

ชื่อเรื่อง การประเมินความเข้มแข็งของสถาบันการเงินชุมชน
 ชื่อผู้เขียน นายขงยศ สุวรรณวัฒน์
 ชื่อปริญญา วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์สหกรณ์
 ปรธานกรรมการที่ปรึกษา อาจารย์ศิริพร กิริติการกุล

บทคัดย่อ

การศึกษาการประเมินความเข้มแข็งของสถาบันการเงินชุมชน มีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินความเข้มแข็งของสถาบันการเงินชุมชน และเพื่อศึกษาปัญหา อุปสรรค ในการดำเนินงานของสถาบันการเงินชุมชน โดยทำการประเมินผลการดำเนินงานของสถาบันการเงินชุมชนจำนวน 123 แห่ง ใน 5 ด้าน ได้แก่ ด้านการบริหารจัดการ ด้านการจัดทำระบบบัญชี ด้านการวิเคราะห์/บริหารธุรกิจ ด้านการจัดทำระบบฐานข้อมูล และด้านการสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชนและการพัฒนาอาชีพสมาชิก ใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล โดยสอบถามจากผู้จัดการ หรือผู้ที่ปฏิบัติหน้าที่แทนผู้จัดการ ผลการศึกษาพบว่า

สถาบันการเงินส่วนใหญ่มีคณะกรรมการเป็นผู้ปฏิบัติหน้าที่แทนผู้จัดการ ใช้ทุนในการจัดตั้งเริ่มแรกเฉลี่ย 1,738,221.78 บาท ปัจจุบันมีทุนดำเนินการเฉลี่ย 2,760,741.82 บาท มีปริมาณสินเชื่อเฉลี่ย 2,532,275.76 บาท มีปริมาณเงินรับฝากเฉลี่ย 1,044,430.35 บาทต่อปี มีปริมาณธุรกิจในการรับชำระค่าสาธารณูปโภคเฉลี่ย 34,604.89 บาทต่อปี มีปริมาณธุรกิจในการชำระค่าประกันชีวิตเฉลี่ย 28,418.52 บาทต่อปี และมีปริมาณธุรกิจ พ.ร.บ เฉลี่ย 51,510.83 บาทต่อปี

ในการดำเนินการเพื่อสร้างความเข้มแข็งของสถาบันการเงินชุมชน โดยภาพรวมมีการดำเนินการในกิจกรรมต่าง ๆ ทั้ง 5 ด้าน ร้อยละ 78.67 โดยดำเนินการในด้านบริหารจัดการ ร้อยละ 95.11 ด้านระบบการจัดทำบัญชี ร้อยละ 78.86 ด้านการสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชนและการพัฒนาอาชีพสมาชิก มีการดำเนินการ ร้อยละ 77.78 ด้านการวิเคราะห์และบริหารธุรกิจ ร้อยละ 71.70 ด้านการจัดทำระบบฐานข้อมูลร้อยละ 69.92 และ สำหรับเหตุผลที่สถาบันการเงินชุมชนไม่สามารถดำเนินการได้ส่วนใหญ่จะอยู่ระหว่างดำเนินการ รองลงมาคือ ขาดความรู้ความเข้าใจ ทักษะ ประสิทธิภาพเฉพาะด้าน รวมทั้งขาดบุคลากร เครื่องมืออุปกรณ์ และทุนในการดำเนินงาน

สำหรับผลการประเมินความเข้มแข็งของสถาบันการเงินชุมชนโดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง โดยด้านการบริหารจัดการมีผลการประเมินในระดับดีมาก ด้านระบบการจัดทำบัญชี ด้านการสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชนและการพัฒนาอาชีพสมาชิก และด้านการวิเคราะห์/

บริหารธุรกิจมีผลการประเมินในระดับปานกลาง ส่วนด้านการจัดทำระบบฐานข้อมูลมีผลการประเมินอยู่ในระดับพอใช้

ส่วนปัญหาและแนวทางในการแก้ไขปัญหามีดังนี้

ปัญหาการบริหารจัดการ คือ ขาดประสบการณ์ และความรู้เฉพาะด้านในการบริหารจัดการสถาบันการเงิน ดังนั้นควรแก้ไขโดยจัดฝึกอบรมให้ความรู้ความเข้าใจเป็นประจำและต่อเนื่อง หรือศึกษาดูงานตามความเหมาะสม แลกเปลี่ยนเรียนรู้กับสถาบันการเงินอื่นที่ประสบความสำเร็จในการดำเนินงาน รวมทั้งจัดทำสื่อต่าง ๆ ที่ให้ความรู้ความเข้าใจ เช่น แผ่นพับ ซีดี เป็นต้น ให้แก่บุคลากรของสถาบัน รวมทั้งสมาชิก

ปัญหาด้านการจัดทำระบบบัญชี คือ ขาดประสบการณ์ และความรู้เฉพาะด้านในการจัดทำระบบบัญชีที่ถูกต้อง ดังนั้นควรแก้ไขโดยจัดอบรมให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับระบบบัญชีให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน และต่อเนื่อง รวมทั้งศึกษาดูงาน

ปัญหาด้านการจัดทำฐานข้อมูล คือ ขาดความรู้ ความชำนาญในการใช้โปรแกรมฐานข้อมูลดังนั้นควรแก้ไขโดยจัดอบรมเชิงปฏิบัติการให้ความรู้ ทักษะการใช้เครื่องมือต่าง ๆ

ปัญหาด้านการวิเคราะห์/บริหารธุรกิจ คือ บุคลากรขาดความรู้ ความเข้าใจ ประสบการณ์และทักษะ รวมทั้งไม่เห็นประโยชน์หรือความจำเป็นในการวิเคราะห์ข้อมูล ดังนั้นควรแก้ไขโดยจัดอบรมให้ความรู้ ความเข้าใจ ให้เห็นประโยชน์ของการวิเคราะห์

ปัญหาด้านการสร้างเสริมความเข้มแข็งให้ชุมชนและการพัฒนาอาชีพสหกรณ์ คือ สมาชิกไม่เห็นความสำคัญ ไม่ให้ความร่วมมือเท่าที่ควร ดังนั้นควรแก้ไขโดยขอความร่วมมือจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้การสนับสนุนในด้านต่าง ๆ รวมทั้งให้การอบรมเกี่ยวกับการประกอบอาชีพให้แก่สมาชิก เช่น จัดตลาดนัดให้แก่สินค้าชุมชน กองทุนหมู่บ้านแห่งชาติจัดงบประมาณสนับสนุนในรูปแบบเงินกู้ดอกเบี้ยต่ำ ภาครัฐดำเนินการยกระดับสถาบันการเงิน

Title	An Evaluation of The Strength of The Community Financial Institution
Author	Mr. Yongyos Suwannawat
Degree of	Master of Science in Cooperative Economics
Advisory Committee Chairperson	Miss Siriporn Kiratikarnkul

ABSTRACT

The objective of this study was to evaluate the strength of the community financial institutions and to explore the problems and obstacles of community financial institution operation. One hundred and twenty-three community financial institutions were evaluated. Five assets evaluated included the overview of institution operation, accounting systems, business management and analysis, database analysis, and community and career development. Managers or interim managers were interview using an interview schedule.

Most of the institutions had the committee who acted as the manager. The initial cost for foundation of each institution was 1,738,221.78 baht. Estimated operation costs were 2,760,741.82 baht, credits were 2,532,275.76 baht, deposits were 1,044,430.35 baht per year, utility payment business were 34,604.89 baht per year, life insurance payment business were 28,418.52 baht per year, and vehicle insurance payment business were 51,510.83 baht per year.

The results showed overview of the strength of the five assets of the community financial institutions. The Strength of the community financial institutions, including institution operation, accounting systems, community strength development and career development, analysis of business management and database analysis were 78.67%, 95.11%, 78.86%, 77.78%, 71.70%, and 69.92%, respectively. The main reasons why the community institutions could not be well operate was the process. Also, their staff did not understand the process, lacked of skills and experiences in specific areas, including inadequate staff, equipment, and budges to operate the business.

As a whole the institutions strength was in a moderate level. Institution operation was extreme. Accounting system, community development, career development and business management assets were in a moderate level while database analysis asset was fair.