซึ่งอัตราส่วนนี้จะบอกให้ทราบว่า สหกรณ์มีสินทรัพย์หมุนเวียนเป็นกี่เท่าของหนี้สินหมุนเวียน โดยปกติแล้ว จะถือว่าอัตราส่วนนี้ยิ่งสูง สภาพคล่องยิ่งมาก คือ มีความสามารถในการชำระหนี้ระยะสั้นได้มาก

จากผลการวิเคราะห์ในตาราง 17 แสดงให้เห็นว่าสหกรณ์มีสินทรัพย์หมุนเวียนของ สหกรณ์มากกว่าหนี้สินหมุนเวียนในปีบัญชี 2541-2545 หรือกล่าวอีกนัยหนึ่งว่า สหกรณ์มีสินทรัพย์หมุนเวียนเพื่อที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดในการชำระหนี้ระยะสั้นได้ ในปีบัญชี 2542 มีอัตราสูงสุด 1.31 ซึ่งหมายความว่า เจ้าหนี้ระยะสั้นได้รับความคุ้มครองจากสินทรัพย์ดีกว่าปีอื่น ๆ หรือมีเงินทุนหมุนเวียนในมือสูง เมื่อเอาสินทรัพย์หมุนเวียนมาชำระหนี้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนยังมีเงินสดคงเหลือ สำหรับปีบัญชี 2545 สหกรณ์มีอัตราส่วนทุนหมุนเวียนต่ำสุด คือ 1.10 แสดงให้เห็นว่า สหกรณ์มีสินทรัพย์หมุนเวียนเป็น 1.10 เท่าของหนี้สินหมุนเวียน โดยสหกรณ์มีอัตราส่วนทุนหมุนเวียนเฉลี่ย เท่ากับ 1.21 แต่เมื่อนำมาเปรียบเทียบกับอัตราส่วนทางการเงินเฉลี่ยของสหกรณ์การเกษตรของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ที่มีค่าเท่ากับ 1.52 พบว่า สหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด มีสัดส่วนทุนหมุนเวียนต่ำกว่า

ตาราง 17 อัตราส่วนทุนหมุนเวียนของสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี ปีบัญชี 2541-2545

ปี	สินทรัพย์หมุนเวียน (บาท)	หนี้สินหมุนเวียน (บาท)	อัตราส่วนทุนหมุนเวียน (ต่อ 1)
2541	112,796,456.99	86,899,010.37	1.30
2542	124,035,572.53	94,470,477.17	1.31
2543	111,780,262.96	90,489,960.71	1.24
2544	187,979,097.54	167,997,763.10	1.12
2545	120,896,788.40	110,013,664.87	1.10
อัตราส่วนเฉลี่ย			1.21

ที่มา: สหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด ปีบัญชี 2541-2545

หมายเหตุ: อัตราส่วนทางการเงินเฉลี่ยของสหกรณ์การเกษตรของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์
เท่ากับ 1.52 เท่า

6.2 อัตราส่วนวัดความสามารถในการก่อหนี้ (leverage ratio)

อัตราส่วนหนี้สินทั้งสินต่อทุน (debt to equity ratio) เป็นอัตราส่วนที่ใช้แสดงความสัมพันธ์ระหว่างเจ้าหนี้กับทุนของสหกรณ์ ว่าเจ้าหนี้มีความเสี่ยงกับการได้รับชำระหนี้จากทุนของสหกรณ์เป็นอัตราส่วนเท่าใด ซึ่งชี้ให้เห็นถึงความสามารถในการชำระหนี้ระยะยาวว่ากิจการมีทุนของตนเองที่จะใช้หนี้ได้เพียงใด ถ้าอัตราส่วนสูงเกินไปแสดงว่ากิจการมีความเสี่ยงในการชำระหนี้ แต่ถ้าต่ำเกินไปแสดงว่าการขยายตัวของกิจการเป็นไปได้ช้า จากค่าอัตราส่วนที่คำนวณได้โดยใช้สูตรปริมาณหนี้สินรวมทั้งสิ้นหารด้วยของทุนของสหกรณ์

จากผลการวิเคราะห์ในตารางที่ 18 แสดงให้เห็นว่าสหกรณ์มีหนี้สินทั้งสิ้นมากกว่าทุนของสหกรณ์ในทุกปีบัญชี โดยในปีบัญชี 2544 สหกรณ์มีอัตราหนี้สินต่อทุนของสหกรณ์สูงสุดถึง 4.56 หมายความว่าสหกรณ์มีหนี้สินทั้งสิ้นมากกว่าทุนของสหกรณ์ 3.56 ซึ่งสาเหตุเนื่องด้วยในปีบัญชี 2544 สหกรณ์มีหนี้สินหมุนเวียนเกิดขึ้น 167,997,763.10 บาท ประกอบด้วย เงินรับฝาก 83,250,145.48 บาท เจ้าหนี้การค้า จำนวน 61,373,121.73 เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืม จำนวน 22,152,827.00 บาท และหนี้สินหมุนเวียนอื่นๆ จำนวน 1,201,668.89 บาท ดังนั้นจึงทำให้ปีบัญชี 2544 มีหนี้เพิ่มสูงขึ้น โดยสหกรณ์มีอัตราส่วนหนี้สินทั้งสินต่อทุนเฉลี่ย 3.15 แต่เมื่อนำมาเปรียบเทียบกับอัตราส่วนหนี้สินทั้งสินต่อทุนเฉลี่ยของสหกรณ์การเกษตรของกรมตรวจบัญชี

สหกรณ์ที่มีค่าเท่ากับ 1.76 พบว่า สหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด มีอัตราส่วนหนี้สินทั้งสินต่อทุนสูงกว่า

ตาราง 18 อัตราส่วนหนี้สินทั้งสินต่อทุนของสหกรณ์ ของสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด อำเภอ
ลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี ปีบัญชี 2541-2545

ปี	หนี้สินทั้งสิน (บาท)	ทุนของสหกรณ์ (บาท)	อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (ต่อ 1)
2541	88,704,560.23	30,266,125.98	2.93
2542	96,642,911.35	33,261,837.69	2.91
2543	93,128,974.07	36,893,202.71	2.52
2544	171,076,883.18	37,507,572.88	4.56
2545	113,479,101.70	39,810,024.18	2.85
อัตราส่วนเฉลี่ย			3.15

ที่มา: สหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด ปีบัญชี 2541-2545

หมายเหตุ: อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน เฉลี่ยของสหกรณ์การเกษตรของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์
เท่ากับ 1.76 เท่า

6.3 อัตราส่วนวัดความสามารถในการใช้สินทรัพย์ (asset utility or activity ratio)

อัตราส่วนร้อยละของรายได้ต่อสินทรัพย์ทั้งสิ้น (total revenue to total asset ratio) เป็นอัตราส่วนที่ใช้วัดความสามารถในการใช้สินทรัพย์ทั้งหมดที่มีอยู่ไปใช้ประโยชน์ในการดำเนินงานเพื่อก่อให้เกิดรายได้ ถ้าสินทรัพย์มีการหมุนเวียนเร็วก่อให้เกิดรายได้มาก จากค่าของอัตราส่วนที่คำนวณได้ โดยการนำเอารายได้หารด้วย สินทรัพย์ทั้งสิ้นถัวเฉลี่ย (สินทรัพย์ทั้งสิ้นถัวเฉลี่ย หมายถึง สินทรัพย์ทั้งสิ้นต้นงวด + สินทรัพย์ทั้งสิ้นปลายงวด/2)

จากผลการวิเคราะห์ในตารางที่ 19 แสดงให้เห็นถึงความสัมพันธ์ระหว่างปริมาณรายได้กับสินทรัพย์ที่มีอยู่ทั้งสิ้นของสหกรณ์ สหกรณ์สามารถนำทรัพย์สินที่มีอยู่ไปใช้ประโยชน์ในการดำเนินการเพื่อก่อให้เกิดรายได้สูงสุด คือ ในปีบัญชี 2544 สหกรณ์มีอัตราหมุนของสินทรัพย์ทั้งสิ้น 1.36 รอบ และในปีบัญชี 2541 สหกรณ์มีอัตราหมุนของสินทรัพย์ทั้งสิ้นต่ำสุด 0.51 รอบ โดยสหกรณ์มีอัตราหมุนของสินทรัพย์ทั้งสิ้นเฉลี่ย 0.73 รอบ เมื่อนำมาเปรียบเทียบกับอัตราหมุน

ของสินทรัพย์เฉลี่ยของสหกรณ์การเกษตรของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ที่มีค่าเท่ากับ 0.54 รอบพบว่า สหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด มีอัตราหมุนของสินทรัพย์สูงกว่า

ตาราง 19 อัตราส่วนรายได้ทั้งสิ้นต่อสินทรัพย์ทั้งสิ้นเฉลี่ย ของสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี ปีบัญชี 2541-2545

ปี	รายได้ทั้งสิ้น (บาท)	สินทรัพย์ทั้งสิ้นเฉลี่ย (บาท)	อัตราหมุนของสินทรัพย์ทั้งสิ้น (รอบ)
2541	59,912,458.89	116,668,438.30	0.51
2542	76,271,174.73	124,437,717.63	0.61
2543	84,457,235.35	129,963,462.91	0.65
2544	229,772,240.56	169,303,316.42	1.36
2545	96,132,957.67	180,936,791.01	0.53
อัตราส่วนเฉลี่ย			0.73

ที่มา: สหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด ปีบัญชี 2541-2545

หมายเหตุ: อัตราหมุนของสินทรัพย์เฉลี่ยของสหกรณ์การเกษตรของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์เท่ากับ 0.54 รอบ

6.4 อัตราส่วนวัดความสามารถในการทำกำไร (profitability ratio)

6.4.1 อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (return on total asset ratio) เป็นอัตราส่วนที่แสดงให้เห็นถึงผลตอบแทนที่ได้จากการลงทุนทั้งสิ้น เพื่อสะท้อนให้เห็นถึงความสามารถในการบริหารงานเพื่อให้เกิดผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น หรือการใช้สินทรัพย์ว่าได้ผลตอบแทนจากการดำเนินงานคิดเป็นร้อยละเท่าใด โดยใช้สูตร $\frac{\text{กำไรจากการดำเนินงานหารด้วยสินทรัพย์ทั้งสิ้นถัวเฉลี่ยแล้วคูณด้วย 100}}{(\text{สินทรัพย์ทั้งสิ้นถัวเฉลี่ย หมายถึง สินทรัพย์ทั้งสิ้นต้นงวด} + \text{สินทรัพย์ทั้งสิ้นปลายงวด} / 2)}$

จากผลการวิเคราะห์ในตารางที่ 20 แสดงให้เห็นว่า สหกรณ์มีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ที่นำไปลงทุน และให้ผลตอบแทนกลับมาเป็นกำไรได้สูงสุดในปีบัญชี 2543 เท่ากับร้อยละ 3.08 สหกรณ์มีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ต่ำสุดในปีบัญชี 2545 เท่ากับร้อยละ 1.30 โดยอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เริ่มลดลงในปีบัญชี 2544 ทั้งนี้เนื่องมาจากในปีบัญชี 2543-2545 สหกรณ์มีการลงทุนระยะยาวโดยการซื้อหุ้นชุมนุมสหกรณ์จังหวัดปทุมธานี จำกัด หุ้นบริษัทสหประกันชีวิต

จำกัด และหุ้นบริษัทรวมทุนจำหน่ายนม จำกัด โดยสหกรณ์มีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย เท่ากับร้อยละ 2.33 เมื่อนำมาเปรียบเทียบกับอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ยของสหกรณ์ การเกษตรของกรมตรวจบัญชี สหกรณ์ที่มีค่าเท่ากับ ร้อยละ 3.88 พบว่า สหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด มีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ ต่ำกว่า

ตาราง 20 อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินการต่อสินทรัพย์ทั้งสิ้นเฉลี่ย ของสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี ปีบัญชี 2541-2545

ปี	กำไรจากการดำเนินงาน (บาท)	สินทรัพย์ทั้งสิ้นเฉลี่ย (บาท)	อัตราผลตอบแทนต่อ สินทรัพย์ทั้งสิ้น (ร้อยละ)
2541	3,539,763.37	116,668,438.30	3.03
2542	3,453,949.73	124,437,717.63	2.78
2543	4,001,303.63	129,963,462.91	3.08
2544	2,450,094.57	169,303,316.42	1.45
2545	2,345,938.93	180,936,791.01	1.30
อัตราส่วนเฉลี่ย			2.33

ที่มา: สหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด ปีบัญชี 2541-2545

หมายเหตุ: อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ยของสหกรณ์การเกษตรของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ เท่ากับ ร้อยละ 3.88

6.4.2 อัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้น (return on net worth ratio) เป็นอัตราส่วนที่ใช้วัดความสามารถในการหาผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของสหกรณ์ ผลลัพธ์ที่ได้จะบอกให้ทราบว่าในรอบระยะเวลาบัญชีที่ผ่านมาสหกรณ์มีกำไรสุทธิเป็นร้อยละเท่าไรของผู้ถือหุ้นของสหกรณ์ โดยใช้สูตรกำไรสุทธิหารทุนถัวเฉลี่ย แล้วคูณด้วย 100 (ทุนถัวเฉลี่ย หมายถึง ทุนต้นงวด + ทุนปลายงวด/2)

จากผลการวิเคราะห์ในตารางที่ 21 แสดงให้เห็นว่า สหกรณ์มีอัตราผลตอบแทนในการนำทุนของสหกรณ์เองไปลงทุน และให้ผลตอบแทนมาเป็นกำไรสูงสุดในปีบัญชี 2541 เท่ากับร้อยละ 12.41 สหกรณ์มีอัตราผลตอบแทนต่อทุนต่ำสุดในปีบัญชี 2545 เท่ากับร้อยละ 6.07 ทั้งนี้เนื่องมาจากสหกรณ์ขาดทุนจากการลงทุนเงินลงทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น โดยสหกรณ์มีอัตราผลตอบแทนต่อทุนเฉลี่ย เท่ากับร้อยละ 9.47 เมื่อนำมาเปรียบเทียบกับอัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยของสหกรณ์

การเกษตรของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ที่มีค่าเท่ากับ ร้อยละ 10.70 พบว่า สหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด มีอัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้นต่ำกว่า

ตาราง 21 อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินการต่อผู้ถือหุ้นเฉลี่ย ของสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี ปีบัญชี 2536-2545

ปี	กำไรจากการดำเนินงาน (บาท)	ทุนผู้ถือหุ้น (บาท)	อัตราผลตอบแทนต่อผู้ ถือหุ้น (ร้อยละ)
2541	3,539,763.37	28,517,830.40	12.41
2542	3,453,949.73	31,763,981.84	10.87
2543	4,001,303.63	35,077,520.20	11.41
2544	2,450,094.57	37,200,387.80	6.59
2545	2,345,938.93	38,658,798.53	6.07
อัตราส่วนเฉลี่ย			9.47

ที่มา: สหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด ปีบัญชี 2536-2545

หมายเหตุ: อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นเฉลี่ยของสหกรณ์การเกษตรของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์
เท่ากับ ร้อยละ 10.70

6.4.3 อัตราส่วนกำไรสุทธิ (net profit margin on sales) เป็นอัตราส่วนที่ใช้วัดผลการดำเนินงานของสหกรณ์ว่าดำเนินงานไปอย่างมีประสิทธิภาพเพียงใด โดยใช้สูตรอัตราส่วนกำไรสุทธิหารด้วยรายได้ทั้งสิ้น แล้วคูณด้วย 100

จากผลการวิเคราะห์ในตาราง 22 แสดงให้เห็นว่า สหกรณ์มีอัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้ทั้งสิ้นสูงสุดในปีบัญชี 2541 เท่ากับร้อยละ 5.91 และสหกรณ์มีอัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้ทั้งสิ้นต่ำสุดในปีบัญชี 2544 เท่ากับร้อยละ 1.07 ทั้งนี้เนื่องจากในปีบัญชี 2544 มีรายได้จากการขาย/บริการมากแต่ในขณะเดียวกันก็มีต้นทุนขาย/บริการมากเช่นเดียวกัน โดยสหกรณ์มีอัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้ทั้งสิ้นเฉลี่ย เท่ากับร้อยละ 4.67 เมื่อนำมาเปรียบเทียบกับอัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้ เฉลี่ยของสหกรณ์การเกษตรของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ที่มีค่าเท่ากับ ร้อยละ 10.70 พบว่า สหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด มีอัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้ต่ำกว่า

ตาราง 22 อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้ ทั้งสิ้น ของสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี ปีบัญชี 2541-2545

ปี	กำไรจากการดำเนินงาน (บาท)	รายได้ทั้งสิ้น (บาท)	อัตราค่าใช้จ่ายต่อ รายได้ทั้งสิ้น (ร้อยละ)
2541	3,539,763.37	59,912,458.89	5.91
2542	3,453,949.73	76,271,174.73	4.53
2543	4,001,303.63	84,457,235.35	4.74
2544	2,450,094.57	229,772,240.56	1.07
2545	2,345,938.93	96,132,957.67	2.44
			3.74

ที่มา: สหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด ปีบัญชี 2541-2545

หมายเหตุ: อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้เฉลี่ยของสหกรณ์การเกษตรของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์
เท่ากับ ร้อยละ 7.25

7. การวิเคราะห์อัตราส่วนร้อยละของแนวโน้ม

วิธีอัตราส่วนร้อยละของปีฐานเคลื่อนที่ ในที่นี่จะใช้คำว่า “อัตราการเพิ่ม (ลด)” โดยการคำนวณเป็นอัตราร้อยละของการเพิ่มหรือลดของรายการต่าง ๆ ในงบดุล และงบกำไรขาดทุนในแต่ละช่วงปีที่ผ่านมา (เปรียบเทียบกับแนวนอน) เพื่อดูแนวโน้มของฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน ดังตาราง 23 และ ตาราง 24

7.1 ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

จากตาราง 23 ผลการคำนวณอัตราร้อยละของปีฐานเคลื่อนที่ของงบดุล จะแสดงผลการคำนวณระหว่างปีบัญชี 2541-2545 เท่านั้น สำหรับปีบัญชี 2540 ไม่สามารถคำนวณได้เนื่องจากเป็นปีแรก ผลการคำนวณอัตราร้อยละของปีฐานเคลื่อนที่ของสินทรัพย์รวม ปีบัญชี 2541-2545 มีอัตราเพิ่ม (ลด) ร้อยละ 3.87, 8.42, 0.09, 37.66 และ (36.07) ปีบัญชี 2544 เพิ่มมากที่สุด และปีบัญชี 2545 ลดลงมากที่สุด สำหรับหนี้สินรวม ปีบัญชี 2541-2545 มีอัตราเพิ่ม (ลด) ร้อยละ 1.25, 8.21, (3.77), 45.56 และ (50.76) ปีบัญชี 2544 เพิ่มมากที่สุด และปีบัญชี 2545 ลดลงมากที่สุด สำหรับทุนของสหกรณ์ ปีบัญชี 2537-2545 มีอัตราเพิ่ม (ลด) ร้อยละ 11.51, 9.01, 9.84, 1.64 และ 5.78 โดยปีบัญชี 2541 เพิ่มมากที่สุด ซึ่งสาเหตุของการเพิ่ม (ลด) ดังกล่าว จะต้องพิจารณาถึงส่วนประกอบหรือ

รายการของสินทรัพย์ หนี้สิน และทุน โดยเฉพาะรายการที่สำคัญ ๆ ที่มีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินเป็นอย่างมาก รวมถึงรายการที่ผิดปกติที่อาจทำให้ผู้อ่านงบเข้าใจผิดได้ ดังนี้

สินทรัพย์

สินทรัพย์หมุนเวียน

- เงินสดและเงินฝากธนาคาร ปีบัญชี 2541-2545 มีอัตราเพิ่ม (ลด) ร้อยละ 92.47, 14.20, (20.05), 4.99 และ (128.49) ปีบัญชีที่มีอัตราการเพิ่มมากที่สุดคือ ปีบัญชี 2541
- ลูกหนี้ระยะสั้น-สุทธิ ปีบัญชี 2541-2545 มีอัตราเพิ่ม (ลด) ร้อยละ 15.77, 19.80, (18.08), 42.98 และ (45.57) ปีบัญชีที่มีอัตราการเพิ่มมากที่สุดคือ ปีบัญชี 2544
- ดอกเบี้ยคงค้างรับ-สุทธิ ปีบัญชี 2541-2545 มีอัตราเพิ่ม (ลด) ร้อยละ 27.90, 9.90, 34.49, (10.06) และ (37.03) ปีบัญชีที่มีอัตราการเพิ่มมากที่สุดคือ ปีบัญชี 2543 และปีบัญชีที่มีอัตราลดมากที่สุดคือ ปีบัญชี 2545
- สินค้าคงเหลือ ปีบัญชี 2541-2545 มีอัตราเพิ่ม (ลด) ร้อยละ 5.12, (75.88), 66.91, 77.76 และ (188.64) ปีบัญชีที่มีอัตราการเพิ่มมากที่สุดคือ ปีบัญชี 2544 และปีบัญชีที่มีอัตราลดมากที่สุดคือ ปีบัญชี 2545
- วัสดุคงเหลือ ปีบัญชี 2541-2545 มีอัตราเพิ่ม (ลด) ร้อยละ (7.70), 48.52, (9.84), 13.31, 78.84 และ (106.82) ปีบัญชีที่มีอัตราการเพิ่มมากที่สุดคือ ปีบัญชี 2544 และปีบัญชีที่มีอัตราลดมากที่สุดคือ ปีบัญชี 2545
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ๆ ปีบัญชี 2541-2545 มีอัตราเพิ่ม (ลด) ร้อยละ (89.42), 21.95, 13.16, 81.76 และ (225.49) ปีบัญชีที่มีอัตราการเพิ่มมากที่สุดคือ ปีบัญชี 2544 และปีบัญชีที่มีอัตราลดมากที่สุดคือ ปีบัญชี 2545
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ปีบัญชี 2541-2545 มีอัตราเพิ่ม (ลด) ร้อยละ 2.76, (7.76), 12.21, 38.86 และ 27.61 ปีบัญชีที่มีอัตราการเพิ่มมากที่สุดคือ ปีบัญชี 2544 และปีบัญชีที่มีอัตราลดมากที่สุดคือ ปีบัญชี 2542
- สินทรัพย์อื่น ๆ ปีบัญชี 2537-2545 มีอัตราเพิ่ม (ลด) ร้อยละ (8.03), 11.70, (505.25), 7.89 และ 0.07 ปีบัญชีที่มีอัตราการเพิ่มมากที่สุดคือ ปีบัญชี 2542 และปีบัญชีที่มีอัตราลดมากที่สุดคือ ปีบัญชี 2543

หนี้สิน

- เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืม ปีบัญชี 2541-2545 มีอัตราเพิ่ม (ลด) ร้อยละ (0.53), (23.62), (84.64), 54.10 และ (152.69) ปีบัญชีที่มีอัตราการเพิ่มมากที่สุดคือ ปีบัญชี 2544 และปีบัญชีที่มีอัตราลดมากที่สุดคือ ปีบัญชี 2545

- เจ้าหนี้การค้า ปีบัญชี 2541-2545 มีอัตราเพิ่ม (ลด) ร้อยละ (99.87), 64.04, (13.51), 93.51 และ (591.62) ปีบัญชีที่มีอัตราการเพิ่มมากที่สุดคือ ปีบัญชี 2544 และปีบัญชีที่มีอัตราลดมากที่สุดคือ ปีบัญชี 2545

- เงินรับฝาก ปีบัญชี 2541-2545 มีอัตราเพิ่ม (ลด) ร้อยละ 4.52, 12.26, 6.30, 10.05 และ 11.87 ปีบัญชีที่มีอัตราการเพิ่มมากที่สุดคือ ปีบัญชี 2545 และปีบัญชีที่มีอัตราเพิ่มน้อยที่สุดคือ ปีบัญชี 2541

- หนี้สินหมุนเวียนอื่น ๆ ปีบัญชี 2541-2545 มีอัตราเพิ่ม (ลด) ร้อยละ (34.49), 50.49, 30.27, (20.27) และ 72.90 ปีบัญชีที่มีอัตราการเพิ่มมากที่สุดคือ ปีบัญชี 2545 และปีบัญชีที่มีอัตราลดมากที่สุดคือ ปีบัญชี 2541

- หนี้สินอื่น ๆ ปีบัญชี 2541-2545 มีอัตราเพิ่ม (ลด) ร้อยละ 14.73, 16.88, 17.68, 14.29 และ 11.15 ปีบัญชีที่มีอัตราการเพิ่มมากที่สุดคือ ปีบัญชี 2543

ทุน

- ทุนเรือนหุ้น ปีบัญชี 2541-2545 มีอัตราเพิ่ม (ลด) ร้อยละ 12.66, 10.55, 16.06, 6.29 และ 10.92 ปีบัญชีที่มีอัตราการเพิ่มมากที่สุดคือ ปีบัญชี 2543

- เงินทุนสำรอง ปีบัญชี 2541-2545 มีอัตราเพิ่ม (ลด) ร้อยละ 29.78, 8.38, 3.97, 4.44 และ 3.84 ปีบัญชีที่มีอัตราการเพิ่มมากที่สุดคือ ปีบัญชี 2541

- ทุนสะสมตามข้อบังคับ ระเบียบและอื่น ๆ ปีบัญชี 2541-2545 มีอัตราเพิ่ม (ลด) ร้อยละ 15.74, 17.63, (25.83), 16.67 และ (32.23) ปีบัญชีที่มีอัตราการเพิ่มมากที่สุดคือ ปีบัญชี 2542 และปีบัญชีที่มีอัตราลดมากที่สุดคือ ปีบัญชี 2543

- กำไรสุทธิประจำปี ปีบัญชี 2541-2545 มีอัตราเพิ่ม (ลด) ร้อยละ (47.07), (2.48), 13.68, (63.31) และ (4.44) ปีบัญชีที่มีอัตราการเพิ่มมากที่สุดคือ ปีบัญชี 2543 และปีบัญชีที่มีอัตราลดมากที่สุดคือ ปีบัญชี 2544

ตาราง 23 บัญชีเปรียบเทียบและวิเคราะห์หัตถ์รายของแนวใหม่ ระหว่างปีทางบัญชี 2541-2545 ของสหกรณ์การเกษตรลำภูคา จำกัด ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2541-2545

รายการ	31 มีนาคม (หน่วย: บาท)						อัตราร้อยละของแนวใหม่					
	2540	2541	2542	2543	2544	2545	2541	2542	2543	2544	2545	
สินทรัพย์												
สินทรัพย์หมุนเวียน												
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	2,883,594.36	38,285,791.88	44,621,293.96	37,168,564.03	39,119,213.38	17,120,717.89	92.47	14.20	-20.05	4.99	-128.49	
เงินฝากสหกรณ์	-	-	-	-	-	5,000,000.00	-	-	-	-	100.00	
เงินลงทุนชั่วคราว	48,800,000.00	8,500,000.00	-	100,000.00	-	500,000.00	-474.12	-	100.00	-	100.00	
ลูกหนี้ระยะสั้น-สุทธิ	49,069,883.15	58,259,164.20	72,641,099.22	61,518,424.10	107,894,453.26	74,120,994.52	15.77	19.80	-18.08	42.98	-45.57	
ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมรับ-สุทธิ	2,234,954.04	3,099,849.32	3,440,334.66	5,251,898.36	4,771,775.95	3,482,216.86	27.90	9.90	34.49	-10.06	-37.03	
สินค้าคงเหลือ	3,483,149.11	3,670,981.94	2,087,218.53	6,306,872.57	28,352,684.68	9,822,870.31	5.12	-75.88	66.91	77.76	-188.64	
วัสดุคงเหลือ	15,154.78	29,438.45	26,802.26	30,916.32	146,091.15	70,635.73	48.52	-9.84	13.31	78.84	-106.82	
ข้าวเปลือกโครงการเชื่อมโยง	-	-	-	-	-	73,105.50	-	-	-	-	-	
ที่ดินรับชำระหนี้โครงการจำนำฯ ปี	-	-	-	-	-	8,342,121.31	-	-	-	-	-	
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นๆ	1,801,854.69	951,231.20	1,218,823.90	1,403,587.58	7,694,879.12	2,364,126.28	-89.42	21.95	13.16	81.76	-225.49	
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	108,288,590.13	112,796,456.99	124,035,572.53	111,780,262.96	187,979,097.54	120,896,788.40	4.00	9.06	-10.96	40.54	-55.49	
เงินลงทุนระยะยาว												
ลูกหนี้เงินกู้ระยะยาว	-	-	-	493,080.00	426,360.00	385,568.00	-	-	-	-15.65	-10.58	
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	5,340,492.39	5,491,927.07	5,096,440.16	5,805,033.27	9,494,278.61	13,114,921.64	2.76	-7.76	12.21	38.86	27.61	
สินทรัพย์อื่นๆ	737,107.95	682,302.15	772,736.35	127,672.55	138,608.91	138,704.91	-8.03	11.70	-505.25	7.89	0.07	
รวมสินทรัพย์	114,366,190.47	118,970,686.21	129,904,749.04	130,022,176.78	208,584,456.06	153,289,125.95	3.87	8.42	0.09	37.66	-36.07	

ตาราง 23 (ต่อ)

รายการ	31 มีนาคม (หน่วย: บาท)						อัตราร้อยละของแนวโน้ม					
	2540	2541	2542	2543	2544	2545	2541	2542	2543	2544	2545	
หนี้สินและทุนของสหกรณ์												
หนี้สินหมุนเวียน												
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืม	23,331,635.50	23,207,617.25	18,773,639.25	10,167,771.30	22,152,827.00	8,766,647.10	-0.53	-23.62	-84.64	54.10	-152.69	
เจ้าหนี้การค้า	3,250,720.98	1,626,403.50	4,523,399.93	3,985,188.68	61,373,121.73	2,280,159.48	-99.87	64.04	-13.51	93.51	-591.62	
เงินรับฝาก	58,784,299.57	61,566,027.73	70,165,679.37	74,881,710.34	83,250,145.48	94,459,777.58	4.52	12.26	6.30	10.05	11.87	
ค่าบำรุงสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย	19,385.38	-	-	10,000.00	20,000.00	-				50.00		
ข้าปลีกโครงการเชื่อมโยง	-	-	-	-	-	73,105.50						
หนี้สินหมุนเวียนอื่น ๆ	671,065.95	498,961.89	1,007,758.62	1,445,290.39	1,201,668.89	4,433,975.21	-34.49	50.49	30.27	-20.27	72.90	
รวมหนี้สินหมุนเวียน	86,057,107.38	86,899,010.37	94,470,477.17	90,489,960.71	167,997,763.10	110,013,664.87	0.97	8.01	-4.40	46.14	-52.71	
หนี้สินอื่นๆ	1,539,548.19	1,805,549.86	2,172,343.18	2,639,013.36	3,079,120.08	3,465,436.90	14.73	16.88	17.68	14.29	11.15	
รวมหนี้สิน	87,596,655.57	88,704,560.23	96,642,820.35	93,128,974.07	171,076,883.18	113,479,101.77	1.25	8.21	-3.77	45.56	-50.76	
ทุนของสหกรณ์												
ทุนเรือนหุ้น (มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)	12,811,800.00	14,669,680.00	16,399,810.00	19,538,530.00	20,849,640.00	23,404,830.00	12.66	10.55	16.06	6.29	10.92	
หุ้นชำระแล้วเต็มมูลค่าแล้ว	7,038,747.38	10,023,727.53	10,940,098.88	11,391,989.75	11,920,986.38	12,397,305.07	29.78	8.38	3.97	4.44	3.84	
ทุนสำรอง												
ทุนสะสมตามข้อบังคับ ระเบียบ และอื่นๆ	1,712,900.90	2,032,955.08	2,467,979.08	1,961,379.33	2,356,291.93	1,781,982.18	15.74	17.63	-25.83	16.76	-32.23	
ขาดทุนจากเงินลงทุนที่ยังเกิดขึ้น												
กำไรสุทธิประจำปี	5,206,086.53	3,539,763.37	3,453,949.73	4,001,303.63	2,450,094.57	2,345,938.93	-47.07	-2.48	13.68	-63.31	-4.44	
รวมทุนของสหกรณ์	26,769,534.81	30,266,125.98	33,261,837.69	36,893,202.71	37,507,572.88	39,810,024.18	11.55	9.01	9.84	1.64	5.78	
รวมหนี้สินและทุนของสหกรณ์	114,366,190.38	118,970,686.21	129,904,658.04	130,022,176.78	208,584,456.06	153,289,125.95	3.87	8.42	0.09	37.66	-36.07	

ที่มา: สหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด ปีบัญชี 2541-2545

7.2 ผลการดำเนินงานด้านธุรกิจ

จากตาราง 24 ผลการคำนวณจะ แสดงผลการคำนวณในระหว่างปีบัญชี 2541-2545 เท่านั้น สำหรับปีบัญชี 2540 ไม่สามารถคำนวณได้เนื่องจากเป็นปีแรก ผลการคำนวณอัตราร้อยละของปีฐานเคลื่อนที่ของงบกำไรขาดทุน ปีบัญชี 2541-2545 ปรากฏยอดขาย/บริการของสหกรณ์มีอัตราเพิ่ม (ลด) ร้อยละ 21.03, 21.45, 9.69, 63.24 และ (139.02) ปีบัญชี 2544 มีอัตราเพิ่มสูงสุด จากรายงานกิจการของสหกรณ์พบว่า ยอดขายและบริการของสหกรณ์ส่วนใหญ่เป็นยอดขายหน่วยปุ๋ย คิดเป็นร้อยละ 77.84 น้ำมันเชื้อเพลิง ร้อยละ 5.98 และยาปราบศัตรูพืช ร้อยละ 6.15 ในปีบัญชี 2544 แม้ว่ายอดขายและบริการจะมีสัดส่วนเพิ่มทุกปีก็ตาม ต้นทุนขายและบริการก็เพิ่มขึ้นด้วยทุกปี เช่นเดียวกัน มีเพียงปีบัญชี 2545 ที่มีสัดส่วนลดลง สหกรณ์มีกำไรจากการดำเนินงานโดยมีอัตราเพิ่ม (ลด) ร้อยละ (47.07), (2.48), 13.68, (63.31) และ (4.44) ในปีบัญชี 2541-2545 ปีบัญชีที่มีอัตราเพิ่มสูงสุด คือ ปีบัญชี 2543

ตาราง 24 งบกำไรขาดทุนและวิเคราะห์อัตราร้อยละของแนวโน้ม ระหว่างปีบัญชี 2541-2545 ของสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด ณ วันที่ 31 มีนาคม

พ.ศ. 2537-2545

รายการ	31 มีนาคม (หน่วย: บาท)					อัตราร้อยละของแนวโน้ม					
	2540	2541	2542	2543	2544	2545	2541	2542	2543	2544	2545
ขาย/บริการ	47,314,323.89	59,912,458.89	76,271,174.73	84,457,235.35	229,772,240.56	96,132,957.67	21.03	21.45	9.69	63.24	-139.02
หัก ต้นทุนขาย/บริการ	41,057,592.19	53,094,417.40	68,378,816.19	74,467,721.01	218,571,157.38	85,781,559.67	22.67	22.35	8.18	65.93	-154.80
กำไรขั้นต้น	6,256,731.70	6,818,041.49	7,892,358.54	9,989,514.34	11,201,083.18	10,351,398.00	8.23	13.61	20.99	10.82	-8.21
บวก รายได้เฉพาะธุรกิจ	877,051.16	532,339.50	1,429,693.50	2,071,712.00	2,297,413.00	2,932,939.77	-64.75	62.77	30.99	9.82	21.67
รวม	7,133,782.86	7,350,380.99	9,322,052.04	12,061,226.34	13,498,496.18	13,284,337.77	2.95	21.15	22.71	10.65	-1.61
หัก ค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจ	2,445,358.18	1,939,503.43	3,685,610.17	2,240,021.46	4,394,097.34	3,404,307.20	-26.08	47.38	-64.53	49.02	-29.07
กำไรเฉพาะธุรกิจ	4,688,424.68	5,410,877.56	5,636,441.87	9,821,204.88	9,104,398.84	9,880,030.57	13.35	4.00	42.61	-7.87	7.85
บวก รายได้อื่นๆ	5,836,461.55	5,734,750.20	5,494,178.62	1,583,612.10	1,277,658.25	972,333.44	-1.77	-4.38	-246.94	-23.95	-31.40
รวม	10,524,886.23	11,145,627.76	11,130,620.49	11,404,816.98	10,382,057.09	10,852,364.01	5.57	-0.13	2.40	-9.85	4.33
หัก ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	6,912,691.61	7,605,864.39	7,676,670.76	7,403,513.35	7,931,962.52	8,506,425.08	9.11	0.92	-3.69	6.66	6.75
บวก รายการพิเศษต่างๆ	1,593,891.91	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรสุทธิ	5,206,086.53	3,539,763.37	3,453,949.73	4,001,303.63	2,450,094.57	2,345,938.93	-47.07	-2.48	13.68	-63.31	-4.44

ที่มา: สหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด ปีบัญชี 2541-2545

ตอนที่ 3 ผลการวิเคราะห์การพัฒนารายได้ของสมาชิกสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด

รายได้ในภาคเกษตรต่อปี

ผลการวิจัยจากตาราง 25 พบว่า สมาชิกสหกรณ์ส่วนใหญ่ร้อยละ 90.53 ที่มีรายได้ในภาคเกษตร มีเพียงร้อยละ 9.47 ที่ไม่มีรายได้ในภาคเกษตร โดยสมาชิกสหกรณ์ที่มีรายได้ในภาคเกษตรมีรายได้เฉลี่ย 194,720.93 บาทต่อปี โดยสมาชิกสหกรณ์มีรายได้ในภาคเกษตรต่ำสุด 1,000 บาทต่อปี และสมาชิกสหกรณ์มีรายได้ในภาคเกษตรสูงสุด 500,000 บาทต่อปี โดยมีค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน 117,265.88 และเมื่อจำแนกสมาชิกสหกรณ์ตามช่วงชั้นของรายได้ในภาคเกษตร พบว่า สมาชิก สหกรณ์ส่วนใหญ่ร้อยละ 34.88 มีรายได้ในภาคเกษตรระหว่าง 100,001-200,000 บาทต่อปี รองลงมาร้อยละ 27.91 มีรายได้ในภาคเกษตรต่ำกว่าหรือเท่ากับ 100,000 บาทต่อปี ร้อยละ 20.93 มีรายได้ในภาคเกษตรระหว่าง 200,001-300,000 บาทต่อปี ร้อยละ 11.63 มีรายได้ในภาคเกษตรระหว่าง 300,001-400,000 บาทต่อปี และอีกร้อยละ 4.65 มีรายได้ในภาคเกษตรมากกว่า 400,000 บาทต่อปี ตามลำดับ

ตาราง 25 จำนวนและร้อยละของสมาชิกสหกรณ์จำแนกตามรายได้ในภาคเกษตรต่อปี

รายได้ในภาคเกษตรต่อปี (บาทต่อปี)	จำนวน (คน)	ร้อยละ
ไม่มี	9	9.47
มี	86	90.53
ต่ำกว่าหรือเท่ากับ 100,000	24	27.91
100,001-200,000	30	34.88
200,001-300,000	18	20.93
300,001-400,000	10	11.63
มากกว่า 400,000	4	4.65
รวม	95	100.00
รายได้ในภาคเกษตรต่อปีเฉลี่ย 194,720.93 บาท	SD = 117,265.88	
รายได้ในภาคเกษตรต่อปีต่ำสุด 1,000 บาท	รายได้ในภาคเกษตรต่อปีสูงสุด 500,000 บาท	

รายได้นอกภาคเกษตรต่อปี

ผลการวิจัยจากราย 26 พบว่า สมาชิกสหกรณ์ส่วนใหญ่ร้อยละ 66.32 ที่มีรายได้นอกภาคเกษตร มีเพียงร้อยละ 33.68 ที่ไม่มีรายได้นอกภาคเกษตร โดยสมาชิกสหกรณ์ที่มีรายได้นอกภาคเกษตรมีรายได้เฉลี่ย 49,861.90 บาทต่อปี โดยสมาชิกสหกรณ์มีรายได้นอกภาคเกษตรต่ำสุด 1,500 บาทต่อปี และสมาชิกสหกรณ์มีรายได้นอกภาคเกษตรสูงสุด 300,000 บาทต่อปี โดยมีค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน 46,864.92 และเมื่อจำแนกสมาชิกสหกรณ์ตามช่วงชั้นของรายได้นอกภาคเกษตร พบว่า สมาชิก สหกรณ์ส่วนใหญ่ร้อยละ 44.44 มีรายได้นอกภาคเกษตรระหว่าง 30,001-60,000 บาทต่อปี รองลงมาร้อยละ 36.51 มีรายได้นอกภาคเกษตรต่ำกว่าหรือเท่ากับ 30,000 บาทต่อปี และอีกร้อยละ 19.05 มีรายได้นอกภาคเกษตรมากกว่า 60,000 บาทต่อปี ตามลำดับ

ตาราง 26 จำนวนและร้อยละของสมาชิกสหกรณ์จำแนกตามรายได้นอกภาคเกษตรต่อปี

รายได้นอกภาคเกษตรต่อปี (บาทต่อปี)	จำนวน (คน)	ร้อยละ
ไม่มี	32	33.68
มี	63	66.32
ต่ำกว่าหรือเท่ากับ 30,000	23	36.51
30,001-60,000	28	44.44
มากกว่า 60,000	12	19.05
รวม	95	100.00

รายได้นอกภาคเกษตรต่อปีเฉลี่ย 49,861.90 บาท SD = 46,864.92

รายได้นอกภาคเกษตรต่อปีต่ำสุด 1,500 บาท รายได้นอกภาคเกษตรต่อปีสูงสุด 300,000 บาท

รายจ่ายในภาคเกษตรต่อปี

ผลการวิจัยจากตารางที่ 27 พบว่า สมาชิกสหกรณ์ส่วนใหญ่ร้อยละ 81.05 มีรายจ่ายภาคในเกษตร มีเพียงร้อยละ 18.95 ที่ไม่มีรายจ่ายในภาคเกษตร โดยสมาชิกสหกรณ์ที่มีรายจ่ายในภาคเกษตรมีรายได้เฉลี่ยเฉลี่ย 114,493.51 บาทต่อปี โดยสมาชิกสหกรณ์มีรายจ่ายในภาคเกษตรต่ำสุด 25,000 บาทต่อปี และสมาชิกสหกรณ์มีรายจ่ายในภาคเกษตรสูงสุด 500,000 บาทต่อปี โดยมีค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน 82,279.15 และเมื่อจำแนกสมาชิกสหกรณ์ตามช่วงชั้นของรายจ่ายในภาคเกษตร พบว่า สมาชิก สหกรณ์ส่วนใหญ่ร้อยละ 41.56 มีรายจ่ายในภาคเกษตรระหว่าง 50,001-100,000 บาทต่อปี รองลงมาร้อยละ 20.78 มีรายจ่ายในภาคเกษตรต่ำกว่าหรือเท่ากับ 50,000 บาทต่อปี และมีรายจ่ายในภาคเกษตรมากกว่า 150,000 บาทต่อปี ในสัดส่วนที่เท่ากัน และอีกร้อยละ 16.88 มีรายจ่ายในภาคเกษตรระหว่าง 100,001-150,000 บาทต่อปี ตามลำดับ

ตาราง 27 จำนวนและร้อยละของสมาชิกสหกรณ์จำแนกตามรายจ่ายในภาคเกษตรต่อปี

รายจ่ายในภาคเกษตรต่อปี (บาทต่อปี)	จำนวน (คน)	ร้อยละ
ไม่มี	18	18.95
มี	77	81.05
ต่ำกว่าหรือเท่ากับ 50,000	16	20.78
50,001-100,000	32	41.56
100,001-150,000	13	16.88
มากกว่า 150,000	16	20.78
รวม	95	100.00

รายจ่ายในภาคเกษตรต่อปีเฉลี่ย 114,493.51 บาท SD = 82,279.15

รายจ่ายในภาคเกษตรต่อปีต่ำสุด 25,000 บาท รายจ่ายในภาคเกษตรต่อปีสูงสุด 500,000 บาท

รายจ่ายนอกภาคเกษตรต่อปี

ผลการวิจัยจากตาราง 28 พบว่า สมาชิกสหกรณ์ส่วนใหญ่ร้อยละ 67.37 ที่มีรายจ่ายนอกภาคเกษตร และอีกร้อยละ 32.63 ที่ไม่มีรายจ่ายนอกภาคเกษตร โดยสมาชิกสหกรณ์ที่มีรายจ่ายนอกภาคเกษตรมีรายจ่ายเฉลี่ย 47,906.25 บาทต่อปี โดยสมาชิกสหกรณ์มีรายจ่ายนอกภาคเกษตรต่ำสุด 1,500 บาทต่อปี และสมาชิกสหกรณ์มีรายจ่ายนอกภาคเกษตรสูงสุด 200,000 บาทต่อปี โดยมีค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน 42,370.43 และเมื่อจำแนกสมาชิกสหกรณ์ตามช่วงชั้นของรายจ่ายนอกภาคเกษตร พบว่า สมาชิก สหกรณ์ส่วนใหญ่ร้อยละ 46.88 มีรายจ่ายนอกภาคเกษตรต่ำกว่าหรือเท่ากับ 30,000 บาทต่อปี รองลงมาร้อยละ 29.69 มีรายจ่ายนอกภาคเกษตรระหว่าง 30,001-60,000 บาทต่อปี และอีกร้อยละ 23.44 มีรายจ่ายนอกภาคเกษตรมากกว่า 60,000 บาทต่อปี ตามลำดับ

ตาราง 28 จำนวนและร้อยละของสมาชิกสหกรณ์จำแนกตามรายจ่ายนอกภาคเกษตรต่อปี

รายจ่ายนอกภาคเกษตรต่อปี (บาทต่อปี)	จำนวน (คน)	ร้อยละ
ไม่มี	31	32.63
มี	64	67.37
ต่ำกว่าหรือเท่ากับ 30,000	30	46.88
30,001-60,000	19	29.69
มากกว่า 60,000	15	23.44
รวม	95	100.00

รายจ่ายนอกภาคเกษตรต่อปีเฉลี่ย 47,906.25 บาท SD = 42,370.43

รายจ่ายนอกภาคเกษตรต่อปีต่ำสุด 1,500 บาท รายจ่ายนอกภาคเกษตรต่อปีสูงสุด 200,000 บาท

รายได้สุทธิ

ผลการวิจัยจากตารางที่ 29 พบว่า สมาชิกสหกรณ์มีรายได้สุทธิเฉลี่ยทั้งหมดเท่ากับ 82,182.57 บาทต่อปี โดยสมาชิกสหกรณ์มีรายได้สุทธิเฉลี่ยในภาคเกษตรเท่ากับ 80,227.42 บาทต่อปี คิดเป็นร้อยละ 97.62 ของรายได้สุทธิทั้งหมด และมีรายได้สุทธินอกภาคเกษตรเท่ากับ 1,955.15 บาทต่อปี คิดเป็นร้อยละ 2.38 ของรายได้สุทธิทั้งหมด

ตาราง 29 รายได้และค่าใช้จ่ายสุทธิเฉลี่ยต่อปีในภาคเกษตรและนอกภาคเกษตรของสมาชิกสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด

รายได้	รายได้เฉลี่ย (ร้อยละ)	รายจ่ายเฉลี่ย (ร้อยละ)	รายได้สุทธิเฉลี่ย (ร้อยละ)	ร้อยละ
ในภาคเกษตร	194,720.93 (100.00)	114,493.51 (58.80)	80,227.42 (41.20)	(97.62)
นอกภาคเกษตร	49,861.90 (100.00)	47,906.75 (96.08)	1,955.15 (3.92)	(2.38)
รวม	244,582.83 (100.00)	162,400.26 (66.40)	82,182.57 (33.60)	(100.00)

ตอนที่ 4 ปัญหาในการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด

ในการบริหารจัดการสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด ประกอบด้วยปัญหาใหญ่และปัญหาย่อย ดังนี้

1. ปัญหาด้านการดำเนินธุรกิจสินเชื่อ

สหกรณ์จ่ายเงินกู้ให้สมาชิกมีหลักฐานการเป็นหนี้ และการค้ำประกันครบถ้วน ถูกต้องเป็นไปตามระเบียบว่าด้วยเงินให้กู้แก่สมาชิก ปัญหาที่พบในด้านการดำเนินธุรกิจสินเชื่อ ได้แก่

1.1 สหกรณ์มีลูกหนี้เงินกู้ ดอกเบี้ยเงินให้กู้ค้างรับ และค่าปรับเงินให้กู้ค้างรับ ค้างนานรวม 1,833,207.89 บาท ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้เต็มจำนวน สาเหตุมาจากการควบคุมจากสหกรณ์หาทุนเดิม สมาชิกย้ายออกนอกแดน ไม่มีตัวตนเรียกหนี้คืนได้ยาก เป็นผู้สูงอายุไม่ได้ประกอบอาชีพ ไม่มีทายาท และไม่มีบุคคลค้ำประกัน (สาบสูญ)

1.2 อำเภอลำลูกกามีอาณาเขตติดต่อกับกรุงเทพฯ ความเจริญด้านต่าง ๆ ได้แพร่ขยายเข้ามาอย่างรวดเร็ว ทำให้ที่ดินมีราคาสูงขึ้น มีโรงงานอุตสาหกรรมมากมาย สภาพการถือครองที่ดินของภาคเกษตรลดลง ส่วนมากจะเป็นนาเช่า เมื่อราคาที่ดินสูงขึ้น เจ้าของที่ดินผู้ถือครองจะขาย เพราะได้ราคาดีกว่าให้เกษตรกรเช่าทำนา บางรายก็ขุดหน้าดินขาย ทำให้สมาชิกไม่มีที่ดินทำกิน ขาดรายได้ ไม่มีเงินชำระหนี้ให้สหกรณ์ อาศัยบุตรหลานซึ่งทำงานอยู่ในโรงงาน

1.3 เมื่อความเจริญต่าง ๆ เข้ามา เกิดคู่แข่งทางการค้ามากขึ้น มีร้านค้าห้างสรรพสินค้า สถานที่ท่องเที่ยว เครื่องอำนวยความสะดวกต่าง ๆ เช่น บัตรเครดิต ทำให้สมาชิกฟุ่มเฟือย มีค่าใช้จ่ายสูง มีหนี้หลายทาง ไม่มีเงินชำระหนี้ให้สหกรณ์ เป็นผลเสียต่อการดำเนินงานของสหกรณ์

1.4 รัฐสนับสนุนเงินทุนต่าง ๆ ให้ เช่น กองทุนหมู่บ้าน วิสาหกิจชุมชน ฯลฯ ทำให้สมาชิกมีหนี้หลายทาง ไม่สามารถชำระหนี้ให้สหกรณ์ได้

1.5 การเชื่อมโยงธุรกิจสินเชื่อระหว่างสหกรณ์ เป็นการสร้างพันธมิตรธุรกิจ แต่มีบางสหกรณ์ที่ไม่มีอุดมการณ์ เห็นแก่ประโยชน์ตนเอง กู้เงินไปแล้วไม่สามารถชำระหนี้ได้

1.6 สหกรณ์มีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้โดยการขยายงวดการชำระหนี้ให้กับสมาชิก ทำให้ลูกหนี้ระยะยาวเพิ่มขึ้น แต่ลูกหนี้ระยะสั้นไม่ลดลง เนื่องจากการชำระหนี้ของลูกหนี้ไม่เป็นไปตามกำหนดสัญญา

1.7 ทุนดำเนินงานของสหกรณ์ส่วนใหญ่มาจากเงินรับฝากจากสมาชิกและสหกรณ์อื่น 56.08% และส่วนใหญ่ได้ลงทุนในลูกหนี้ 55.54% ทำให้ไม่ค่อยมีความมั่นคงด้านเงินทุน สหกรณ์ต้องรับภาระค่าใช้จ่ายสูง และทำให้ต้นทุนเงินทุนในธุรกิจสินเชื่อยิ่งสูงขึ้น

แนวทางในการแก้ไขปัญหานี้

1. ให้การศึกษาอบรมสมาชิกให้เข้าใจ หลักการ อุดมการณ์ และวิธีการสหกรณ์ รู้จักสิทธิและหน้าที่ของการเป็นสมาชิกสหกรณ์
2. ให้การศึกษาอบรมกรรมการ พนักงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้ดียิ่งขึ้น
3. สมาชิกที่มีหนี้ค้ำงาน ให้สหกรณ์ติดตามเร่งรัดการชำระหนี้แบบต่อเนื่อง พร้อมดำเนินคดีกับสมาชิกบางส่วนที่เหมาะสมหรือให้สมาชิกโอนที่ดินที่นำมาค้ำประกันให้กับ สหกรณ์ แทนการชำระหนี้
4. สหกรณ์จัดทำโครงการส่งเสริมและฟื้นฟูอาชีพให้สมาชิกที่มีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ เพื่อเพิ่มรายได้ให้เพียงพอต่อการชำระหนี้
5. สหกรณ์ควรจะให้สมาชิกออมเงินในรูปของการถือหุ้นมากกว่าเงินฝาก เพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายของดอกเบี้ยเงินรับฝาก และสร้างความมั่นคงให้แก่สหกรณ์สูงกว่า หรือจัดสรรกำไรเป็นทุนสำรองให้มากขึ้น

2. ปัญหาด้านการดำเนินธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย (ธุรกิจซื้อ)

การจำหน่ายสินค้าเป็นไปตามระเบียบ มีบางรายที่ให้สินเชื่อกินกว่าที่ระเบียบกำหนดไว้ ส่วนใหญ่จำหน่ายสินค้าให้แก่สมาชิก ปัญหาที่พบในด้านการดำเนินธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย (ธุรกิจซื้อ) ได้แก่

2.1 สหกรณ์มีลูกหนี้การค้าเกิน 2 ปี จำนวน 4,079,638.07 บาท ทำให้สหกรณ์ต้องรับภาระหนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้การค้า เป็นการเพิ่มค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานขึ้น มีผลทำให้กำไรสุทธิของสหกรณ์ลดลง

2.2 สหกรณ์จัดหาสินค้ามาจำหน่ายมากมายหลายชนิด เช่น ปุ๋ย ข้าวสาร ปูนมาร์ล น้ำมัน สินค้าทั่วไป และอื่น ๆ ทำให้สหกรณ์มีสินค้าขาดบัญชีในปี 2543 จำนวน 510,817.47 บาท เนื่องจากการจัดทำทะเบียนคุมสินค้าไม่เรียบร้อยเป็นปัจจุบัน ตลอดจนการจัดทำรายละเอียดลูกหนี้การค้า รวมทั้งบัญชีย่อยลูกหนี้ยังไม่ถูกต้องตรงกับบัญชีคุมยอด ผู้สอบบัญชีได้ตั้งสำรองสินค้าขาดบัญชีรอหาผู้รับผิดชอบไว้เต็มจำนวน และสหกรณ์ได้ดำเนินคดีฟ้องร้องเพื่อเรียกร้องค่าเสียหายจากอดีตพนักงานการตลาด จนกระทั่งในปี 2546 ได้รับชำระคืน 417,662.28 บาท คงเหลือสุทธิ

93,155.19 บาท สหกรณ์ได้ขอตัดหนี้สูญลูกหนี้สินค้าขาดบัญชีในที่ประชุมใหญ่เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2546 ทำให้สหกรณ์ต้องเสียผลประโยชน์ที่ควรจะได้

2.3 สหกรณ์ต้องเผชิญกับการแข่งขันจากธุรกิจเอกชน (ร้านค้าท้องถิ่น) ซึ่งใช้เล่ห์เหลี่ยมในเชิงการค้าที่เหนือกว่า มีการจำหน่ายสินค้าโดยการตัดราคา หรือรับบัตรเครดิตที่ธนาคารพาณิชย์ให้บริการ ทำให้สหกรณ์จำหน่ายสินค้าได้ลดลง และเป็นการเพิ่มภาระหนี้สินให้สมาชิก ทำให้ไม่สามารถชำระหนี้สหกรณ์ได้

2.4 บริษัทปุ๋ยซึ่งเป็นธุรกิจคู่ค้านำปุ๋ยที่ไม่มีคุณภาพมาฝากขาย สร้างภาระให้แก่สหกรณ์หลายเรื่อง ต้องลงทะเบียนคุมสินค้า เปลืองเนื้อที่ แยกชำระต้องรับผิดชอบ

แนวทางในการแก้ไขปัญหา

1. สหกรณ์ควรพิจารณาลดค่าใช้จ่ายต่าง ๆ และเพิ่มประสิทธิภาพในการเรียกเก็บหนี้จากสมาชิกให้เป็นไปตามกำหนดมากยิ่งขึ้นกว่าเดิม โดยเฉพาะลูกหนี้ค้างนาน
2. ในส่วนของสินค้าขาดบัญชีจะต้องหาผู้รับผิดชอบชดเชยสินค้าขาดบัญชีเพื่อจะได้เป็นทุนหมุนเวียนของสหกรณ์ต่อไป และต้องวางระบบการควบคุมภายในที่ดี เพื่อไม่ให้เกิดปัญหาค้างขึ้นอีก
3. เชื่อมโยงธุรกิจระหว่างสหกรณ์ทั้งในจังหวัดและนอกจังหวัดเพื่อช่วยลดต้นทุนค่าใช้จ่าย ขยายส่งผลดีต่อสหกรณ์

3. ปัญหาด้านการดำเนินธุรกิจรวบรวมผลผลิต (ธุรกิจขาย)

การรวบรวมผลผลิตเป็นไปตามระเบียบ แต่ยังไม่สามารถดำเนินการได้ครบวงจร ปัญหาที่พบในด้านการดำเนินธุรกิจรวบรวมผลผลิต (ธุรกิจขาย) ได้แก่

3.1 สมาชิกถูกกดราคาจากพ่อค้าคนกลาง สหกรณ์จึงได้มีการรวบรวมข้าวเปลือกจากสมาชิกส่งโรงสีเอกชนเพื่อให้สมาชิกได้รับราคาที่สูงขึ้น

3.2 ในระหว่างปีมีการรวบรวมข้าวเปลือกได้น้อยมาก 20,069,726 บาท เนื่องจากสหกรณ์ยังไม่มีอุปกรณ์การตลาด ขาดเงินทุน ขาดตลาดรับซื้อที่แน่นอน และขาดผู้มีประสบการณ์ในการตรวจคุณภาพผลผลิตของสมาชิกจึงทำให้ขายผลผลิตได้ราคาต่ำ ต้องใช้วิธีประสานงานกับ ธ.ก.ส. หรือหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้องในการรับจำนำ หรือรับซื้อแล้วแต่กรณี เพื่อให้สมาชิกขายผลผลิตได้ในราคาที่สูงขึ้นและเป็นธรรม

3.3 สมาชิกนิยมขายผลผลิตให้กับพ่อค้ามากกว่าสหกรณ์ เนื่องจากพ่อค้าท้องถิ่นจะเข้าไปปรับซื้อผลิตผลและขนส่งถึงในไร่นา

3.4 สหกรณ์สามารถรวบรวมข้าวเปลือกจากสมาชิกได้น้อย เนื่องจากข้าวเปลือกของสมาชิกมีคุณภาพต่ำ

3.5 สหกรณ์ไม่สามารถรับซื้อผลิตผลจากสมาชิกได้มากเท่าที่ควร เพราะเมื่อรับซื้อแล้ว สหกรณ์ไม่มีตลาดที่จะจำหน่ายต่อ

3.6 ในปี พ.ศ. 2543 ราคาข้าวเปลือกได้ตกต่ำลงมาก เกษตรกรในเขตอำเภอลำลูกกาจึงมีการรวมตัวเพื่อเรียกร้องราคาข้าวเปลือกจากรัฐบาล เป็นการต่อรองกับรัฐบาล ทำให้รัฐบาลต้องประกาศให้มีการรับจำนำข้าวเปลือกขึ้นในบางจังหวัด การรับจำนำข้าวเปลือกส่วนใหญ่จะเป็นข้าวเปลือกที่มาจากที่อื่น และเป็นข้าวเปลือกของพ่อค้า เกษตรกรที่นำข้าวไป ณ จุดรับจำนำ จะได้รับการปฏิเสธการรับจำนำข้าวว่า จำนวนที่รับจำนำนั้นเต็มแล้ว คณะกรรมการสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด จึงประชุมปรึกษาหารือว่าจะช่วยเหลือสมาชิกที่ทำนาได้อย่างไร สหกรณ์จึงมีความเห็นว่าสมควรก่อสร้างโรงสีข้าวของสหกรณ์เอง เพื่อลดความเดือดร้อนของสมาชิก

แนวทางในการแก้ไขปัญหา

1. ในปี พ.ศ. 2546 สหกรณ์ได้รับการสนับสนุนเงินทุนจากรัฐในการก่อสร้างโรงสีขนาดกำลังการผลิต 40 ตัน/วัน เพื่อดำเนินธุรกิจรวบรวม/แปรรูปข้าวเปลือกจากสมาชิก สหกรณ์ซึ่งจะช่วยยกระดับฐานะความเป็นอยู่ของสมาชิกให้ดียิ่งขึ้น

2. สร้างความพึงพอใจให้กับสมาชิกมากที่สุดในด้านบริการ และสร้างความเข้าใจในความเป็นเจ้าของสหกรณ์

3. ส่งเสริมให้สมาชิกใช้เมล็ดพันธุ์ข้าวที่ดีมีคุณภาพตามความต้องการของตลาด

4. ปัญหาด้านการดำเนินธุรกิจรับฝากเงิน

การรับฝากเงินสหกรณ์ปฏิบัติตามระเบียบที่กำหนดไว้ ปัญหาที่พบในการดำเนินธุรกิจรับฝากเงินได้แก่

4.1 สมาชิกไม่ค่อยถือหุ้นเพิ่มในสหกรณ์ แต่มีเงินฝากในสหกรณ์สูงมากเพราะสมาชิกมีความเชื่อมั่นว่า การฝากเงินกับสหกรณ์มีความมั่นคงและปลอดภัย

4.2 สมาชิกนำเงินฝากไว้กับสหกรณ์มีทั้งเงินฝากออมทรัพย์พิเศษ เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากสัจจะออมทรัพย์ รวมเป็นเงิน 100,804,055.15 คิดเป็น 56.08% ของทุนดำเนินงาน แต่มีทุนของสหกรณ์เอง 24.29% สหกรณ์จะมีความเสี่ยงสูงและจะต้องรับภาระค่าใช้จ่ายในการจ่ายดอกเบี้ยเงินรับฝากเพิ่ม

แนวทางในการแก้ไขปัญา

1. เน้นให้สมาชิกฝากเงินสัจจะออมทรัพย์กับสหกรณ์ทุกคน โดยมีเงื่อนไขข้อหนึ่งว่า ผู้ที่จะเป็นสมาชิกชั้นหนึ่งได้จะต้องฝากสัจจะออมทรัพย์กับสหกรณ์อย่างน้อย ปีละ 400 บาท ทุกปี เป็นระยะเวลา 5 ปี เพื่อจะได้นำมาใช้เป็นทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานได้
2. เชื่อมโยงธุรกิจเงินรับฝากระหว่างสหกรณ์ทั้งในจังหวัด และนอกจังหวัด

5. ปัญหาด้านการดำเนินธุรกิจส่งเสริมอาชีพ

เป็นบริการที่ให้กับสมาชิกเมื่อปี พ.ศ. 2544 เพื่อรองรับสหกรณ์ต้นแบบที่ยังขาด อยู่ให้ครบถ้วน ปัญหาที่พบในการดำเนินธุรกิจส่งเสริมอาชีพ ได้แก่

- 5.1 เจ้าหน้าที่ฝ่ายส่งเสริมอาชีพขาดความรู้ ความเข้าใจ ในการแนะนำ ส่งเสริม อาชีพให้แก่สมาชิก
- 5.2 ขาดการประสานงานกับหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 5.3 ขาดเงินทุนสนับสนุนในการผลิต การถ่ายทอดเทคโนโลยี
- 5.4 ตลาดไม่มีความแน่นอน
- 5.5 ผลผลิตที่ได้ไม่มีมาตรฐานตามที่ตลาดต้องการ

แนวทางในการแก้ไขปัญา

1. ให้การศึกษาอบรมเจ้าหน้าที่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
2. ให้สมาชิกได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีตามแผนการฟื้นฟูอาชีพของสมาชิกแต่ละราย จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
3. ต้องวางแผนการผลิตให้พอดีกับความต้องการของตลาด
4. ต้องทำการผลิตให้มีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐานของตลาด

บทที่ 5

สรุปและข้อเสนอแนะ

สรุปผลการวิจัย

การศึกษา การพัฒนาสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี มีวัตถุประสงค์การวิจัย 1) ด้านการพัฒนางานองค์กร การพัฒนาธุรกิจ และพัฒนารายได้ 2) วิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนาการพัฒนางานองค์กร การพัฒนาธุรกิจ และพัฒนารายได้ และ 3) เพื่อสรุปเสนอแนะแนวทางในการแก้ไขปัญหา การพัฒนา ของสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด

วิธีการรวบรวมข้อมูลของการวิจัยในครั้งนี้ ผู้วิจัยได้รวบรวมข้อมูล ปฐมภูมิ และทุติยภูมิ จากสมาชิกสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี จำนวนสมาชิกทั้งหมด 1,944 คน สังกัดกลุ่มต่าง ๆ จำนวน 42 กลุ่ม มาวิเคราะห์ ผลการวิจัยพอสรุปได้ดังนี้

ผลการวิเคราะห์การพัฒนางานองค์กรของสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด

ผลการวิเคราะห์สมาชิก คณะกรรมการ และฝ่ายจัดการ

ผลการวิจัยพบว่า สมาชิกสหกรณ์ส่วนใหญ่เป็นเพศชาย มีอายุเฉลี่ย 47.18 ปี โดยสมาชิก สหกรณ์มีอายุต่ำสุดคือ 24 ปี และสมาชิกสหกรณ์ที่มีอายุสูงสุดคือ 77 ปี มีการศึกษาระดับต่ำกว่าปริญญาตรี มีระยะเวลาการเป็นสมาชิกสหกรณ์เฉลี่ย 14.52 ปี โดยสมาชิกสหกรณ์มีระยะเวลาการเป็นสมาชิกสหกรณ์ต่ำสุดคือ 1 ปี และสมาชิก สหกรณ์ที่มีระยะเวลาการเป็นสมาชิกสหกรณ์สูงสุดคือ 39 ปี มีจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ในสหกรณ์เฉลี่ย 4,420.28 หุ้น โดยสมาชิกสหกรณ์มีจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ในสหกรณ์ต่ำสุดคือ 13 หุ้น และสมาชิก สหกรณ์ที่มีจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ในสหกรณ์สูงสุดคือ 78,000 หุ้น ส่วนใหญ่เข้าเป็นสมาชิกสหกรณ์เพื่อฝากเงินไว้กับสหกรณ์ รองลงมาคือ เข้าเป็นสมาชิกสหกรณ์เพื่อกู้เงินไปชำระหนี้เดิม ส่วนใหญ่ มีเงินฝากและมีหนี้สินอยู่กับสหกรณ์ สมาชิกสหกรณ์มีขนาดพื้นที่ถือครองเพื่อการเกษตรเฉลี่ย 37.19 ไร่ โดยสมาชิกสหกรณ์มีขนาดพื้นที่ถือครองเพื่อการเกษตรต่ำสุดคือ 2 ไร่ และสมาชิก สหกรณ์ที่มีขนาดพื้นที่ถือครองเพื่อการเกษตรสูงสุดคือ 100 ไร่ ส่วนใหญ่ร้อยละ 90.53

ผลการศึกษาด้านความรู้ความเข้าใจในอุดมการณ์ หลักและวิธีการสหกรณ์ พบว่า สมาชิกสหกรณ์มีความรู้ความเข้าใจโดยรวมในระดับดี (ประมาณร้อยละ 71)

ผลการศึกษาความคิดเห็นของสมาชิกสหกรณ์เกี่ยวกับการให้บริการด้านต่าง ๆ ของสหกรณ์ พบว่า สหกรณ์มีความคิดเห็นในด้านต่าง ๆ ดังนี้

ผลการศึกษาความคิดเห็นของสมาชิกสหกรณ์เกี่ยวกับการให้บริการด้านการฝากเงินของสหกรณ์ พบว่า สมาชิกสหกรณ์มีความคิดเห็นด้านการฝากเงินโดยรวมในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.87) โดยสมาชิกสหกรณ์มีความคิดเห็นด้านการฝากเงินในระดับมากเกี่ยวกับ การให้บริการรับฝาก/ถอนเงินของพนักงาน (ค่าเฉลี่ย 4.11) ความสะดวกรวดเร็วในการฝาก/ถอนเงิน (ค่าเฉลี่ย 4.09) การปฏิบัติงานของพนักงานรับฝาก (ค่าเฉลี่ย 3.93) และอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก (ค่าเฉลี่ย 3.85) และสมาชิกสหกรณ์มีความคิดเห็นในระดับปานกลาง เกี่ยวกับการบริการรับฝากเงินด้วยเช็ค (ค่าเฉลี่ย 3.37) ความคิดเห็นของสมาชิกสหกรณ์เกี่ยวกับการให้บริการด้านการกู้เงินของสหกรณ์ พบว่า สมาชิกสหกรณ์มีความคิดเห็นด้านการกู้เงินโดยรวมในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 4.00) โดยสมาชิกสหกรณ์มีความคิดเห็นด้านการกู้เงินในระดับมากที่สุดเกี่ยวกับ ขั้นตอนในการยื่นขอกู้เงินในปัจจุบัน (ค่าเฉลี่ย 4.26) และระยะเวลาในการยื่นขอเงินกู้ถึงวันที่ได้รับเงิน (ค่าเฉลี่ย 4.24) สมาชิกสหกรณ์มีความคิดเห็นด้านการกู้เงินในระดับมากเกี่ยวกับ รูปแบบในการให้กู้ยืมเงินในปัจจุบัน (ค่าเฉลี่ย 4.17) การกำหนดวงเงินกู้ของสหกรณ์ (ค่าเฉลี่ย 3.92) การค้ำประกันเงินกู้ (ค่าเฉลี่ย 3.87) อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่สหกรณ์คิดจากสมาชิก (ค่าเฉลี่ย 3.80) และจำนวนงวดในการส่งชำระเงินคืน (ค่าเฉลี่ย 3.75) ตามลำดับ ความคิดเห็นของสมาชิกสหกรณ์เกี่ยวกับการให้บริการด้านธุรกิจซื้อของสหกรณ์ พบว่า สมาชิกสหกรณ์มีความคิดเห็นด้านธุรกิจซื้อโดยรวมในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.97) โดยสมาชิกสหกรณ์มีความคิดเห็นด้านธุรกิจซื้อในระดับมากเกี่ยวกับ การบริการส่งสินค้าตรงตามเวลาที่นัดหมาย (ค่าเฉลี่ย 4.08) สินค้าที่จำหน่ายเป็นที่ต้องการของสมาชิก (ค่าเฉลี่ย 3.95) และ ชื้อสินค้ามาจำหน่ายให้แก่สมาชิกในราคายุติธรรม (ค่าเฉลี่ย 3.88) ตามลำดับ ความคิดเห็นของสมาชิกสหกรณ์เกี่ยวกับการให้บริการด้านธุรกิจขายของสหกรณ์ พบว่า สมาชิกสหกรณ์มีความคิดเห็นด้านธุรกิจขายโดยรวมในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.99) โดยสมาชิกสหกรณ์มีความคิดเห็นด้านธุรกิจขายในระดับมากที่สุดเกี่ยวกับการบริการส่งสินค้าถึงบ้านของสมาชิก (ค่าเฉลี่ย 4.26) และมีความคิดเห็นด้านธุรกิจขายในระดับมากเกี่ยวกับ ราคาและคุณภาพสินค้าของสหกรณ์มีความเป็นธรรม (ค่าเฉลี่ย 3.87) และสหกรณ์มีสินค้าให้บริการแก่สมาชิกครบถ้วน (ค่าเฉลี่ย 3.83) ตามลำดับ

ผลการศึกษาการมีส่วนร่วมของสมาชิกสหกรณ์ในกิจกรรมต่าง ๆ ของสหกรณ์ พบว่า สมาชิกสหกรณ์มีส่วนร่วมโดยรวมในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.49) โดยสมาชิกสหกรณ์มีส่วนร่วมในระดับในระดับมากในด้าน การเข้าร่วมประชุมและรับทราบการดำเนินงานของสหกรณ์ (ค่าเฉลี่ย

4.16) การแสดงความคิดเห็นต่อสภาพปัญหาอย่างกว้างขวาง (ค่าเฉลี่ย 3.53) การเข้าร่วมในกิจกรรม การให้บริการด้านธุรกิจซื้อของสหกรณ์ (ค่าเฉลี่ย 3.53) การเข้าร่วมในกิจกรรมการให้บริการด้านธุรกิจ ขายของสหกรณ์ (ค่าเฉลี่ย 3.45) และการร่วมกันกำหนดวิธีการดำเนินธุรกิจต่างๆ ของสหกรณ์ (ค่าเฉลี่ย 3.41) และสมาชิกสหกรณ์มีส่วนร่วมในกิจกรรมของสหกรณ์ในระดับปานกลางในด้าน การเข้าร่วมในกิจกรรมการให้บริการด้านธุรกิจเครดิตและการฝากเงินของสหกรณ์ (ค่าเฉลี่ย 3.40) การมีส่วนร่วมในการตรวจสอบการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ (ค่าเฉลี่ย 3.31) และการมีส่วนร่วมใน การกำหนดระเบียบเกี่ยวกับการควบคุมด้านการเงิน (ค่าเฉลี่ย 3.11) ตามลำดับ

ผลการประเมินคณะกรรมการดำเนินการและผู้ตรวจสอบกิจการของสหกรณ์ การเกษตรลำลูกกา จำกัด ในประเด็นเกี่ยวกับการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ พบว่า สหกรณ์การเกษตร ลำลูกกา จำกัด มีจุดแข็ง เกี่ยวกับเรื่อง คณะกรรมการมีความเชื่อมั่นว่า การดำเนินงานของสหกรณ์ โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีวิสัยทัศน์ในการบริหารงาน โดยมุ่งอำนวยความสะดวกให้สมาชิกให้มากที่สุด มีความรู้ความเข้าใจกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบสหกรณ์ มีความต้องการได้รับการ ฝึกอบรมเพื่อพัฒนาตนเอง การมีส่วนร่วมในการบริหารงานอย่างเหมาะสม โดยได้รับมอบหมาย ให้เป็นคณะกรรมการต่าง ๆ การมีความเข้าใจบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตนเอง การยอมรับในความรู้ความสามารถของผู้จัดการ และส่วนใหญ่มีความเห็นว่า สหกรณ์น่าจะมีการ ปรับปรุงเรื่องบริการการให้เงินกู้ให้ดีกว่าที่เป็นอยู่ แต่ในขณะเดียวกันมีจุดอ่อน เกี่ยวกับเรื่อง คณะกรรมการส่วนใหญ่ยังขาดความคิดเห็นของตนเองและไม่ค่อยแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม เท่าที่ควร ยังขาดความรู้ความเข้าใจสถานการณ์และข้อมูลด้านการเงินของสหกรณ์ ส่วนใหญ่มี ความเห็นว่าการจ่ายเงินปันผลแก่สมาชิกมีความสำคัญมากกว่าการให้สวัสดิการ และส่วนใหญ่มี ความเห็นว่า การกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการไม่เกิน 2 วาระ ติดต่อกันเป็นผลเสีย มากกว่าผลดี

การประเมินความคิดเห็นของฝ่ายจัดการของสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด ใน ประเด็นต่าง ๆ พบว่า สหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด มีจุดแข็งที่เจ้าหน้าที่มีความพึงพอใจและ ภูมิใจในการเป็นเจ้าหน้าที่สหกรณ์ เจ้าหน้าที่มีความเข้าใจบทบาทหน้าที่ในฐานะเจ้าหน้าที่ สหกรณ์และพอใจในงานที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติและรับผิดชอบ เจ้าหน้าที่รู้และเข้าใจขอบเขต อำนาจหน้าที่ของตนเองจากคำบรรยายลักษณะงานที่ชัดเจนและเหมาะสม เจ้าหน้าที่มีความเชื่อมั่น ว่าการดำเนินงานของสหกรณ์เป็นไปอย่างโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ เจ้าหน้าที่ยอมรับใน ความรู้ความสามารถของผู้จัดการ เจ้าหน้าที่พอใจกับค่าตอบแทนและสวัสดิการที่ได้รับจาก สหกรณ์ เจ้าหน้าที่ส่วนใหญ่มีขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงาน และเจ้าหน้าที่มีความต้องการ ฝึกอบรมเพื่อพัฒนาตนเอง และเห็นความสำคัญของการพัฒนาระบบงานให้ดียิ่งขึ้น ในขณะเดียวกัน

เจ้าหน้าที่มีจุดอ่อนเกี่ยวกับเรื่อง เจ้าหน้าที่ที่ยังขาดความรู้ ข้อมูล ข่าวสาร ที่จะทำให้เกิดวิสัยทัศน์ร่วม ในการพัฒนา

การพัฒนาองค์กรของสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด

จากการศึกษาพบว่า สหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด มีจำนวนสมาชิกเพิ่มขึ้นทุกปี มีการกำหนดหลักเกณฑ์การจัดชั้นสมาชิกในแต่ละชั้น และสิทธิประโยชน์ที่จะได้รับไว้อย่างชัดเจน สำหรับด้านโครงสร้างอัตราส่วนทางการเงินของสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา พบว่า ทุนดำเนินการของ สหกรณ์มีการเพิ่มขึ้นมากที่สุดในปี 2544 โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 37.66 ส่วนทุนเรือนหุ้นมีอัตราการเพิ่มขึ้นทุกปี แสดงให้เห็นว่าสมาชิกมีการถือหุ้นเพิ่มขึ้น

ผลการศึกษาข้อบังคับสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด และระเบียบที่ได้ผ่านการเห็นชอบของคณะกรรมการดำเนินการ ปี พ.ศ. 2545 พบประเด็นสำคัญที่สอดคล้องกับข้อบังคับของสหกรณ์ได้แก่กับพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 และสอดคล้องกับหลักวิธีการสหกรณ์ สหกรณ์กำหนดระเบียบต่าง ๆ รองรับการทำงานไว้อย่างเพียงพอเหมาะสม ครบคลุมทุกธุรกิจเอื้อต่อทิศทางการดำเนินงานของสหกรณ์ เสริมสร้างขวัญและกำลังใจฝ่ายบริหารและฝ่ายจัดการ แต่ยังมีข้อบังคับสหกรณ์ ในส่วนของสิทธิและหน้าที่ในฐานะสมาชิกสมทบ ระเบียบว่าด้วยสมาชิกสมทบ ยังไม่เป็นไปตามคำสั่งคำแนะนำของนายทะเบียนสหกรณ์ ที่ให้แยกสิทธิและหน้าที่ให้ชัดเจน และสหกรณ์ยังไม่ได้กำหนดระเบียบว่าด้วยข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานตามกฎหมายแรงงานขึ้นถือใช้ ซึ่งอาจเป็นอุปสรรคในการดำเนินงานของสหกรณ์ในอนาคต ดังนั้น สหกรณ์ควรดำเนินการแก้ไข

ผลการศึกษา โครงสร้างองค์กรของสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด พบว่า สหกรณ์มีการจัดโครงสร้างเอื้อต่อการบริหารงานแบบมีส่วนร่วม แบ่งแยกอำนาจหน้าที่ชัดเจน ไม่ก้าวก่ายกัน มีแบ่งเป็นฝ่ายต่าง ๆ เหมาะสมชัดเจน มีหัวหน้าฝ่ายและบุคลากรเพียงพอเหมาะสมกับปริมาณงาน และความรู้ความสามารถ

ผลการวิเคราะห์การพัฒนาธุรกิจของสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด

ผลการศึกษาการพัฒนาธุรกิจของสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด ประกอบด้วย 1) ธุรกิจสินเชื่อ 2) ธุรกิจการตลาด 3) ธุรกิจรวบรวมผลผลิต 4) ธุรกิจส่งเสริมอาชีพ และ 5) อัตราผลตอบแทนทางเศรษฐกิจและอัตราการเติบโตของแต่ละธุรกิจ (ราย 5 ปี)

ธุรกิจสินเชื่อ ในปัจจุบันฝ่ายสินเชื่อได้มีการพัฒนาระบบงานให้มีความสอดคล้อง และสัมพันธ์กับแผนทุกแผนก เพื่อให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยการดำเนินธุรกิจ

ของฝ่ายสินเชื่อ ถือได้ว่าเป็นธุรกิจหลักของสหกรณ์ที่ทำกำไรมากกว่าธุรกิจอื่น ฝ่ายสินเชื่อมีภารกิจในการจ่ายเงินกู้ เร่งรัดติดตามหนี้เงินกู้ ประสานงานกับหน่วยงานของรัฐ ปัจจุบันสหกรณ์ได้ดำเนินการโครงการสนับสนุนสินเชื่อในการจัดหาปุ๋ยให้แก่เกษตรกร และโครงการลดภาระหนี้ให้แก่เกษตรกรรายย่อย จุดเด่นของฝ่ายสินเชื่อ ได้แก่ การให้บริการด้านเงินกู้ และลูกหนี้การค้า สมาชิกส่งชำระหนี้แล้วสามารถรับเงินกู้และสินค้าได้ทันทีในวันเดียว ทำให้สมาชิกประหยัดเวลาและค่าใช้จ่าย ส่วนปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่สำคัญ คือ ปัญหาหนี้ค้างนานของสมาชิกที่ไม่มีตัวตน ไม่มีที่อยู่แน่นอน ไม่มีอาชีพ ไม่มีทายาท และไม่มีบุคคลค้ำประกัน ทำให้เกิดหนี้ค้างมากขึ้น

ธุรกิจการตลาด ปัจจุบันฝ่ายการตลาด ได้มีการพัฒนาระบบงานให้เป็นระเบียบและรัดกุมยิ่งขึ้น ทำให้สมาชิกขาดหายน้อยลง สมาชิกและบุคคลภายนอกมาใช้บริการมากกว่าเดิม เพราะสหกรณ์ให้บริการทุกอย่างที่สมาชิกต้องการ รวดเร็ว และราคาถูก โดยเฉพาะปุ๋ย สหกรณ์เป็นตัวแทนจำหน่ายแห่งเดียว ซึ่งเป็นช่องทางการตลาดของสหกรณ์ นอกจากนั้นยังได้ร่วมทุนกับบริษัทญี่ปุ่น รับบริการฉีดพ่นสารเคมีทางอากาศ ทำให้สมาชิกมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ปลอดภัย สหกรณ์สามารถขยายธุรกิจและการส่งออกเพิ่มขึ้น มีการพัฒนาโดยใช้เครื่องคอมพิวเตอร์ช่วยข้อมูลในการเก็บรวบรวมข้อมูล จุดเด่นของฝ่ายการตลาด คือ เจ้าหน้าที่สหกรณ์ที่เป็นผู้ให้บริการจะกล่าวคำทักทายว่า สวัสดี และขอบคุณแก่ทุกคนที่เข้ามาใช้บริการ ส่วนปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่สำคัญ คือ ร้านค้าท้องถิ่นมีการจำหน่ายสินค้าโดยการตัดราคา หรือรับบัตรเครดิตที่ธนาคารพาณิชย์ให้บริการ ส่งผลให้สหกรณ์จำหน่ายสินค้าได้ลดลง และสมาชิกไม่สามารถชำระหนี้สหกรณ์ได้

ธุรกิจรวบรวมผลผลิต การรวบรวมผลผลิตจากสมาชิกมีอย่างเดียว คือ ข้าวเปลือก วิธีการ คือ ฝ่ายรวบรวมผลผลิตออกรวบรวมข้าวเปลือกจากสมาชิกแล้วนำไปขายให้กับโรงสี แต่ปัจจุบันสหกรณ์ได้รับการสนับสนุนเงินกู้เพื่อก่อสร้างและติดตั้งโรงสีข้าว ขนาดกำลังผลิต 40 ตัน/วัน เพื่อใช้ดำเนินการธุรกิจรวบรวม / แปรรูปข้าวเปลือกจากสมาชิกสหกรณ์ จุดเด่นที่สำคัญ คือ จะสามารถช่วยลดปัญหาการถูกกดราคาจากพ่อค้าคนกลาง ทำให้สมาชิกจำหน่ายผลผลิตได้ในราคาที่เป็นธรรม ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่สำคัญ คือ ต้องแข่งขันกับโรงสีเอกชนซึ่งสหกรณ์ยังไม่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการโรงสีดีพอ และสมาชิกไม่กล้าขายข้าวเปลือกให้ สหกรณ์เพราะกลัวโดนหักชำระหนี้

ธุรกิจการรับฝากเงิน การรับฝากเงินจากสมาชิกของสหกรณ์มี 3 ประเภท คือ เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากออมทรัพย์พิเศษ และเงินฝากสัจจะออมทรัพย์ จากการศึกษาและวิเคราะห์โครงสร้างทางการเงินของสหกรณ์พบว่า สหกรณ์มีทุนดำเนินงานเพียงพอ โดยมีทุนภายในมากกว่าภายนอก

และมีแนวโน้มมากขึ้นทุนปี สัดส่วนของหนี้มีแนวโน้มลดลง ทุนภายในมีสัดส่วนเงินรับฝากจากสมาชิกสูงกว่าทุนเรือนหุ้นรวมกับทุนสำรองและทุนสะสม ทำให้ความมั่นคงด้านเงินทุนลดลง แผนงานในอนาคตที่วางไว้ คือ ต้องการให้สมาชิกฝากเงินสัจจะออมทรัพย์วันละบาทได้ครบทุกคน เพราะเป็นทุนดำเนินการที่มีเวลานาน และเป็นการพัฒนาสมาชิกให้ขึ้นเป็นสมาชิกชั้น 1 สำหรับปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่สำคัญ คือ สหกรณ์มีต้นทุนในส่วนเงินรับฝากจากสมาชิกสูงกว่าต้นทุนส่วนอื่น ๆ เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยเงินรับฝากยังสูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินรับฝากของธนาคารพาณิชย์ สหกรณ์ควรปรับอัตราดอกเบี้ยเงินรับฝากจากสมาชิกให้สอดคล้องกับอัตราดอกเบี้ยเงินฝากในระบบเศรษฐกิจที่เป็นอยู่

ฝ่ายส่งเสริมอาชีพ เป็นบริการที่ให้กับสมาชิกเมื่อปี พ.ศ. 2544 จัดตั้งขึ้นมาเพื่อรองรับสหกรณ์ต้นแบบที่ยังขาดอยู่ในครบถ้วน โครงการที่เริ่มดำเนินการครั้งแรก คือ โครงการเลี้ยงปลาทับทิมในกระชัง กุ้งก้ามกราม โดย สหกรณ์ร่วมกับบริษัท ซี.พี สนับสนุนเงินช่วยเหลือ ต่อมาในปี พ.ศ. 2545 ได้มีโครงการปลูกพืชสมุนไพร การทำไร่หญ้า และขยายโครงการเลี้ยงปลาทับทิมให้เต็มรูปแบบ เรียกโครงการฟาร์มสัตว์น้ำจัดสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด โครงการนี้จะสนับสนุนพันธุ์สัตว์น้ำจืดทุกชนิดให้กับสมาชิกสหกรณ์ ปัจจุบันโครงการทุกโครงการได้รับความสนใจจากสมาชิกเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ แผนงานในอนาคตที่วางไว้ คือ ต้องการให้รัฐสนับสนุนเงินทุนในด้านการผลิต การถ่ายทอดเทคโนโลยีความรู้ด้านอาชีพต่าง ๆ มีตลาดรองรับผลผลิตที่แน่นอน และที่สำคัญ คือ ต้องแนะนำและวางแผนให้สมาชิกผลิตสินค้าให้มีมาตรฐานตามที่ตลาดมีความต้องการ จุดเด่นของฝ่ายส่งเสริมอาชีพ จะเป็นการสร้างภาพลักษณ์ให้กับองค์กร สร้างรายได้เพิ่มให้แก่สมาชิก และสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน

ผลการศึกษาการวิเคราะห์ประสิทธิภาพในการบริหารงาน

อัตราส่วนวัดสภาพคล่องของสหกรณ์ (Liquidity Ratio) ผลการศึกษาพบว่า สหกรณ์มีสินทรัพย์หมุนเวียนของ สหกรณ์มากกว่าหนี้สินหมุนเวียนในปีบัญชี 2541-2545 หรือกล่าวอีกนัยหนึ่งว่า สหกรณ์มีสินทรัพย์หมุนเวียนเพื่อที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดในการชำระหนี้ระยะสั้นได้ โดยสหกรณ์มีอัตราส่วนหมุนเวียนเฉลี่ย เท่ากับ 1.21 เมื่อนำมาเปรียบเทียบกับอัตราส่วนทางการเงินเฉลี่ยของสหกรณ์การเกษตรของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ที่มีค่าเท่ากับ 1.52 พบว่า สหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด มีสัดส่วนทุนหมุนเวียนต่ำกว่า

อัตราส่วนวัดความสามารถในการก่อหนี้ (Leverage Ratio) ผลการศึกษาพบว่า สหกรณ์มีหนี้สินทั้งสิ้นมากกว่าทุนของสหกรณ์ในทุกปีบัญชี โดยสหกรณ์มีอัตราส่วนหนี้สินทั้งสิ้นต่อทุนเฉลี่ย 3.15 เมื่อนำมาเปรียบเทียบกับอัตราส่วนหนี้สินทั้งสิ้นต่อทุนเฉลี่ยของสหกรณ์

การเกษตรของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ที่มีค่าเท่ากับ 1.76 พบว่า สหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด มีอัตราส่วนหนี้สินทั้งสินต่อทุนสูงกว่า

อัตราส่วนวัดความสามารถในการใช้สินทรัพย์ (Asset Utility or Activity Ratio) ผลการศึกษาพบว่า อัตราส่วนร้อยละของรายได้ต่อสินทรัพย์ทั้งสิ้นของสหกรณ์มีอัตราหมุนของสินทรัพย์ทั้งสิ้นเฉลี่ย 0.73 รอบ เมื่อนำมาเปรียบเทียบกับอัตราหมุนของสินทรัพย์เฉลี่ยของสหกรณ์การเกษตรของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ที่มีค่าเท่ากับ 0.54 รอบ พบว่า สหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด มีอัตราหมุนของสินทรัพย์สูงกว่า

อัตราส่วนวัดความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio) ผลการศึกษาพบว่า สหกรณ์มีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 2.23 เมื่อนำมาเปรียบเทียบกับอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ยของสหกรณ์การเกษตรของกรมบัญชี สหกรณ์ที่มีค่าเท่ากับ ร้อยละ 3.88 พบว่า สหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด มีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ ต่ำกว่า สำหรับอัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้น พบว่า มีอัตราผลตอบแทนต่อทุนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 9.47 เมื่อนำมาเปรียบเทียบกับอัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยของสหกรณ์การเกษตรของกรมบัญชี สหกรณ์ที่มีค่าเท่ากับ ร้อยละ 10.70 พบว่า สหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด มีอัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้นต่ำกว่า ส่วนอัตราส่วนกำไรสุทธิ พบมีอัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้ทั้งสิ้นเฉลี่ย เท่ากับร้อยละ 4.67 เมื่อนำมาเปรียบเทียบกับอัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้ เฉลี่ยของสหกรณ์การเกษตรของกรมบัญชี สหกรณ์ที่มีค่าเท่ากับ ร้อยละ 10.70 พบว่า สหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด มีอัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้ต่ำกว่า

การวิเคราะห์อัตราส่วนร้อยละของแนวโน้ม

ผลการศึกษาอัตราร้อยละแนวโน้มของงบดุล พบว่า ผลการคำนวณอัตราร้อยละของปีฐานเคลื่อนที่ของสินทรัพย์รวม ปีบัญชี 2541-2545 มีอัตราเพิ่ม (ลด) ร้อยละ 3.87, 8.42, 0.09, 37.66 และ (36.07) ปีบัญชี 2544 เพิ่มมากที่สุด และปีบัญชี 2545 ลดลงมากที่สุด สำหรับหนี้สินรวม ปีบัญชี 2541-2545 มีอัตราเพิ่ม (ลด) ร้อยละ 1.25, 8.21, (3.77), 45.56 และ (50.76) ปีบัญชี 2544 เพิ่มมากที่สุด และปีบัญชี 2545 ลดลงมากที่สุด สำหรับทุนของสหกรณ์ ปีบัญชี 2537-2545 มีอัตราเพิ่ม (ลด) ร้อยละ 11.51, 9.01, 9.84, 1.64 และ 5.78 โดยปีบัญชี 2541 เพิ่มมากที่สุด

จากการวิเคราะห์อัตราส่วนร้อยละของแนวโน้มงบกำไรขาดทุนจากการดำเนินงาน สหกรณ์ ปรากฏยอดขาย/บริการของสหกรณ์มีอัตราเพิ่ม (ลด) ร้อยละ 21.03, 21.45, 9.69, 63.24 และ (139.02) ปีบัญชี 2544 มีอัตราเพิ่มสูงสุด และสหกรณ์มีกำไรจากการดำเนินงานโดยมีอัตราเพิ่ม (ลด) ร้อยละ (47.07), (2.48), 13.68, (63.31) และ (4.44) ในปีบัญชี 2541-2545 ปีบัญชีที่มีอัตราเพิ่มสูงสุด คือ ปีบัญชี 2543

ผลการวิเคราะห์การพัฒนารายได้ของสมาชิกสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด

ผลการวิเคราะห์การพัฒนารายได้ของสมาชิกสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด พบว่า สมาชิกสหกรณ์มีรายได้ในภาคเกษตร โดยมีรายได้ในภาคเกษตรเฉลี่ย 194,720.93 บาทต่อปี โดยมีรายได้ในภาคเกษตรต่ำสุด 1,000 บาทต่อปี และมีรายได้ในภาคเกษตรสูงสุด 500,000 บาทต่อปี และมีรายจ่ายในภาคเกษตรมีรายได้เฉลี่ยเฉลี่ย 114,493.51 บาทต่อปี โดยมีรายจ่ายในภาคเกษตรต่ำสุด 25,000 บาทต่อปี และมีรายจ่ายในภาคเกษตรสูงสุด 500,000 บาทต่อปี ร้อยละ 66.32 มีรายได้นอกภาคเกษตร โดยมีรายได้นอกภาคเกษตรมีรายได้เฉลี่ย 49,861.90 บาทต่อปี โดยมีรายได้นอกภาคเกษตรต่ำสุด 1,500 บาทต่อปี และมีรายได้นอกภาคเกษตรสูงสุด 300,000 บาทต่อปี และมีรายจ่ายนอกภาคเกษตรมีรายได้เฉลี่ยเฉลี่ย 47,906.25 บาทต่อปี โดยมีรายจ่ายนอกภาคเกษตรต่ำสุด 1,500 บาทต่อปี และมีรายจ่ายนอกภาคเกษตรสูงสุด 200,000 บาทต่อปี โดยสมาชิกสหกรณ์มีรายได้สุทธิเฉลี่ยทั้งหมดเท่ากับ 82,182.57 บาทต่อปี แบ่งเป็นมีรายได้สุทธิเฉลี่ยในภาคเกษตรเท่ากับ 80,227.42 บาทต่อปี คิดเป็นร้อยละ 97.62 ของรายได้สุทธิทั้งหมด และรายได้สุทธิเฉลี่ยนอกภาคเกษตรเท่ากับ 1,955.15 บาทต่อปี คิดเป็นร้อยละ 2.38 ของรายได้สุทธิทั้งหมด

ปัญหาในการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด

ปัญหาและแนวทางแก้ไขปัญหาในการบริหารจัดการสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด คือ

ปัญหาด้านการดำเนินธุรกิจสินเชื่อ ในเรื่อง สหกรณ์มีลูกหนี้เงินกู้ ดอกเบี้ยเงินให้กู้ ค้างรับ และค่าปรับเงินให้กู้ค้างรับจำนวนมาก สมาชิกขาดที่ดินทำกินเป็นของตนเอง รัฐสนับสนุนเงินทุนต่าง ๆ ให้ เช่น กองทุนหมู่บ้าน วิสาหกิจชุมชน ฯลฯ ทำให้สมาชิกมีหนี้หลายทาง ไม่สามารถชำระหนี้ให้สหกรณ์ได้ ทุนดำเนินงานของสหกรณ์ส่วนใหญ่มาจากเงินรับฝากจากสมาชิกและสหกรณ์อื่น ทำให้ไม่ค่อยมีความมั่นคงด้านเงินทุน สหกรณ์ต้องรับภาระค่าใช้จ่ายสูง และทำให้ต้นทุนเงินทุนในธุรกิจสินเชื่อสูงด้วย ซึ่งจากปัญหาดังกล่าวสหกรณ์ได้แก้ไขปัญหาโดยการให้การศึกษาอบรมสมาชิกให้เข้าใจ หลักการ อุดมการณ์ และวิธีการสหกรณ์ รู้จักสิทธิและหน้าที่ของการเป็นสมาชิกสหกรณ์ ให้การศึกษาอบรมกรรมการ พนักงาน สำหรับสมาชิกที่มีหนี้ค้ำนาน ให้สหกรณ์ติดตามเร่งรัดการชำระหนี้แบบต่อเนื่อง พร้อมดำเนินคดีกับสมาชิกบางส่วนที่เหมาะสม หรือให้สมาชิกโอนที่ดินที่นำมาค้ำประกันให้กับ สหกรณ์แทนการชำระหนี้ ในขณะเดียวกัน

สหกรณ์จัดทำโครงการส่งเสริมและฟื้นฟูอาชีพให้สมาชิกที่มีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ เพื่อเพิ่มรายได้ให้เพียงพอต่อการชำระหนี้

ปัญหาด้านการดำเนินธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย (ธุรกิจซื้อ) คือ สหกรณ์มีลูกหนี้การค้าเกิน 2 ปี จำนวนมาก ทำให้สหกรณ์ต้องรับภาระหนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้การค้า เป็นการเพิ่มค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานขึ้น มีผลทำให้กำไรสุทธิของสหกรณ์ลดลง สหกรณ์จัดหาสินค้ามาจำหน่ายมากมายหลายชนิด เช่น ปุ๋ย ข้าวสาร ปูนมาร์ล น้ำมัน สินค้าทั่วไป และอื่น ๆ ทำให้สหกรณ์มีสินค้าขาดบัญชีในปี 2543 เนื่องจากการจัดทำทะเบียนคุมสินค้าไม่เรียบร้อยเป็นปัจจุบัน ตลอดจนการจัดทำรายละเอียดลูกหนี้การค้า รวมทั้งบัญชีย่อยลูกหนี้ยังไม่ถูกต้องตรงกับบัญชีคุมยอด ผู้สอบบัญชีได้ตั้งคำถามถึงสินค้าขาดบัญชีหรือหาผู้รับผิดชอบไว้เต็มจำนวน ทำให้สหกรณ์ต้องเสียผลประโยชน์ที่ควรจะได้ และสหกรณ์ต้องเผชิญกับการแข่งขันจากธุรกิจเอกชน (ร้านค้าท้องถิ่น) ซึ่ง มีการจำหน่ายสินค้าโดยการตัดราคา หรือรับบัตรเครดิตที่ธนาคารพาณิชย์ให้บริการ ทำให้สหกรณ์จำหน่ายสินค้าได้ลดลง และเป็นการเพิ่มภาระหนี้สินให้สมาชิก ทำให้ไม่สามารถชำระหนี้สหกรณ์ได้ ซึ่งจากปัญหาดังกล่าวสหกรณ์ได้แก้ไขปัญหาโดยการพิจารณาลดค่าใช้จ่ายต่าง ๆ และเพิ่มประสิทธิภาพในการเรียกเก็บหนี้จากสมาชิกให้เป็นไปตามกำหนดมากยิ่งขึ้นกว่าเดิม โดยเฉพาะลูกหนี้ค้างนาน สำหรับในส่วน of สินค้าขาดบัญชีจะต้องหาผู้รับผิดชอบใช้สินค้าขาดบัญชีเพื่อจะได้เป็นทุนหมุนเวียนของสหกรณ์ต่อไป และต้องวางระบบการควบคุมภายในที่ดี เพื่อไม่ให้เกิดปัญหาขึ้นอีก และมีการเชื่อมโยงธุรกิจระหว่างสหกรณ์ทั้งในจังหวัดและนอกจังหวัดเพื่อช่วยลดต้นทุนค่าใช้จ่าย ย่อมส่งผลดีต่อสหกรณ์

ปัญหาด้านการดำเนินธุรกิจรวบรวมผลผลิต (ธุรกิจขาย) พบว่า สมาชิกถูกกดราคาจากพ่อค้าคนกลาง สหกรณ์จึงได้มีการรวบรวมข้าวเปลือกจากสมาชิกส่งโรงสีเอกชนเพื่อให้สมาชิกได้รับราคาที่สูงขึ้น มีการรวบรวมข้าวเปลือกได้น้อย เนื่องจากสหกรณ์ยังไม่มีอุปกรณ์การตลาดขาดเงินทุน ขาดตลาดรับซื้อที่แน่นอน และขาดผู้มีประสบการณ์ในการตรวจคุณภาพผลผลิตของสมาชิกจึงทำให้ขายผลผลิตได้ราคาต่ำ สมาชิกนิยมนำผลผลิตให้กับพ่อค้ามากกว่าสหกรณ์ เนื่องจากพ่อค้าท้องถิ่นจะเข้าไปรับซื้อผลผลิตและขนส่งถึงในไร่นา และสหกรณ์ไม่สามารถรับซื้อผลผลิตจากสมาชิกได้มากเท่าที่ควร เพราะเมื่อรับซื้อแล้ว สหกรณ์ไม่มีตลาดที่จะจำหน่ายต่อ ซึ่งจากปัญหาดังกล่าวสหกรณ์ได้แก้ไขปัญหาโดยสหกรณ์ได้มีการก่อสร้างโรงสีขนาดกำลังการผลิต 40 ตัน/วัน เพื่อดำเนินธุรกิจรวบรวม/แปรรูปข้าวเปลือกจากสมาชิก สหกรณ์ ซึ่งจะช่วยยกระดับฐานะความเป็นอยู่ของสมาชิกให้ดียิ่งขึ้น และในการบริการพยายามสร้างความพึงพอใจให้กับสมาชิกมากที่สุดในด้านบริการ และสร้างความเข้าใจในความเป็นเจ้าของสหกรณ์ ในขณะเดียวกัน สหกรณ์มีการส่งเสริมให้สมาชิกใช้เมล็ดพันธุ์ข้าวที่ดีมีคุณภาพตามความต้องการของตลาด

ปัญหาด้านการดำเนินธุรกิจรับฝากเงิน พบว่า สมาชิกไม่ค่อยถือหุ้นเพิ่มใน สหกรณ์ แต่มีเงินฝากในสหกรณ์สูงมากเพราะสมาชิกมีความเชื่อมั่นว่า การฝากเงินกับสหกรณ์มีความมั่นคง และปลอดภัย ทำให้สหกรณ์จะมีความเสี่ยงสูงและจะต้องรับภาระค่าใช้จ่ายในการจ่ายดอกเบี้ยเงิน ฝากเพิ่ม ซึ่งจากปัญหาดังกล่าวสหกรณ์ได้แก้ไขปัญหาโดยการเน้นให้สมาชิกฝากเงินสัจจะออม ทรัพย์กับสหกรณ์ทุกคน โดยมีเงื่อนไขข้อหนึ่งว่า ผู้ที่จะเป็นสมาชิกชั้นหนึ่งได้จะต้องฝากสัจจะ ออมทรัพย์กับสหกรณ์อย่างน้อย ปีละ 400 บาท ทุกปี เป็นระยะเวลา 5 ปี เพื่อจะได้นำมาใช้เป็นทุน หมุนเวียนในการดำเนินงานได้ และมีการเชื่อมโยงธุรกิจเงินรับฝากระหว่างสหกรณ์ทั้งในจังหวัด และนอกจังหวัด

ปัญหาด้านการดำเนินธุรกิจส่งเสริมอาชีพ พบว่า เจ้าหน้าที่ฝ่ายส่งเสริมอาชีพขาด ความรู้ ความเข้าใจ ในการแนะนำ ส่งเสริมอาชีพให้แก่สมาชิก ขาดการประสานงานกับหน่วยงาน ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ขาดเงินทุนสนับสนุนในการผลิต การถ่ายทอดเทคโนโลยี ตลาดไม่มีความ แน่นนอน และผลผลิตที่ได้ไม่มีมาตรฐานตามที่ตลาดต้องการ ซึ่งจากปัญหาดังกล่าวสหกรณ์ได้ แก้ไขปัญหาโดยการให้การศึกษอบรมเจ้าหน้าที่ การถ่ายทอดเทคโนโลยีตามแผนการฟื้นฟูอาชีพ ของสมาชิกแต่ละราย และทำการผลิตให้มีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐานของตลาด

ข้อเสนอแนะ

สหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี มีบทบาทสำคัญ ในการสนับสนุนและส่งเสริมสมาชิกทั้งทางด้านเศรษฐกิจและสังคม และช่วยแก้ไขปัญหาเกษตรกร รวมทั้งช่วยสร้างเสถียรภาพด้านราคาผลผลิต ภาคใต้ขอบเขตที่สามารถกระทำได้ จากผลการวิจัย ครั้งนี้ผู้วิจัยใคร่ขอเสนอแนะแนวทางในการบริหารงานในด้านต่าง ๆ ดังนี้

1. ข้อเสนอแนะการพัฒนาสหกรณ์การเกษตรด้านองค์กร

1.1 การพัฒนาสหกรณ์การเกษตรด้านสมาชิกสหกรณ์

สหกรณ์ควรส่งเสริมให้ประชาชนในพื้นที่เข้ามาเป็นสมาชิกสหกรณ์ เพราะนอกจาก เป็นการรวมตัวกันเพื่อแก้ไขปัญหาทางเศรษฐกิจและสังคมของตนแล้ว สหกรณ์ยังเป็นแหล่งให้ เรียนรู้กระบวนการปกครองตนเองและได้ฝึกการคิด ฝึกการอยู่ร่วมกัน ทำงานร่วมกันตามหลัก และวิธีการสหกรณ์ ให้สหกรณ์เป็นองค์กรตัวแทนสมาชิกที่จะดำเนินกิจการต่าง ๆ แทนสมาชิก ทำหน้าที่เป็นกลุ่มผลประโยชน์ของสมาชิกสร้างพลังต่อช่องทางธุรกิจแทนสมาชิก

แนวทางในการพัฒนาสหกรณ์ด้านการรับสมาชิกเพิ่มต้องกำหนดไว้ในแผนยุทธศาสตร์กำหนดเป้าหมายในอัตราการเพิ่มของสมาชิกให้สอดคล้องกับอัตราปริมาณการเพิ่มธุรกิจของสหกรณ์ เพื่อให้สหกรณ์สามารถรองรับการใช้บริการของสหกรณ์ได้อย่างเต็มที่และมีประสิทธิภาพมากขึ้น

1.2 การพัฒนาคณะกรรมการดำเนินการ ให้มีศักยภาพและความพร้อมในการบริหารงานสหกรณ์อย่างมีประสิทธิภาพเป็นประโยชน์ต่อสมาชิกสหกรณ์ และมีจิตสำนึกที่จะประพฤติดนเป็นกรรมการที่พึงประสงค์มีแนวทางการดำเนินการดังนี้

1.2.1 สหกรณ์ต้องมีการรณรงค์ให้สมาชิกสหกรณ์เห็นความสำคัญของคุณสมบัติของกรรมการที่พึงประสงค์ โดยการกำหนดคุณสมบัติของคณะกรรมการ มีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์คุณสมบัติที่พึงประสงค์ผ่านขบวนการให้การศึกษาอบรมแก่สมาชิกอย่างทั่วถึงหรือประกาศเกียรติคุณ “กรรมการดำเนินการดีเด่น” เพื่อเป็นตัวอย่างที่ดีแก่คณะกรรมการคนอื่น ๆ

1.2.2 ควรมีการจัดให้มีการฝึกอบรมผู้นำสหกรณ์ในลักษณะหลักสูตรเป็นระบบที่มีขบวนการให้การศึกษาอบรมและขบวนการเรียนรู้ที่ครอบคลุมทั้งการพัฒนา วิสัยทัศน์ ความรู้ ทักษะและประสบการณ์ เพื่อพัฒนาให้กรรมการดำเนินการมีศักยภาพและความพร้อม รวมทั้งสร้างเครือข่ายความร่วมมือของกรรมการดำเนินการให้เป็นเวทีการถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์ระหว่างสหกรณ์ต่าง ๆ เพื่อนำแบบอย่างสหกรณ์ที่ประสบความสำเร็จไปเป็นแบบอย่างในการดำเนินงานของสหกรณ์

1.2.3 ควรมีการปรับปรุงข้อบังคับสหกรณ์ ให้มีกรรมการที่คุณลักษณะที่พึงประสงค์ใน สหกรณ์และกำหนดเงื่อนไขคุณสมบัติของกรรมการดำเนินการสหกรณ์ ไม่เคยทุจริตตลอดจนมีการกำหนดเงื่อนไขการเข้าสู่กระบวนการศึกษาอบรมกรรมการดำเนินการอย่างเหมาะสม

1.3 การพัฒนาฝ่ายจัดการ ให้มีศักยภาพและความพร้อมในการทำหน้าที่บริหารจัดการสหกรณ์อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีแนวทางการดำเนินงานดังนี้

1.3.1 สหกรณ์ควรมีการกำหนดข้อบังคับของสหกรณ์ให้มีแนวทางการปฏิบัติในลักษณะที่เอื้ออำนวยให้ฝ่ายจัดการมีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี เอื้อต่อการปฏิบัติงานที่จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการทำงานและมีโอกาสก้าวหน้าในงานอาชีพอย่างเหมาะสม

1.3.2 สหกรณ์ควรกำหนดคุณลักษณะของผู้จัดการและพนักงานสหกรณ์ที่พึงประสงค์ เพื่อเป็นแนวทางในการจัดจ้างผู้จัดการ / พนักงานของสหกรณ์เผยแพร่ให้ทราบทั่วกัน

1.3.3 สหกรณ์ควรมีการสนับสนุนให้มีการศึกษาอบรมฝ่ายจัดการในลักษณะของหลักสูตรที่เป็นระบบ ที่มีองค์ความรู้ในเชิงบูรณาการที่จะพัฒนาความพร้อมให้เป็นผู้จัดการมืออาชีพ

1.4 ข้อบังคับ กฎหมาย ระเบียบ และคำสั่งของสหกรณ์

ระบบสหกรณ์เป็นองค์กรที่ทำให้เสรีภาพแก่สมาชิกสหกรณ์ที่จะร่วมกันทำงาน แก้ไขปัญหาร่วมกันและช่วยเหลือซึ่งกันและกัน โดยเปิดโอกาสให้สมาชิกทุกคนมีส่วนในการ บริหารและทำกิจการของตนเองโดยอิสระไม่ขัดต่อข้อบังคับ กฎ ระเบียบของสหกรณ์ และผลการ วิเคราะห์ปัจจัยแวดล้อมภายนอกด้านกฎหมายสหกรณ์ ยังมีข้อจำกัดบางประการที่ยังไม่เอื้ออำนวย ต่อการพัฒนาสหกรณ์อย่างที่จะควรจะเป็น ได้แก่ กฎหมายยังขาดนโยบายและเป้าหมายที่ชัดเจน เกี่ยวกับการพัฒนาสหกรณ์ การจัดหมวดหมู่แห่งบทบัญญัติของกฎหมายไม่เป็นระบบ ยากต่อการ ทำความเข้าใจ รวมทั้งการกำหนดระเบียบของสหกรณ์ที่ต้องมีการปรับปรุงแก้ไขให้ตรงตาม วัตถุประสงค์และความต้องการของสมาชิกสหกรณ์ มีแนวทางการพัฒนา ดังนี้

1.4.1 สหกรณ์ควรมีการศึกษาเปรียบเทียบข้อดี ข้อด้อย ของข้อบังคับ ระเบียบของ สหกรณ์ภาคการเกษตร และทำการจัดตั้งคณะทำงาน ซึ่งประกอบด้วยทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องและ ผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความเข้าใจเรื่องวัตถุประสงค์และนโยบายสหกรณ์ ทำการยกร่าง เนื้อหาของ ข้อบังคับ ระเบียบของสหกรณ์ที่ไม่เอื้ออำนวยต่อการดำเนินงานใหม่ให้มีความเอื้ออำนวยต่อการ ดำเนินงานของสหกรณ์มากขึ้น

1.4.2 สหกรณ์ควรมีการจัดให้มีการกระบวนการปรึกษาหารือร่างข้อบังคับ ระเบียบของ สหกรณ์ในทุกส่วนที่เกี่ยวข้อง โดยนำเสนอต่อที่ประชุมกลุ่มสมาชิก ที่ประชุม คณะกรรมการดำเนินการและที่ประชุมใหญ่สามัญ ตามลำดับ

1.5 วิธีการปฏิบัติจัดการของสหกรณ์ ที่เอื้ออำนวยต่อการพัฒนาสหกรณ์ด้านองค์กร การบริหารงานสหกรณ์ในบางส่วนเป็นการบริหารงานที่ไม่มีการวางแผนในระยะยาว แต่เป็นการ วางแผนในระยะสั้น ซึ่งเป็นระยะเวลาที่สั้นเกินไปในการที่จะบริหารงานให้สหกรณ์เติบโต พัฒนา และเชื่อมโยงทางด้านธุรกิจกับขบวนการสหกรณ์หรือหน่วยงานอื่น ๆ การบริหารงานแบบ ไม่มีส่วนร่วมและขาดการควบคุมภายในที่ดี มีแนวทางการดำเนินงาน ดังนี้

1.5.1 สหกรณ์จะต้องมีการวางแผนเป็นขั้นเป็นตอนและต้องใช้ระยะเวลาพัฒนา สหกรณ์โดยการจัดทำแผนกลยุทธ์ของสหกรณ์ โดยใช้กระบวนการมีส่วนร่วมที่คำนึงถึงปัจจัย สภาพแวดล้อมของสหกรณ์ เพื่อใช้เป็นกรอบทิศทางในการดำเนินงานของสหกรณ์ สร้างความ ร่วมมือของทุกฝ่ายเกี่ยวกับการบริหารจัดการสหกรณ์ ได้แก่ สมาชิก/ผู้แทนสมาชิก กรรมการ ดำเนินการ ฝ่ายจัดการเป็นต้น

1.5.2 สหกรณ์ควรมีการศึกษาและกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จด้านการบริหารของ สหกรณ์ โดยการกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จ เพื่อใช้เป็นกรอบแนวคิดในการบริหารจัดการ

สหกรณ์และบรรลุความสำเร็จในฐานะเป็นสหกรณ์ รวมทั้งจัดระบบประเมินคุณภาพ / จัดชั้นสมาชิกสหกรณ์หรือกลุ่มสมาชิก เพื่อเป็นกลไกในการสนับสนุนอย่างเหมาะสม

1.5.3 สหกรณ์ควรมีการสนับสนุนการถ่ายทอดประสบการณ์ด้านการบริหาร โดยการจัดทำเป็นโครงการพี่สอนน้อง หรือสนับสนุนให้ฝ่ายจัดการได้มีโอกาสศึกษาดูงาน และแลกเปลี่ยนประสบการณ์กับสหกรณ์อื่น เพื่อนำมาใช้ในการบริหารจัดการ

1.5.4 จัดทำฐานข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการสหกรณ์และพัฒนาเจ้าหน้าที่ของสหกรณ์ให้มีความรอบรู้ในเรื่องการบริหารจัดการสหกรณ์ ตลอดจนมีระบบบัญชีซึ่งเป็นเครื่องมือบัญชี เพื่อวัดการบริหารจัดการได้

1.6. การพัฒนาสหกรณ์การเกษตรด้านโครงสร้างองค์กร

สหกรณ์ต้องมีการปรับปรุงโครงสร้างองค์กร เพื่อรองรับกับจำนวนสมาชิก และธุรกิจที่เพิ่มในแต่ละปีให้เหมาะสมและพอเหมาะกับขนาด โดยจัดให้มีแผนงานที่บริการสมาชิก สหกรณ์และเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการที่ดี โดยการปรับปรุงโครงสร้างใหม่ให้สอดคล้องกับปริมาณธุรกิจที่อาจจะมีเพิ่มขึ้นในอนาคต

2. ข้อเสนอแนะการพัฒนาสหกรณ์การเกษตรด้านธุรกิจของสหกรณ์

2.1 ธุรกิจสินเชื่อ และการออมทรัพย์ของสมาชิกสหกรณ์ สหกรณ์ต้องส่งเสริมให้สมาชิกสหกรณ์รวมตัวกันเป็นกลุ่มย่อยในลักษณะต่าง ๆ เช่น กลุ่มกิจกรรมผู้ผลิต กลุ่มผู้ปลูกผักและผลไม้และกลุ่มผู้เลี้ยงสัตว์ เป็นต้น เพื่อให้เป็นกลุ่มขนาดเล็กและการบริหารงานอาจใช้การบริหารแบบประชาธิปไตยโดยตรง คืออาจมีคณะกรรมการกลุ่ม แต่การบริหารงานใช้วิธีประชุมกลุ่มสมาชิกทั้งหมด เป็นการจัดการกลุ่มผู้ผลิตให้มีการขอรับสินเชื่ออย่างมีประสิทธิภาพและให้สหกรณ์ให้การสนับสนุนเงินทุน เพื่อให้มีการผลิตอย่างเหมาะสม มีแนวทางที่จะดำเนินการ เช่น ให้สินเชื่อตามโครงการส่งเสริมการปลูกพืชเศรษฐกิจ ที่มีการสนับสนุนเงินทุนในอัตราดอกเบี้ยต่ำ หรือการกำหนดการใช้หลักประกันเงินกู้ยืมของสมาชิกสหกรณ์ โดยการใช้หุ้นเป็นหลักประกัน ร้อยละ 70-80 ของเงินกู้ยืม หรือการให้บริการสินเชื่อแก่สมาชิกชั้นดีเป็นกรณีพิเศษ ส่วนในด้าน การออมทรัพย์ของสมาชิกสหกรณ์สหกรณ์ควรส่งเสริมให้มีการออมทรัพย์ที่เป็นเงินออมมาจากการขายผลิตผลผ่านสหกรณ์ให้อัตราดอกเบี้ยเงินรับฝากสูงกว่าเงินรับฝากปกติ เป็นต้น

2.2 ธุรกิจซื้อ (การจัดหาสินค้ามาจำหน่าย) สหกรณ์ต้องดำเนินการสำรวจความต้องการของสมาชิกสหกรณ์ในการผลิตสินค้าเกษตรในแต่ละฤดูกาลผลิต นั้น ๆ และจัดหาวัสดุปัจจัยการผลิตในราคาที่ถูกลงมาบริการสมาชิก มีแนวทางการดำเนินงาน

2.2.1 กลุ่มผู้ผลิต/สมาชิกสหกรณ์ เป็นผู้ดำเนินการสำรวจข้อมูลความต้องการผ่านกลุ่มสมาชิกแจ้งสหกรณ์ทราบล่วงหน้าในแต่ละฤดูกาลเพื่อที่จะสหกรณ์สามารถจัดเตรียมให้เพียงพอกับความต้องการของสมาชิก

2.2.2 สหกรณ์โดยเฉพาะฝ่ายการตลาด ควรมีการแจ้งข้อมูลการตลาด ราคาปัจจัยการผลิตและราคาผลิตผลให้สมาชิกสหกรณ์ทราบล่วงหน้าอย่างรวดเร็ว ชัดเจน

2.2.3 จัดบริการส่งสินค้าที่สมาชิกต้องการอย่างรวดเร็ว ทันกับความต้องการ

2.2.4 จัดหาสินค้าที่มาจากแหล่งผลิตโดยตรง มีต้นทุนต่ำหรือประสานเครือข่ายระหว่างสหกรณ์ด้วยกัน

2.2.5 การให้การสินเชื่อด้านปัจจัยการผลิต (พันธุ์พืช พันธุ์สัตว์ ปุ๋ย ยาเคมี) ให้สินเชื่อแบบกำกับ กล่าวคือ การจัดหาปัจจัยการผลิตให้ในระยะที่เหมาะสมกับระยะเวลาการใช้ปัจจัย และระยะเวลาของการเก็บเกี่ยวผลผลิต

2.3 ธุรกิจการรวบรวมผลิตผลของสมาชิกสหกรณ์

2.3.1 สหกรณ์ต้องทำหน้าที่ในการสร้างพลังต่อรองทางธุรกิจ ทำหน้าที่ทางการตลาดแก่สมาชิก เพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่สมาชิกสหกรณ์ ทำหน้าที่เป็นองค์กรตัวแทนของสมาชิกที่จะดำเนินการต่าง ๆ แทนสมาชิก ทำหน้าที่เป็นกลุ่มผลประโยชน์ของสมาชิก เช่น การขายข้าวเปลือกของสมาชิกต้องมอบให้สหกรณ์เป็นผู้รวบรวมและเจรจาซื้อขายแทนสมาชิก

2.3.2 สหกรณ์ต้องมีการแจ้งข้อมูลข่าวสารการตลาดของผลิตผล ทั้งราคาและปริมาณของผลิตผลที่มีทั้งในประเทศและต่างประเทศที่ทันสมัยและเป็นประจำ เช่น การจัดทำระบบสารสนเทศผลิตผลการเกษตรของสมาชิกสหกรณ์รายเดือน รายปี ตามประเภทและมาตรฐานของผลิตผล โดยสหกรณ์ต้องมีการกำหนดมาตรฐานผลิตภัณฑ์ของสหกรณ์ที่ชัดเจน เพื่อเป็นการยกมาตรฐานของผลิตภัณฑ์สหกรณ์

2.3.3 สหกรณ์ควรให้ความรู้เกี่ยวกับพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์แก่สมาชิกผู้ผลิต

2.3.4 สหกรณ์ควรสร้างช่องทางการตลาดให้เป็นของสหกรณ์ เนื่องจากสหกรณ์มีฐานะผู้ผลิตและผู้บริโภคในเวลาเดียวกัน อาจจะมีการเชื่อมโยงขายผลผลิตกับสหกรณ์อื่น ๆ ผลผลิตของสหกรณ์สามารถผ่านไปยังผู้บริโภคอีก สหกรณ์หนึ่งได้ เป็นผลประโยชน์ต่างตอบแทน ทุกฝ่ายต้องได้ประโยชน์

2.4 ธุรกิจรับฝากเงินของสหกรณ์

2.4.1 สหกรณ์ควรมีการส่งเสริมการระดมทุนในรูปของการถือหุ้นเพิ่มมากกว่าการฝากเงิน เพื่อลดค่าใช้จ่ายของดอกเบี้ยเงินฝาก ซึ่งในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินฝากควรมีเปรียบเทียบกับอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ด้วย

2.4.2 สหกรณ์ควรมีการเชื่อมโยงธุรกิจรับฝากเงินระหว่างสหกรณ์ทั้งในจังหวัดและต่างจังหวัด โดยอาจนำไปลงทุนในสหกรณ์อื่น ๆ หรือให้สหกรณ์กู้ยืมไปลงทุน เพื่อลดค่าใช้จ่ายของสหกรณ์

2.5 ธุรกิจส่งเสริมอาชีพ มีจุดมุ่งหมายในสร้างอาชีพให้กับสหกรณ์ เช่น การจัดฝึกอบรมอาชีพใหม่ ๆ เพื่อสร้างรายได้ให้กับสมาชิก มีแนวทางดังนี้

2.5.1 สหกรณ์ควรมีการให้การศึกษาอบรมเจ้าหน้าที่เกี่ยวกับการส่งเสริมอาชีพให้กับสมาชิก เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน โดยอาจจะมีเจ้าหน้าที่ทางการเกษตรเพื่อส่งเสริมอาชีพกับสหกรณ์

2.5.2 สหกรณ์ควรร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ เพื่อให้การฝึกอบรมสมาชิกให้ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีตามแผนการฟื้นฟูอาชีพให้แก่สมาชิก และช่วยพัฒนาการผลิตให้ผลผลิตออกมามีคุณภาพและได้มาตรฐานตามความต้องการของตลาด

2.5.3 สหกรณ์ต้องมีระบบการติดตามประเมินผลโครงการส่งเสริมการเกษตรและวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย รายได้ที่เกิดขึ้นในเบื้องต้น อาจมีการประสานงานกับสหกรณ์ด้วยกันในการจัดจ้างและจัดทำแผนงานร่วมกัน รวมถึงความรู้เชิงวิชาการที่จะต้องมีการวิจัยเพื่อนำมาปรับปรุงและพัฒนาสหกรณ์

3. ข้อเสนอแนะการพัฒนาสหกรณ์การเกษตรรายได้ของสมาชิกสหกรณ์

3.1 พัฒนารายได้ของสมาชิกสหกรณ์ โดยการกำหนดกิจกรรมที่ก่อให้เกิดรายได้ เช่น การแปรรูปผลิตผล เพิ่มมูลค่าสินค้า การสร้างสินค้ามาตรฐาน และผลิตภัณฑ์หัตถกรรมต่าง ๆ เป็นต้น

3.2 ส่งเสริมให้สมาชิกสหกรณ์มีส่วนร่วมในกิจกรรมของสหกรณ์ให้มากที่สุด และทุกขั้นตอน เพื่อให้สมาชิกได้มีการทำกิจกรรมร่วมกันตามระบบสหกรณ์อยู่เป็นประจำ โดยการจัดตั้งกลุ่มกิจกรรมตามถนัดหรือความต้องการของสมาชิก เช่น กลุ่มสตรีและเยาวชนสหกรณ์ และกลุ่มปลูกผักสวนครัว เป็นต้น นอกจากจะเป็นการพัฒนาหรือขยายธุรกิจของสมาชิกให้มากขึ้นแล้ว ยังเป็นการส่งเสริมให้สมาชิกมีการทำงานร่วมกันและเรียนรู้การอยู่ร่วมกัน

ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

หากมีการศึกษาวิจัยในครั้งต่อไป ควรมีการศึกษาในด้านอื่น ๆ นอกเหนือจากที่มีการศึกษาในครั้งนี้ เช่น การวิเคราะห์จุดคุ้มทุนของสหกรณ์ เพื่อให้ทราบถึงขนาดและปริมาณธุรกิจ

ของสหกรณ์ เพื่อเป็นประโยชน์โดยตรงต่อการพัฒนาการบริการงานของสหกรณ์ และนำไปปรับปรุงและพัฒนาสหกรณ์ให้มีความเจริญก้าวหน้าต่อไปในอนาคต



บรรณานุกรม

กรมส่งเสริมสหกรณ์. 2541. รายงานผลการวิจัยเรื่อง “สู่การพัฒนาสหกรณ์การเกษตรศึกษา เฉพาะกรณีสหกรณ์การเกษตรด้านขุนทด จำกัด”. กรุงเทพมหานคร: กองวิชาการ, กรมส่งเสริมสหกรณ์.

_____. 2541. รายงานประจำปี 2541: กรมส่งเสริมสหกรณ์. กรุงเทพมหานคร: ฝ่ายเผยแพร่วิชาสัมพันธ์.

_____. 2542. รายงานประจำปี 2542: กรมส่งเสริมสหกรณ์. กรุงเทพมหานคร: ฝ่ายเผยแพร่วิชาสัมพันธ์.

_____. 2543. รายงานประจำปี 2543: กรมส่งเสริมสหกรณ์. กรุงเทพมหานคร: ฝ่ายเผยแพร่วิชาสัมพันธ์.

_____. 2544. รายงานประจำปี 2544: กรมส่งเสริมสหกรณ์. กรุงเทพมหานคร: ฝ่ายเผยแพร่วิชาสัมพันธ์.

_____. 2545. รายงานประจำปี 2545: กรมส่งเสริมสหกรณ์. กรุงเทพมหานคร: ฝ่ายเผยแพร่วิชาสัมพันธ์.

ฉวีวรรณ พันธุ์. 2544. การวิเคราะห์ประสิทธิภาพการบริหารงานและแนวโน้มการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขลำพูน จำกัด ปีการบัญชี 2533-2542. เชียงใหม่: วิทยานิพนธ์ปริญญาโท, มหาวิทยาลัยแม่โจ้.

ณรงค์ ศรีสวัสดิ์. 2542. การวิจัยทางสังคมศาสตร์. กรุงเทพมหานคร: โรงพิมพ์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.

ถวิล เลิศประเสริฐ. 2520. สหกรณ์เบื้องต้น. กรุงเทพฯ: คณะเศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ, มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์. (เอกสารอัดสำเนา).

ธนิศา จิตรน้อมรัตน์. 2541. การบริหารการเงิน (รวมหลักและทฤษฎี และกรณีศึกษา). พิมพ์ครั้งที่ 6. กรุงเทพมหานคร: ไทยวัฒนาพานิชย์.

นพดล จตุรัส. 2542. การพัฒนาของสหกรณ์การเกษตรในกลุ่มสมาชิก. กรุงเทพฯ: วิทยานิพนธ์ปริญญาโท, มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.

บรรพต ฉายแสงเดือน. 2533. แนวทางในการพัฒนาธุรกิจของสหกรณ์การเกษตรกำแพงแสน จำกัด. กรุงเทพมหานคร: วิทยานิพนธ์ปริญญาโท, คณะธุรกิจการเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้.

ประยงค์ สายประเสริฐ. 2537. การจัดการสหกรณ์ของเกษตรกรผู้ถือครองที่ดินขนาดเล็ก. เชียงใหม่: ภาควิชาเศรษฐศาสตร์และสหกรณ์การเกษตร. สถาบันเทคโนโลยีการเกษตรแม่โจ้.

- เร็กซ์ดี สุกวาทิน. 2525. คู่มือการสอนวิชาสหกรณ์ในโรงเรียน. กรุงเทพฯ: รุ่งศิลป์การพิมพ์.
- สนทนา สุวรรณนิตย์. 2532. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรสารภี
จำกัด. เชียงใหม่: วิทยานิพนธ์ปริญญาโท, สถาบันเทคโนโลยีการเกษตรแม่โจ้.
- สหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด. 2542. เอกสารฉลองครบรอบ 25 สหกรณ์การเกษตรลำลูกกา
จำกัด. ปทุมธานี: สำนักงานสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด.
- อศิน รพีพัฒน์. 2531. คู่มือวิจัยเชิงคุณภาพเพื่องานพัฒนา. ขอนแก่น: สถาบันวิจัยและพัฒนา,
มหาวิทยาลัยขอนแก่น.
- อรุณ รักธรรม. 2527. การพัฒนาองค์การ. นนทบุรี: โรงพิมพ์มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช.



ภาคผนวก



ภาคผนวก ก

แบบสอบถาม

แบบสอบถาม (สมาชิก)

การพัฒนาสหกรณ์การเกษตร : กรณีศึกษา สหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด

อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี

คำชี้แจง การวิจัยในครั้งนี้เป็นการศึกษาถึงการพัฒนาสหกรณ์การเกษตร : กรณีศึกษา สหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี โดยข้อมูลที่ได้จะนำไปใช้ในการประกอบการทำปัญหาพิเศษของผู้วิจัยเท่านั้น จะไม่นำไปใช้เพื่อการอื่นแต่อย่างใด

ชื่อ-นามสกุลผู้ตอบแบบสอบถาม.....

ที่อยู่..... โทร.....

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

1. เพศ () 1. ชาย () 2. หญิง
2. อายุ.....ปี
3. ระดับการศึกษา
() 1. ต่ำกว่าระดับปริญญาตรี () 2. ระดับปริญญาตรี
() 3. สูงกว่าระดับปริญญาตรี
4. ระยะเวลาการเป็นสมาชิกสหกรณ์.....ปี
5. จำนวนหุ้นที่ถืออยู่ในสหกรณ์.....หุ้น
6. วัตถุประสงค์ในการเข้าเป็นสมาชิกสหกรณ์ (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)
() 1. เพื่อต้องการออมทรัพย์โดยสะสมค่าหุ้นรายเดือน
() 2. เพื่อฝากเงินไว้กับสหกรณ์
() 3. เพื่อกู้เงินไปชำระหนี้สินเดิม
() 4. เพื่อกู้เงินประกอบพิธีกรรมตามประเพณี
() 5. เพื่อกู้เงินซื้อที่ดิน
() 6. เพื่อกู้เงินการเคหะสงเคราะห์
() 7. เพื่อกู้เงินซื้อยานพาหนะ
() 8. เพื่อกู้เงินไปเป็นทุนการศึกษาต่อแก่สมาชิก
() 9. เพื่อกู้เงินไปซื้อทรัพย์สิน
() 10. เพื่อกู้เงินต่อเติมหรือซ่อมแซมหรือปลูกบ้านที่อยู่อาศัย
() 11. อื่น ๆ โปรดระบุ.....
7. ปัจจุบันท่านมีเงินฝากอยู่กับสหกรณ์หรือไม่
() 1. ไม่มี () 2. มี

8. ปัจจุบันท่านมีหนี้สินอยู่กับสหกรณ์หรือไม่ (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)
 () 1. ไม่มี () 2. มี
9. ขนาดพื้นที่ถือครองที่ดินเพื่อการเกษตร ไร่
10. รายได้ของสมาชิกที่เป็นเงินสด.....บาท/ปี
 รายได้นอกภาคเกษตรต่อปีของสมาชิกที่เป็นเงินสดบาท/ปี
11. รายจ่ายในภาคเกษตรต่อปีของสมาชิกที่เป็นเงินสดบาท/ปี
 รายจ่ายนอกภาคเกษตรต่อปีของสมาชิกที่เป็นเงินสด.....บาท/ปี
12. ความรู้ ความเข้าใจในหลักและวิธีการสหกรณ์
- 12.1 ท่านทราบหรือไม่ว่าสหกรณ์คืออะไร
- () 1. องค์กรที่รัฐจัดตั้งขึ้นเพื่อแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของราษฎร
- () 2. องค์กรที่ประชาชนรวมตัวกันทำธุรกิจกับบุคคลภายนอกเพื่อกำไรมาแบ่งปันกัน
- () 3. องค์กรที่ประชาชนร่วมกันจัดตั้งขึ้น เพื่อดำเนินธุรกิจช่วยเหลือตนเองและช่วยเหลือซึ่งกันและกัน
- () 4. องค์กรของเอกชนที่รวมทุนกันทำธุรกิจเพื่อผลประโยชน์ร่วมกัน
- 12.2 ท่านเข้าใจว่าสหกรณ์เป็นของใคร
- () 1. รัฐบาลโดยมีกรมส่งเสริมสหกรณ์เป็นผู้รับผิดชอบในการแนะนำ ส่งเสริม
- () 2. คณะกรรมการดำเนินการ ซึ่งเป็นผู้บริหารงานแทนของสมาชิก
- () 3. ผู้จัดการ พนักงาน และสมาชิกที่ร่วมกันจัดตั้งสหกรณ์ขึ้นมา
- () 4. สมาชิก ซึ่งถือหุ้นไว้ในสหกรณ์เท่านั้น
- 12.3 ท่านทราบหรือไม่ว่าสหกรณ์การเกษตร มีวัตถุประสงค์ที่สำคัญอย่างไร
- () 1. รับฝากเงินจากบุคคลทั่วไป
- () 2. ให้สมาชิกกู้ยืม รับซื้อผลผลิต จัดหาวัสดุอุปกรณ์มาบริการสมาชิก
- () 3. เพื่อแสวงหากำไรสูงสุดจากการทำธุรกิจ และนำมาแบ่งปันกันในหมู่สมาชิก
- () 4. ให้กู้ยืมอย่างเดียว
- 12.4 บุคคลประเภทใดที่จะเป็นสมาชิกสหกรณ์การเกษตรได้
- () 1. มีฐานะยากจนไม่มีที่ดินเป็นของตนเอง แต่รับจ้างทำการเกษตร
- () 2. เป็นเกษตรกรที่มีความขยันและซื่อสัตย์
- () 3. เป็นเจ้าของที่ดินแต่ไม่ได้ทำการเกษตร
- () 4. เป็นบุคคลประเภทใดก็ได้

12.5 การจัดตั้งสหกรณ์มีจุดมุ่งหมายที่สำคัญอย่างไร

- () 1. มุ่งรวมทุนมาดำเนินธุรกิจร่วมกัน
- () 2. มุ่งรวมคนเพื่อช่วยเหลือตนเอง และช่วยเหลือซึ่งกันและกัน
- () 3. มุ่งทำธุรกิจแสวงหากำไรมาแบ่งปันกัน
- () 4. มุ่งรวมทุนมาดำเนินธุรกิจมากกว่าการรวมคน

12.6 สมาชิกมีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมอย่างไร

- () 1. ออกเสียงได้คนละ 1 เสียง
- () 2. ออกเสียงได้ตามจำนวนหุ้นที่ถือในสหกรณ์
- () 3. ออกเสียงได้ตามปริมาณธุรกิจที่ทำกับสหกรณ์
- () 4. ออกเสียงได้ตามสัดส่วนของระยะเวลาการเป็นสมาชิกในสหกรณ์

12.7 สมาชิกสหกรณ์การเกษตรสามารถมอบหมายให้คนอื่นไปออกเสียงแทนในที่ประชุมแทนได้หรือไม่

- () 1. ได้ ถ้ามีการมอบหมายเป็นหนังสือโดยถูกต้อง
- () 2. ได้ ถ้าที่ประชุมนั้นยินยอม
- () 3. ไม่ได้ เพราะผิดหลักสหกรณ์
- () 4. ไม่ได้ เพราะข้อบังคับไม่อนุญาต

12.8 เมื่อสหกรณ์มีกำไร ท่านทราบหรือไม่ว่า กำไรเหล่านั้นจัดสรรโดยใคร

- () 1. คณะกรรมการดำเนินการ
- () 2. ผู้จัดการและพนักงานสหกรณ์
- () 3. เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์
- () 4. ที่ประชุมใหญ่แห่งบรรดาสมาชิก หรือผู้แทนสมาชิกสหกรณ์

12.9 เงินปันผลตามหุ้นที่ท่านได้รับจากสหกรณ์ขึ้นอยู่กับอะไร

- () 1. ระยะเวลาการเป็นสมาชิก
- () 2. ปริมาณหุ้นที่สมาชิกถือในสหกรณ์
- () 3. ปริมาณธุรกิจที่สมาชิกกระทำกับสหกรณ์
- () 4. ปริมาณเงินทุนหมุนเวียนของสหกรณ์

12.10 เงินเฉลี่ยคืนตามส่วนธุรกิจที่ท่านได้รับจากสหกรณ์ขึ้นอยู่กับอะไร

- () 1. ระยะเวลาการเป็นสมาชิก
- () 2. ปริมาณธุรกิจที่สมาชิกได้กระทำไว้กับสหกรณ์
- () 3. ปริมาณหุ้นที่สมาชิกถือไว้ในสหกรณ์
- () 4. ปริมาณเงินทุนหมุนเวียนของสหกรณ์

12.11 คณะกรรมการดำเนินการของสหกรณ์ได้มาโดยวิธีใด

- () 1. การรับสมัครสอบคัดเลือกจากสมาชิก
- () 2. การเลือกตั้งจากที่ประชุมใหญ่
- () 3. การแต่งตั้งจากกรมส่งเสริมสหกรณ์
- () 4. การแต่งตั้งจากนายทะเบียนสหกรณ์

12.12 บุคคลที่มีความสำคัญที่สุดที่จะทำให้สหกรณ์ประสบผลสำเร็จคือใคร

- () 1. สมาชิกสหกรณ์, กรรมการ, ผู้จัดการ
- () 2. ผู้ใหญ่บ้าน
- () 3. พ่อค้าที่รับซื้อพืชผล
- () 4. นายทะเบียนสหกรณ์

12.13 ท่านคิดว่าข้อใดที่ระบุไว้ เป็นสิทธิของสมาชิกที่พึงมีต่อสหกรณ์

- () 1. สิทธิในการถือหุ้นโดยไม่จำกัดจำนวน
- () 2. สิทธิได้รับการบริการจากสหกรณ์พิเศษกว่าสมาชิกคนอื่น
- () 3. สิทธิในการเลือกและได้รับเลือกเป็นกรรมการดำเนินการ
- () 4. สิทธิในการคัดเลือกหรือจัดจ้างพนักงานสหกรณ์

12.14 ท่านคิดว่าข้อใดที่ระบุนี้ ไม่ใช่หน้าที่ของสมาชิก ที่พึงกระทำต่อสหกรณ์

- () 1. อุดหนุนหรือทำธุรกิจกับสหกรณ์อย่างสม่ำเสมอ
- () 2. ร่วมปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับและนโยบายของสหกรณ์
- () 3. คัดเลือกบุคคลเข้ามาเป็นผู้จัดการสหกรณ์
- () 4. เลือกตั้งคณะกรรมการดำเนินการเข้าไปบริหารงานสหกรณ์

12.15 ประโยชน์ที่สมาชิกจะได้รับจากสหกรณ์คืออะไร

- () 1. ได้ใช้บริการธุรกิจต่าง ๆ จากสหกรณ์
- () 2. ได้รับเงินปันผล และเงินเฉลี่ยคืน
- () 3. ได้รับคำแนะนำ ส่งเสริมการประกอบอาชีพ
- () 4. ถูกทุกข้อ

ตอนที่ 2 การให้บริการด้านต่าง ๆ ของสหกรณ์

โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องว่างที่ตรงกับความคิดเห็นของท่าน

การให้บริการ	ดีมาก	ดี	พอใช้	น้อย	น้อยมาก
ด้านการฝากเงิน (เฉพาะผู้ที่มีเงินฝากเงิน)					
1. อัตราดอกเบี้ยเงินฝาก					
2. การให้บริการรับฝาก/ถอนเงินของพนักงาน					
3. ความสะดวกรวดเร็วในการฝาก/ถอนเงิน					
4. การปฏิบัติของพนักงานรับฝากเงิน					
5. การบริการรับฝากเงินด้วยเช็ค					
ด้านการกู้เงิน (เฉพาะผู้ที่มีเงินกู้)					
1. การกำหนดวงเงินกู้ของสหกรณ์					
2. ขั้นตอนในการยื่นขอเงินกู้ในปัจจุบัน					
3. ระยะเวลาในการยื่นขอเงินกู้จนถึงวันที่ได้รับเงิน					
4. จำนวนงวดในการส่งชำระเงินคืน					
5. อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่สหกรณ์คิดจากสมาชิก					
6. การค้ำประกันเงินกู้					
7. รูปแบบในการให้กู้ยืมในปัจจุบัน					
ด้านธุรกิจซื้อ					
1. ซื้อสินค้ามาจำหน่ายให้แก่สมาชิกในราคา ยุติธรรม					
2. สินค้าที่จำหน่ายเป็นที่ต้องการของสมาชิก					
3. การบริการส่งสินค้าตรงตามเวลาที่นัดหมาย					
ด้านธุรกิจขาย					
1. ราคาและคุณภาพสินค้าของสหกรณ์มีความ เป็นธรรม					
2. การบริการส่งสินค้าถึงบ้านเรือนของสมาชิก					
3. สหกรณ์มีสินค้าให้บริการแก่สมาชิก ครบถ้วน					

การมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ของสมาชิก

การมีส่วนร่วม	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
1. สมาชิกได้เข้าร่วมประชุมและรับทราบการดำเนินงานของสหกรณ์					
2. สมาชิกแสดงความคิดเห็นต่อสภาพปัญหาอย่างกว้างขวาง					
3. สมาชิกร่วมกันกำหนดวิธีการดำเนินธุรกิจต่างๆ ของสหกรณ์					
4. สมาชิกมีส่วนร่วมในการกำหนดระเบียบเกี่ยวกับการควบคุมด้านการเงิน					
5. สมาชิกมีส่วนร่วมในการตรวจสอบการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์					
6. ท่านหรือสมาชิกในครอบครัวเข้าร่วมในกิจกรรมการให้บริการด้านธุรกิจเครดิตและการฝากเงินของสหกรณ์					
7. ท่านหรือสมาชิกในครอบครัวเข้าร่วมในกิจกรรมการให้บริการด้านธุรกิจซื้อของสหกรณ์					
8. ท่านหรือสมาชิกในครอบครัวเข้าร่วมในกิจกรรมการให้บริการด้านธุรกิจขายของสหกรณ์					

ตอนที่ 3 ข้อเสนอแนะ และความคิดเห็นอื่น ๆ

.....

.....

.....

.....

.....

.....

แบบสอบถาม
(คณะกรรมการดำเนินการและผู้ตรวจสอบกิจการ)

โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องว่างที่ตรงกับความคิดเห็นของท่าน

ข้อ	ประเด็น	ความคิดเห็น		
		ดี	ปานกลาง	ปรับปรุง
	ภาพรวม			
1	ความเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานมีความมั่นคง โปร่งใส			
2	ความเข้าใจในเป้าหมายการดำเนินงานของสหกรณ์			
3	ความเข้าใจในสถานภาพ/บทบาทของตนเอง			
4	มุมมองเรื่องวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตาม กฎหมายใหม่			
5	ความพึงพอใจและการยอมรับความสามารถของ ผู้จัดการสหกรณ์			
6	การมีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม			
7	ความคิดเห็นในเรื่องการบริการเงินกู้แก่สมาชิก			
8	ความต้องการที่จะได้รับความเข้าใจเกี่ยวกับ สถานการณ์ด้านการเงินของสหกรณ์			
9	มุมมองในการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์			
10	ความคิดเห็นเกี่ยวกับระเบียบต่างๆ ของสหกรณ์ที่จะ ใช้เป็นเครื่องมือในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของ ฝ่ายจัดการ			
11	มุมมองในการมีส่วนร่วมรับผิดชอบของ คณะกรรมการที่มีผลต่อการดำเนินงานของสหกรณ์			
12	ความคิดเห็นและความเข้าใจในการให้ความสำคัญ การจ่ายเงินปันผลมากกว่าการจัดสวัสดิการ			
13	ความเข้าใจในบทบาทของตนเองเกี่ยวกับกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบของสหกรณ์			
14	การมีบทบาทและหน้าที่ในการบริหารจัดการสหกรณ์			
15	การใส่ใจในการพัฒนาตนเอง ความต้องการฝึกอบรม			

ข้อ	ประเด็น	ความคิดเห็น		
		ดี	ปานกลาง	ปรับปรุง
16	ความรู้ความเข้าใจในหลักวิธีการสหกรณ์			
17	ความรับผิดชอบในฐานะกรรมการ			
18	ความมั่นใจในความสามารถและความพร้อมของคนที่ จะเข้ามาทำหน้าที่กรรมการ			
19	การเห็นประโยชน์ของสมาชิกเป็นสำคัญ			
20	การขีดติด ขีดมันกับเจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์			

แบบสอบถาม
(เจ้าหน้าที่สหกรณ์)

โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องว่างที่ตรงกับความคิดเห็นของท่าน

ข้อ	ประเด็น	ความคิดเห็น		
		ดี	ปานกลาง	ปรับปรุง
	ภาพรวม			
1	ความพึงพอใจในงานที่รับผิดชอบในปัจจุบัน			
2	ความสมัครสมานสามัคคี			
3	ความภูมิใจในความมั่นคงในการเป็นเจ้าหน้าที่สหกรณ์			
4	การยอมรับในความรู้ความสามารถของผู้จัดการ			
5	การยอมรับในความรู้ความสามารถและบทบาทของหัวหน้าฝ่าย			
6	มุมมองที่มีต่อการจัดการในการบริหารงานสหกรณ์			
7	ทัศนคติที่มีต่อเจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์			
8	ความคิดเห็นในระบบงานที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน			
9	ความคิดเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของอุปกรณ์เครื่องใช้			
10	ความพึงพอใจในเงินเดือนค่าตอบแทน			
11	ความมั่นใจในการดำเนินงานของสหกรณ์ว่ามีความโปร่งใส ตรวจสอบได้			
12	การยอมรับการปฏิบัติงานที่เป็นนโยบายกรมส่งเสริมสหกรณ์			
13	บรรยากาศในการทำงาน			
14	โอกาสในการได้รับการสนับสนุนด้านการฝึกอบรม			
15	ความคิดเห็นเกี่ยวกับวิธีการให้การส่งเสริมอาชีพแก่สมาชิก			
16	ความพึงพอใจในบทบาทและการทำหน้าที่ของคณะกรรมการ			

ข้อ	ประเด็น	ความคิดเห็น		
		ดี	ปานกลาง	ปรับปรุง
17	การได้รับการพิจารณาความดีความชอบ			
18	ความคิดเห็นเกี่ยวกับความก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่การงานในฐานะเจ้าหน้าที่สหกรณ์			
19	การตระหนักถึงความสำคัญของสหกรณ์ในฐานะเป็นองค์กรที่เป็นที่พึ่งสำคัญของสมาชิกสหกรณ์			
20	ความต้องการความช่วยเหลือสนับสนุนจากเจ้าหน้าที่ของรัฐ			



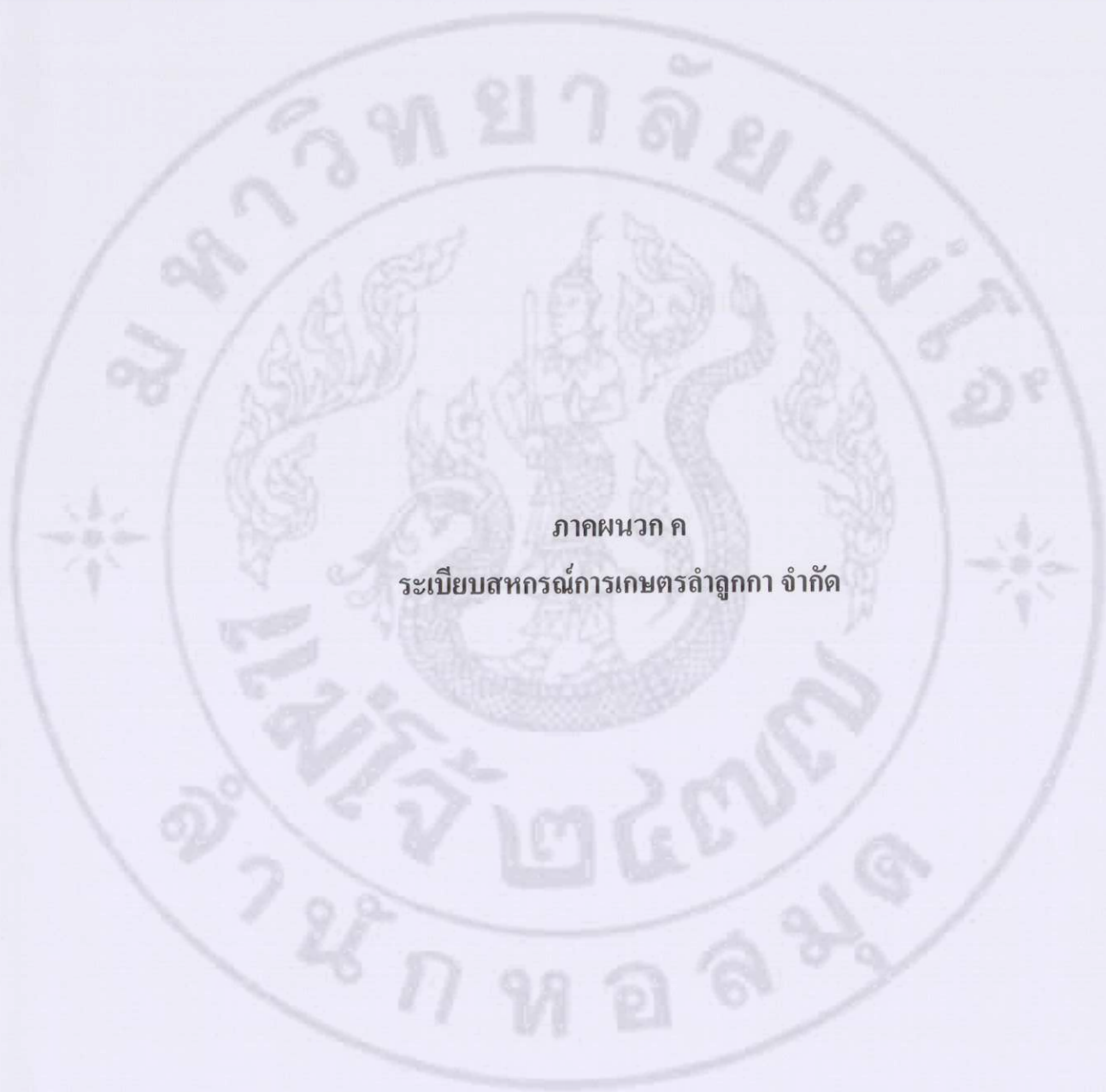
ภาคผนวก ข
กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษา

ตารางภาคผนวก 1 แสดงจำนวนตัวอย่างตามสัดส่วนประชากรในแต่ละกลุ่ม

กลุ่ม	จำนวนประชากร	จำนวนตัวอย่าง
กลุ่มที่ 1	69	4
กลุ่มที่ 2	24	1
กลุ่มที่ 3	20	1
กลุ่มที่ 4	67	4
กลุ่มที่ 5	28	1
กลุ่มที่ 6	45	2
กลุ่มที่ 7	90	4
กลุ่มที่ 8	38	2
กลุ่มที่ 9	40	2
กลุ่มที่ 10	72	4
กลุ่มที่ 11	90	4
กลุ่มที่ 12	47	2
กลุ่มที่ 13	56	3
กลุ่มที่ 14	66	3
กลุ่มที่ 15	60	3
กลุ่มที่ 16	93	5
กลุ่มที่ 17	44	2
กลุ่มที่ 18	45	2
กลุ่มที่ 19	41	1
กลุ่มที่ 20	35	1
กลุ่มที่ 21	53	3
กลุ่มที่ 22	122	6
กลุ่มที่ 23	62	3
กลุ่มที่ 24	32	2
กลุ่มที่ 25	57	3
กลุ่มที่ 26	36	2

ตารางภาคผนวก 1 (ต่อ)

ชุมชน	ประชากร	ตัวอย่าง
กลุ่มที่ 27	44	2
กลุ่มที่ 28	34	2
กลุ่มที่ 29	54	2
กลุ่มที่ 30	48	2
กลุ่มที่ 31	42	2
กลุ่มที่ 32	29	1
กลุ่มที่ 33	57	3
กลุ่มที่ 34	26	1
กลุ่มที่ 35	14	1
กลุ่มที่ 36	17	1
กลุ่มที่ 37	31	2
กลุ่มที่ 38	22	1
กลุ่มที่ 39	21	1
กลุ่มที่ 40	11	1
กลุ่มที่ 41	12	1
กลุ่มที่ 42	50	2
รวม	1,944	95



**ระเบียบสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด
ว่าด้วยสหกรณ์ข้าวเปลือกประจำตำบลของสหกรณ์**

พ.ศ. 2546

อาศัยอำนาจตามความในข้อบังคับของสหกรณ์ ข้อ 74 (16) ที่ประชุมคณะกรรมการการดำเนินการชุดที่ 30 ครั้งที่ 1 วันที่ 11 กันยายน 2546 ได้กำหนดระเบียบว่าด้วย ตลาดกลางข้าวเปลือกประจำตำบลของ สหกรณ์ ดังต่อไปนี้

ข้อ 1. ระเบียบที่เรียกว่า “ระเบียบสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด ว่าด้วยตลาดกลางข้าวเปลือกประจำตำบลของสหกรณ์ พ.ศ. 2546

ข้อ 2. ระเบียบนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 11 กันยายน 2546

ข้อ 3. ในระเบียบนี้

“สหกรณ์” หมายถึง สหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด

“ตลาดกลาง” หมายถึง ตลาดกลางข้าวเปลือกประจำตำบลของสหกรณ์ ซึ่งเป็นสถานที่ ที่สหกรณ์จัดไว้สำหรับผู้ขายนำข้าวเปลือกมาขาย และจัดให้ผู้ซื้อมาซื้อ

“ข้าว” หมายถึง ข้าวเปลือก

“ผู้ขาย” หมายถึง

- (1) สมาชิกหรือสมาชิกสมทบของสหกรณ์และสหกรณ์ที่มีอยู่ฉาง
- (2) สมาชิกกลุ่มเกษตรกร และกลุ่มเกษตรกรที่มีอยู่ฉาง
- (3) เกษตรกรทั่วไปและผู้รวบรวมข้าวจากเกษตรกรทั่วไป

“ผู้ซื้อ” หมายถึง

- (1) ผู้ซื้อจากภาคสหกรณ์ เช่น สหกรณ์ที่ซื้อ - ขายข้าว สหกรณ์ที่มีโรงสี และชุมนุมสหกรณ์ที่มีโรงสี
- (2) ผู้ซื้อจากภาคเอกชน เช่น พ่อค้าคนกลาง และโรงสีเอกชน
- (3) ผู้ซื้อจากภาครัฐ เช่น อ.ต.ก. อคส. และกองทัพ

ข้อ 4. วิธีดำเนินการ

4.1 สหกรณ์จะประกาศราคาข้าวประจำวันตามราคาตลาดหรือราคาที่ อ.ต.ก. กำหนดที่แผ่นป้ายของสหกรณ์ ณ ตลาดกลาง

4.2 สหกรณ์จะประกาศนัดหมายให้ผู้ขายนำข้าวมาขายในวันที่สหกรณ์กำหนดไว้ในแผนการขายข้าวเป็นคราว ๆ

4.3 ผู้ขายต้องนำตัวอย่างข้าวมาเสนอขาย พร้อมข้าวที่จะขายตามวันที่สหกรณ์ประกาศ

4.4 การซื้อ – ขายให้ดำเนินการดังนี้

4.4.1 โดยวิธีเปิดประมูล

4.4.2 โดยวิธีเจรจาต่อรอง

4.4.3 โดยวิธีทำสัญญาซื้อ – ขาย

4.5 สหกรณ์มีหน้าที่ดังต่อไปนี้

4.5.1 ตรวจสอบคุณภาพข้าวก่อนชั่ง

4.5.2 ทำการชั่งโดยหักน้ำหนักบรรทุก และน้ำหนักกระสอบออกคิด

เฉพาะน้ำหนักข้าวสุก

4.5.3 ในกรณีข้าวมีสิ่งเจือปนมาก และ / หรือ ข้าวมีความชื้นสูงเกิน 14% ให้หักสิ่งเจือปนและ / หรือ หักความชื้นตามประเพณีการซื้อขาย ของท้องถิ่นหรือแล้วแต่ผู้ขาย กับผู้ซื้อจะตกลงกัน

การดำเนินการตาม ข้อ 4 , 5 , 1 , 4 .5.2 และ 4.5.3 ให้กระทำต่อหน้าผู้ซื้อและผู้ขายแล้วแต่กรณี

4.6 การรับและการจ่ายเงินตามระเบียบนี้ ให้ถือปฏิบัติตามระเบียบว่าด้วยการรับจ่ายและเก็บรักษาเงินของสหกรณ์

ข้อ 5. การขายข้าว ณ ตลาดกลางของสหกรณ์ ทำได้โดยวิธีใดวิธีหนึ่ง หรือหลายวิธี ดังต่อไปนี้

5.1 ผู้ขายแยกกันขายข้าว

5.2 สมาชิกสหกรณ์ร่วมกันขายข้าว

5.3 สหกรณ์เป็นผู้ซื้อและขายข้าว

หมวด 1

ผู้ขายแยกกันขายข้าว

ข้อ 6. ผู้ขายแยกกันขายข้าว

6.1 ผู้ขายข้าวทำการขายข้าวของตนให้แก่ผู้ซื้อโดยตรง ณ ตลาดกลางตามวิธี ข้อ 4.4

6.2 ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงราคากันเองได้ แล้วให้ผู้ซื้อกับผู้ขายลงชื่อในใบตกลงราคา และมอบให้สหกรณ์ไว้เป็นหลักฐาน

6.3 ให้ผู้ขายส่งมอบข้าวให้สหกรณ์ โดยสหกรณ์ออกใบรับมอบข้าวไว้เป็นหลักฐาน

6.4 ให้ผู้ซื้อชำระค่าข้าวผ่านสหกรณ์ตามราคา ในใบตกลงราคารวมทั้งค่าบริการ ตาม ข้อ 7 (ถ้ามี) ด้วย

6.5 ผู้ซื้อชำระเงินค่าข้าวแล้ว ให้สหกรณ์แจ้งผู้ขายนำหลักฐานมารับเงินค่าข้าวจากสหกรณ์ โดยสหกรณ์จะหักค่าบริการตาม ข้อ 7

6.6 เมื่อผู้ซื้อชำระเงินค่าข้าวเรียบร้อยแล้ว ให้ผู้ซื้อนำข้าวออกไปจากตลาดให้เสร็จสิ้นในวันที่ชำระเงินค่าข้าว หรืออย่างช้าภายในกำหนด 2 วัน นับแต่วันที่ ชำระ โดยสหกรณ์คิดค่าฝากข้าวจากผู้ซื้อตามอัตรา ข้อ 7. ตั้งแต่วันที่ผู้ขายส่งมอบข้าวให้สหกรณ์ตาม 6.3

6.7 ในกรณีที่ผู้ขายยังขายข้าวไม่ได้ ผู้ขายจะขนข้าวกลับหรือจะฝากสหกรณ์ไว้ หรือขายขาดให้กับสหกรณ์ได้

ข้อ 7. อัตราค่าบริการ ผู้ขายและผู้ซื้อต้องเสียค่าบริการต่าง ๆ ดังนี้

7.1 ค่าชั่งข้าว

7.2 ค่าขนข้าวลงจากรถบรรทุก

7.3 ค่าขนข้าวขึ้นรถบรรทุก

7.4 ค่าตากข้าว ครั้งต่อไป 30 บาท / วัน

7.5 ค่าฝากข้าว ต่อวัน

7.6 ค่าบริการลานตาก

(ผู้ขาย) บาท/ตัน	(ผู้ซื้อ) บาท/ตัน
5	5
5	-
-	25
50	50
5	5
5	5

โดยสหกรณ์ไม่ต้องรับผิดชอบในการสูญหาย

สำหรับค่าฝากข้าว ถ้าผู้ขายหรือผู้ซื้อฝากข้าวไว้กับตลาดกลางไม่เกิน 3 วัน สหกรณ์ไม่คิดค่าฝากข้าว

หมวด 2 (ยังไม่ปฏิบัติ)

สมาชิกสหกรณ์รวมกันขายข้าว

ข้อ 8. การรวบรวมข้าว

สมาชิกสหกรณ์รวมกันขายข้าว โดยให้สหกรณ์เป็นผู้รวบรวมข้าวของสมาชิกเข้ากองกลางเพื่อรวมกันขาย แล้วขายเป็นคราว ๆ ตามคุณภาพและชนิดของข้าว

8.1 สหกรณ์ออกใบรับมอบข้าวให้สมาชิกผู้ส่งมอบเก็บไว้ 1 ฉบับ สำเนาให้พนักงานคุมสต็อก 1 ฉบับ ให้พนักงานบัญชี 1 ฉบับ และเป็นต้นข้าว 1 ฉบับ

8.2 ให้สหกรณ์เก็บข้าวโดยแยกเก็บตามคุณภาพ และชนิดไว้ในถังฉางของสหกรณ์ และลงทะเบียนไว้เป็นหลักฐาน

ข้อ 9. ถ้าสมาชิกต้องการเงินสด สหกรณ์อาจจ่ายเงินทศรองให้แก่สมาชิกผู้ส่งมอบข้าวในอัตราไม่เกินร้อยละ.....ของราคาข้าวเมื่อส่งมอบ

ข้อ 10. การจัดการขายข้าว

10.1 ให้สหกรณ์ขายข้าวเป็นเงินสดตามวิธี ข้อ 4.4 โดยชำระราคาข้าวทันทีเมื่อส่งมอบหรือรับเงินล่วงหน้าจากผู้ซื้อ ถ้าจำเป็นต้องขายเป็นเงินเชื่อให้ผู้ซื้อทำสัญญาไว้กับสหกรณ์ โดยมีธนาคารค้ำประกัน หรือมีหลักฐานอื่นตามที่คณะกรรมการเห็นว่าเป็นหลักประกันที่มั่นคง

10.2 เมื่อสหกรณ์ได้รับเงินค่าข้าวจากผู้ซื้อแล้วให้สหกรณ์โอนเงินค่าข้าวเข้าบัญชีเงินฝากของผู้ขาย หรือผู้นัดขายมารับเงินค่าข้าวที่สหกรณ์ โดยสหกรณ์จะจ่าย

หมายเหตุ ในกรณีที่สหกรณ์จำเป็นต้องนำข้าวไปขายนอกตลาดกลาง และสหกรณ์มีค่าใช้จ่ายในการขนส่ง ค่าใช้จ่ายในการขายให้ เพิ่มเติมข้อความในระเบียบ ข้อ 10.2 เพื่อหักจากค่าข้าวก่อนจากสมาชิก

หมวด 3

สหกรณ์เป็นผู้ซื้อและขายข้าว

ข้อ 11. การซื้อข้าว

11.1 การซื้อข้าวให้สหกรณ์ทำโดยวิธีซื้อขาด โดยแยกข้าวตามคุณภาพ และชนิดไว้ในยุ้งฉางของสหกรณ์

11.2 สหกรณ์จำชำระเงินค่าข้าว เมื่อได้รับมอบข้าวจากผู้ขายเรียบร้อยแล้ว โดยมีหลักฐานการรับเงินจากผู้ขายถูกต้อง

ข้อ 12. การขายข้าว

12.1 อ.ต.ก. จะรับซื้อข้าวจากสหกรณ์ที่ซื้อข้าวเก็บไว้ในราคาสูงกว่าราคาที่สหกรณ์รับซื้อในราคาที่คุ้มทุน

12.2 การรับเงินค่าข้าวจาก อ.ต.ก. สหกรณ์จะรับ DLC (DOMESTIC LETTER OF CREDIT) ที่ออกโดย อ.ต.ก. เบิก – จ่าย ณ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

12.3 เมื่อ อ.ต.ก. ได้ชำระเงินค่าข้าวเรียบร้อยแล้วให้ อ.ต.ก. นำข้าวออกไปจากตลาดกลางได้ภายในกำหนด 5 วัน นับแต่วันที่ชำระหากเกินระยะเวลาที่กำหนดสหกรณ์จะคิดค่าฝากข้าวกับ อ.ต.ก. ต้นละ 5 บาท / วัน

12.4 การฝากข้าว อ.ต.ก. จะต้องรับผิดชอบน้ำหนักข้าวที่ยุบตัวตามสภาพเมื่อนำข้าวออกไปจากตลาดกลาง การนำข้าวที่ฝากออกทั้งจำนวนที่ฝากแต่ละคราว

12.5 การขายข้าวให้ผู้ซื้อรายอื่นเป็นเงินสดได้ เมื่อพิจารณาแล้วเห็นว่า ผู้ซื้อรายอื่นให้ราคาสูงกว่าและเงื่อนไขที่ดีกว่า อ.ต.ก.

ให้ปฏิบัติตามความ ข้อ 12.4 และ 12.5 ในกรณีด้วย

ประกาศ ณ วันที่ 11 กันยายน 2546

(ลงชื่อ)

(นายมนตรี รื่นสุข)

ประธานกรรมการ

สหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด

ระเบียบสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด

ว่าด้วย กองทุนชาภาค

พ.ศ. 2546

อาศัยอำนาจตามความในข้อบังคับสหกรณ์ข้อ 74 (16) และที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการชุดที่ 30 ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2546 ได้กำหนดระเบียบว่าด้วย “กองทุนชาภาค” ดังนี้

ข้อ 1. ระเบียบนี้เรียกว่า ระเบียบสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด “ว่าด้วยกองทุนชาภาค พ.ศ. 2546 ”

ข้อ 2. ระเบียบนี้ใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 13 ตุลาคม 2546 เป็นต้นไป

ข้อ 3. ในระเบียบนี้ “กองทุน” หมายความว่า กองทุนชาภาค

ข้อ 4. เงินที่นำมาใช้ในกองทุนนี้คือ

(1) เงินจาก “เงินทุนสาธารณประโยชน์”

(2) เงินอุดหนุน เงินบริจาค เงินช่วยเหลือหรือเงินอื่นใดที่ได้รับจากบุคคล องค์กรหรือสถาบันเพื่อการนี้

ข้อ 5. เงินทุนใช้จ่ายเพื่อกองทุนชาภาคของสหกรณ์ตามวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

(1) เพื่อให้ความช่วยเหลือแก่ชาวมุสลิมที่ยากจน

(2) เพื่อใช้ความช่วยเหลือแก่ชาวมุสลิมที่ประสบภัยพิบัติ

ข้อ 6. ในกรณีเงินทุนที่ได้รับตามข้อ 4 (2) หากเจ้าของทุนได้กำหนดเงื่อนไขหรือเจตนารมณ์ใดไว้เป็นหนังสือให้ถือเงื่อนไขและเจตนารมณ์นั้นเป็นส่วนหนึ่งของระเบียบนี้

ข้อ 7. วงเงินที่ให้ความช่วยเหลือตามข้อ 5 (1) รายละไม่เกิน 400 บาท จะมอบให้เป็นเงินสดหรือเป็นสิ่งของที่ย่อมทำได้ ข้อ 5 (2) รายละไม่เกิน 400 บาท จะมอบให้เป็นเงินสดหรือเป็นสิ่งของที่ย่อมทำได้ หากเกินกว่า 400 บาท ให้คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

ข้อ 8. ให้ผู้จัดการเป็นผู้รับผิดชอบและดำเนินการให้เป็นไปตามเจตนารมณ์ของระเบียบนี้

ประกาศ ณ วันที่ 13 ตุลาคม 2546

(นายมนี รื่นสุข)

ประธานกรรมการ

สหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด

ระเบียบสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด

ว่าด้วย กองทุนเพื่อคนยากจน

พ.ศ. 2546

อาศัยอำนาจตามความในข้อบังคับสหกรณ์ข้อ 74 (16) และที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการชุดที่ 30 ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2546 ได้กำหนดระเบียบว่าด้วย “กองทุนเพื่อคนยากจน” ดังนี้

ข้อ 1. ระเบียบนี้เรียกว่า ระเบียบสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด “ว่าด้วยกองทุนเพื่อคนยากจน พ.ศ. 2546 ”

ข้อ 2. ระเบียบนี้ใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 13 ตุลาคม 2546 เป็นต้นไป

ข้อ 3. ในระเบียบนี้ “กองทุน” หมายความว่า กองทุนเพื่อคนยากจน

ข้อ 4. เงินที่นำมาใช้ในกองทุนนี้คือ

(1) เงินจาก “เงินทุนสาธารณประโยชน์”

(2) เงินอุดหนุน เงินบริจาค เงินช่วยเหลือหรือเงินอื่นใดที่ได้รับจากบุคคล องค์กรหรือสถาบันเพื่อการนี้

ข้อ 5. เงินทุนใช้จ่ายเพื่อกองทุนชาคาดของสหกรณ์ตามวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

(1) เพื่อให้ความช่วยเหลือแก่ผู้ที่ยากจน

(2) เพื่อใช้ความช่วยเหลือแก่ผู้ที่ยากจนที่ประสบภัยพิบัติ

ข้อ 6. ในกรณีเงินทุนที่ได้รับตามข้อ 4 (2) หากเจ้าของทุนได้กำหนดเงื่อนไขหรือเจตนารมณ์ใดไว้เป็นหนังสือให้ถือเงื่อนไขและเจตนารมณ์นั้นเป็นส่วนหนึ่งของระเบียบนี้

ข้อ 7. วงเงินที่ให้ความช่วยเหลือตามข้อ 5 (1) รายละไม่เกิน 400 บาท จะมอบให้เป็นเงินสดหรือเป็นสิ่งของที่ย่อมทำได้ ข้อ 5 (2) รายละไม่เกิน 400 บาท จะมอบให้เป็นเงินสดหรือเป็นสิ่งของที่ย่อมทำได้ หากเกินกว่า 400 บาท ให้คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

ข้อ 8. ให้ผู้จัดการเป็นผู้รับผิดชอบและดำเนินการให้เป็นไปตามเจตนารมณ์ของระเบียบนี้

ประกาศ ณ วันที่ 13 ตุลาคม 2546

(นายมณี รื่นสุข)

ประธานกรรมการ

สหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด

ระเบียบสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด

ว่าด้วย กองทุนฮัจย์และอุมเราะฮ์

พ.ศ. 2546

อาศัยอำนาจตามความในข้อบังคับสหกรณ์ข้อ 74 (16) และที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการชุดที่ 30 ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2546 ได้กำหนดระเบียบว่าด้วย “กองทุนฮัจย์และอุมเราะฮ์” ดังนี้

ข้อ 1. ระเบียบนี้เรียกว่า ระเบียบสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด “ว่าด้วยกองทุนฮัจย์และอุมเราะฮ์ พ.ศ. 2546 ”

ข้อ 2. ระเบียบนี้ใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 13 ตุลาคม 2546 เป็นต้นไป

ข้อ 3. ในระเบียบนี้ “กองทุน” หมายความว่า กองทุนฮัจย์และอุมเราะฮ์

ข้อ 4. เงินที่นำมาใช้ในกองทุนนี้คือ

(1) เงินจาก “เงินทุนสาธารณประโยชน์”

(2) เงินอุดหนุน เงินบริจาค เงินช่วยเหลือหรือเงินอื่นใดที่ได้รับจากบุคคล องค์กรหรือสถาบันเพื่อการนี้

ข้อ 5. เงินทุนใช้จ่ายเพื่อกองทุนฮัจย์และอุมเราะฮ์ของสหกรณ์ตามวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

(1) เพื่อให้ความช่วยเหลือแก่ชาวมุสลิมที่เป็นสมาชิกหรือบุตรของสมาชิกที่มีความประสงค์จะไปประกอบพิธีฮัจย์หรืออุมเราะฮ์ เช่น ชุดประกอบพิธีฮัจย์ จัดอบรมให้ความรู้ จัดแพทย์พยาบาลร่วมไปดูแลรักษาผู้ประกอบพิธีฮัจย์

ข้อ 6. ในกรณีเงินทุนที่ได้รับตามข้อ 4 (2) หากเจ้าของทุนได้กำหนดเงื่อนไขหรือเจตนารมณ์ใดไว้เป็นหนังสือให้ถือเงื่อนไขและเจตนารมณ์นั้นเป็นส่วนหนึ่งของระเบียบนี้

ข้อ 7. วงเงินที่ให้ช่วยเหลือตามข้อ 5 (1) รายละไม่เกิน 500 บาท จะมอบให้เป็นเงินสดหรือเป็นสิ่งของก็ย่อมทำได้

ข้อ 8. ให้ผู้จัดการเป็นผู้รับผิดชอบและดำเนินการให้เป็นไปตามเจตนารมณ์ของระเบียบนี้

ประกาศ ณ วันที่ 13 ตุลาคม 2546

(นายมณี รื่นสุข)

ประธานกรรมการ

สหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด

ระเบียบสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด

ว่าด้วย กองทุนอุปสมบท

พ.ศ. 2546

อาศัยอำนาจตามความในข้อบังคับสหกรณ์ข้อ 74 (16) และที่ประชุมคณะกรรมการ
ดำเนินการชุดที่ 30 ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2546 ได้กำหนดระเบียบว่าด้วย
“กองทุนอุปสมบท” ดังนี้

ข้อ 1. ระเบียบนี้เรียกว่า ระเบียบสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด “ว่าด้วยกองทุน
อุปสมบท พ.ศ. 2546 ”

ข้อ 2. ระเบียบนี้ใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 13 ตุลาคม 2546 เป็นต้นไป

ข้อ 3. ในระเบียบนี้ “กองทุน” หมายความว่า กองทุนอุปสมบท

ข้อ 4. เงินที่นำมาใช้ในกองทุนนี้คือ

(1) เงินจาก “เงินทุนสาธารณประโยชน์”

(2) เงินอุดหนุน เงินบริจาค เงินช่วยเหลือหรือเงินอื่นใดที่ได้รับจากบุคคล
องค์กรหรือสถาบันเพื่อการนี้

ข้อ 5. เงินทุนใช้จ่ายเพื่อกองทุนอุปสมบทของสหกรณ์ตามวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

(1) เพื่อให้ความช่วยเหลือแก่สมาชิกหรือบุตร ของสมาชิกที่มีความประสงค์จะ
อุปสมบท เช่น เครื่องอรรถบริวาร

ข้อ 6. ในกรณีเงินทุนที่ได้รับตามข้อ 4 (2) หากเจ้าของทุน ได้กำหนดเงื่อนไขหรือ
เจตนารมณ์ใดไว้เป็นหนังสือให้ถือเงื่อนไขและเจตนารมณ์นั้นเป็นส่วนหนึ่งของระเบียบนี้

ข้อ 7. วงเงินที่ให้ความช่วยเหลือตามข้อ 5 (1) รายละไม่เกิน 500 บาท จะมอบให้เป็น
เงินสดหรือเป็นสิ่งของที่ย่อมทำได้

ข้อ 8. ให้ผู้จัดการเป็นผู้รับผิดชอบและดำเนินการให้เป็นไปตามเจตนารมณ์ของระเบียบนี้

ประกาศ ณ วันที่ 13 ตุลาคม 2546

(นายมณี รื่นสุข)

ประธานกรรมการ

สหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด

ระเบียบสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด

ว่าด้วย กองทุนอิสลาม

พ.ศ. 2546

อาศัยอำนาจตามความในข้อบังคับของสหกรณ์ข้อ 74 (16) ที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการชุดที่ 30 ครั้งที่ 2 วันที่ 13 ตุลาคม 2546 ได้กำหนดระเบียบว่าด้วยกองทุนอิสลาม ดังนี้

ข้อ 1. ระเบียบนี้เรียกว่า “ระเบียบสหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด ว่าด้วยกองทุนอิสลาม พ.ศ. 2546 ”

ข้อ 2. ระเบียบนี้ใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 13 ตุลาคม 2546 เป็นต้นไป

ข้อ 3. ในระเบียบนี้ “กองทุนอิสลาม” หมายความว่า เงินที่สมาชิกนำมาสะสมไว้เป็นเงินออมหรือเงินเพื่อการลงทุน ที่เป็นไปตามหลักศาสนาอิสลาม

ข้อ 4. เงินที่จะนำมาเข้ากองทุนนี้คือ

- (1) เงินออมหรือเงินที่เพื่อการลงทุน ตามหลักศาสนาอิสลามของสมาชิกสมทบ
- (2) เงินออมหรือเงินเพื่อการลงทุน ตามหลักศาสนาอิสลามของมัสยิดหรือกองทุนอื่นๆ

ข้อ 5. กองทุนอิสลามแบ่งเป็นประเภทออมไว้ 3 ประเภท

- (1) เงินฝากรักษาทรัพย์
- (2) เงินฝากเพื่อการลงทุนทั่วไป
- (3) เงินฝากเพื่อการสัจจะ

ข้อ 6. เงินฝากรักษาทรัพย์ หมายถึง เป็นเงินฝากประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม ดำเนินการตามหลักกะดีอะฮ์ สหกรณ์รับประกันจำนวนเงินที่รับฝากโดยไม่กำหนดผลตอบแทนผู้ฝากอาจได้รับผลตอบแทน หรือไม่ได้รับก็ได้ ถ้าหากได้รับสหกรณ์ฯ จะให้ในรูปแบบปันน้ำใจ (ชะดียะฮ์) ปีละ 1 ครั้ง ก็ภายในเดือนเมษายนของทุก ๆ ปี เหมาะสำหรับผู้ฝากเงินไว้เพื่อความปลอดภัยและไปประกอบพิธีฮัจญ์หรืออุมเราะฮ์

จำนวนเงินฝากเปิดบัญชีครั้งแรกไม่ต่ำกว่า 100 บาท ครั้งต่อ ๆ ไปฝากเท่าไรก็ได้

ข้อ 7. เงินฝากเพื่อการลงทุนทั่วไป หมายถึง เป็นเงินฝากที่กำหนดระยะเวลาในการถอนไว้เดือนละ 1 ครั้ง หากถอนมากกว่า 1 ครั้ง จะถูกหักค่าธรรมเนียมครั้งละ 500 บาท

การฝากเพื่อการลงทุนทั่วไปดำเนินการตามหลัก มุฎอโรบะฮ์ สหกรณ์ฯ จะจ่ายผลตอบแทนให้เมื่อครบกำหนดการฝาก 1 ปีบัญชีและทราบผลกำไรที่ได้จากการนำเงินฝากนี้ไป

ลงทุนอัตราผลตอบแทนเป็นไปตามสัดส่วนที่ซื้อตกลงเมื่อเริ่มฝากในแต่ละคราว ซึ่งสหกรณ์จะประกาศให้ทราบเป็นคราว ๆ ไป กรณีการดำเนินธุรกิจขาดทุน ผู้ฝากยินยอมรับการขาดทุนด้วย

จำนวนเงินฝากเปิดบัญชีและการฝากครั้งต่อ ๆ ไป ไม่ต่ำกว่า 1,000 บาท

ข้อ 8. เงินฝากเพื่อการสัจจะ หมายถึงเป็นเงินฝากประเภทการให้สัจจะว่าจะไม่ถอนจนกว่าจะครบ 5 ปี ดำเนินการตามหลักวะดีอะฮ์ สหกรณ์รับประกันว่าเงินที่รับฝากโดยไม่กำหนดผลตอบแทน ผู้ฝากอาจได้รับผลตอบแทนหรือไม่ได้รับก็ได้ ถ้าหากได้รับผู้ฝากจะได้รับสหกรณ์ให้ในรูปแบบปันน้ำใจ (ชะดียะฮ์) ปีละ 1 ครั้ง คือภายในเดือนเมษายนของทุกปี

จำนวนเงินฝากเปิดบัญชีครั้งแรกไม่ต่ำกว่า 400 บาท ส่วนการฝากครั้งต่อไปจะฝากจำนวนเท่าไรก็ได้

ได้แจ้งเป็นข้อ 9. ผู้ฝากจะต้องให้ตัวอย่างลายมือชื่อของผู้มีอำนาจในการถอน หรือในการให้คำสั่งเกี่ยวกับบัญชีที่เปิดขึ้นไว้ต่อสหกรณ์ โดยใช้บัตรตัวอย่างลายมือชื่อตามแบบของสหกรณ์ การเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับตัวอย่างลายมือชื่อของผู้มีอำนาจ จะมีผลต่อเมื่อหนังสือต่อสหกรณ์และสหกรณ์ได้ตอบรับแล้ว

ข้อ 10. สหกรณ์จะออกสมุดบัญชีให้กับผู้ฝากถือไว้ โดยผู้ฝากต้องเก็บรักษาไว้ให้ สหกรณ์บันทึกยอดเงินฝาก ค่าตอบแทนและเงินคงเหลือของตนบรรดาที่มีทุกราย

การบันทึกรายการในสมุดบัญชี จะกระทำเฉพาะฝ่ายสหกรณ์เท่านั้น โดยให้ผู้จัดการหรือผู้ช่วยผู้จัดการ หรือเจ้าหน้าที่สหกรณ์ที่ผู้จัดการมอบหมายคนใดคนหนึ่งเป็นผู้ลงนามลายมือชื่อกำกับไว้เป็นสำคัญ การบันทึกรายการในสมุดบัญชี ซึ่งเป็นไปตามที่กล่าวข้างต้นจะไม่มีผลผูกพัน สหกรณ์แม้กรณีที่ผู้ฝากตรวจพบว่า รายการใดในสมุดบัญชีคลาดเคลื่อนก็ต้องแจ้งให้สหกรณ์แก้ไข

ข้อ 11. ในกรณีที่คณะกรรมการดำเนินการพิจารณาเห็นว่า ผู้ฝากเงินตามโครงการกองทุนอิสลาม รายใดฝ่าฝืนระเบียบหรือก่อความยุ่งยากให้แก่สหกรณ์ หรือเห็นว่ามีเหตุอันสมควรที่จะปิดบัญชีเงินฝากของผู้ฝากรายใด สหกรณ์อาจไม่รับฝากของผู้ฝากรายนั้นอีก หรือจะปิดบัญชีเงินฝากของผู้ฝากนั้นก็ได้อีก

ข้อ 12. ในกรณีที่ผู้ฝากตายสหกรณ์จะจ่ายเงินฝากคงเหลือทั้งหมดในบัญชีเงินฝากของผู้ฝากให้แก่ผู้รับประโยชน์ ในกรณีที่สมาชิกไม่ได้ทำหนังสือตั้งผู้รับประโยชน์ไว้ สหกรณ์จะจ่ายเงินทั้งหมดให้แก่ผู้รับมรดก หรือผู้จัดการมรดก หรือทายาทของผู้ฝาก เมื่อได้นำหลักฐานมาแสดงสิทธิของตนให้เป็นที่พอใจแก่สหกรณ์

ข้อ 13. กองทุนอิสลาม หมายถึง กองทุนตามข้อ 5 (1) (2) (3) ที่ผู้ฝากต้องการลงทุนเพื่อแสวงหารายได้ตามหลักศาสนาอิสลาม

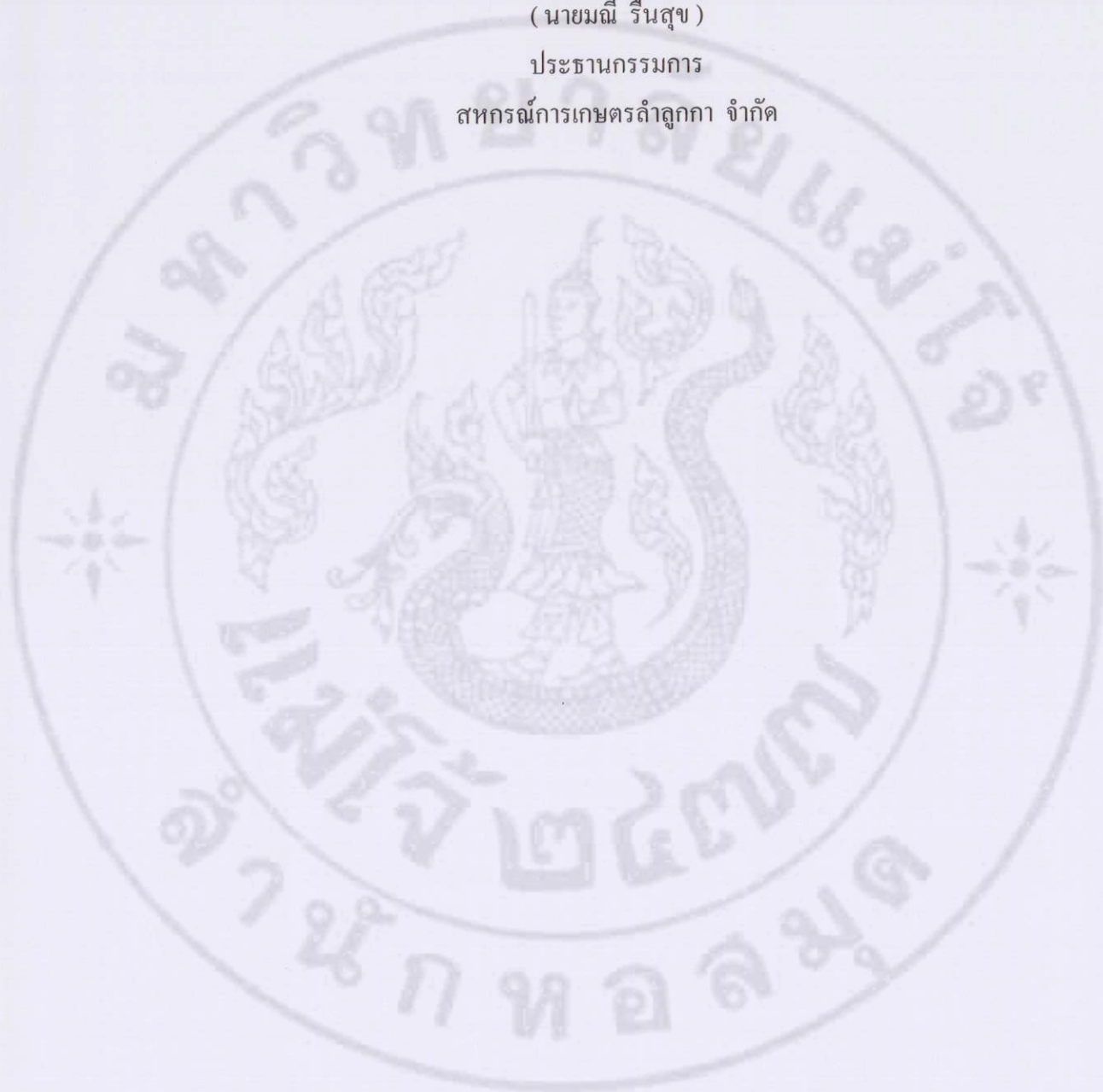
ประกาศ ณ วันที่ 13 ตุลาคม 2546

ลงชื่อ.....

(นายมนี รื่นสุข)

ประธานกรรมการ

สหกรณ์การเกษตรลำลูกกา จำกัด





ภาคผนวก ง
ประวัติผู้วิจัย

ประวัติส่วนตัว

ชื่อ - สกุล	นางสาวประทีน ปณธิกุล
วันเดือนปีเกิด	8 กุมภาพันธ์ 2497
ภูมิลำเนา	จังหวัดราชบุรี
ประวัติการศึกษา	พ.ศ. 2514 มัธยมศึกษาตอนปลาย โรงเรียนพิบูลวิทยาลัย จังหวัดลพบุรี
	พ.ศ. 2519 ปริญญาตรี วท.บ. (เกษตรศาสตร์ สาขาพืชไร่) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่
ประวัติการทำงาน	พ.ศ. 2520 เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ (ระดับ 3) สำนักงานสหกรณ์จังหวัดแพร่
	พ.ศ. 2520 สหกรณ์อำเภอคอนตูม (ระดับ 3) สำนักงานสหกรณ์อำเภอคอนตูม จังหวัดนครปฐม
	พ.ศ. 2521 สหกรณ์อำเภอพนมทวน (ระดับ 3) สำนักงานสหกรณ์อำเภอพนมทวน จังหวัดกาญจนบุรี
	พ.ศ. 2521- 2522 เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ (ระดับ 3) สำนักงานสหกรณ์กรุงเทพมหานคร
	พ.ศ. 2522 - 2529 นักวิชาการสหกรณ์ (ระดับ 3 ถึง ระดับ 5) สำนักงานสหกรณ์กรุงเทพมหานคร
	พ.ศ. 2529 - 2537 สหกรณ์อำเภอเมืองปทุมธานี (ระดับ 6 ถึงระดับ 7) สำนักงานสหกรณ์อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี
	พ.ศ. 2537 - 2540 สหกรณ์อำเภอกระทุ่มแบน (ระดับ 7) สำนักงานสหกรณ์อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร
	พ.ศ. 2540 - 2545 นักวิชาการสหกรณ์ (ระดับ 7) สำนักงานสหกรณ์จังหวัดปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี
	พ.ศ. 2545 - ปัจจุบัน นักวิชาการสหกรณ์ (ระดับ 7 ว) สำนักงานสหกรณ์จังหวัดปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี